

An architectural rendering of a modern hospital building, the Hospital de Calquenes. The building is a multi-story structure with a mix of light-colored panels and dark window frames. The name 'HOSPITAL DE CALQUENES' is visible on the upper part of the facade. To the right, there is a colorful logo. In the foreground, there is a paved plaza with trees and a pedestrian path. A person is walking on the path. The sky is clear and blue.

Programa de Concesiones para Hospitales 2018-2022

Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)

Dirección General de Concesiones
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS
23 de Octubre 2018

Agenda

- **Introducción**
- **Lecciones Aprendidas experiencias anteriores**
- **Ejes Directrices**
- **Elementos para el Desarrollo de los Proyectos**
- **Modelo Económico**
- **Cartera de Proyectos 2018- 2022**

Introducción

- En el contexto del Plan de Gobierno del Presidente Piñera en el ámbito sanitario relacionado a la reforma al modelo de atención: **salud digna y oportuna**, se requiere entre otros de la **modernización de la infraestructura sanitaria**.
- El **programa de Inversiones en Salud establece la construcción de 25 unidades hospitalarias**, siendo gran parte de ellos desarrollados mediante asociación pública privada - concesiones.
- **El Programa de Concesiones Hospitalarias del Gobierno del Presidente Piñera 2018 - 2022**, contempla una cartera de 18 hospitales, la mayoría de ellos correspondiente a proyectos de sustitución:
 - 8 procesos licitatorios
 - Inversión estimada de unos MMUS\$ 2,618
 - Dotación de camas de 3,040 unidades
 - Regiones: 70% de esta dotación de camas se proyecta en regiones

Lecciones Aprendidas experiencias anteriores

- **Voluntad política de la autoridad:** Claridad de la decisión Política de la Autoridad que respalde estos proyectos. Esta es una condición necesaria para desarrollar estos proyectos.
- **Legitimación social:** Desarrollo de estrategias orientadas a darle un marco de viabilidad político-social a estos proyectos.
- **Gestión del Cambio :** Dentro de la comunidad interna del Hospital, facilitando así el proceso de transición hasta la apertura, puesta en marcha y aceptación razonable del proyecto.
- **Gobernanza :** Fortalecimiento de una institucionalidad que coordinadamente permita gestionar los proyectos de APP.
- **Planificación de Inversiones** desde una perspectiva del análisis de largo plazo con una visión de Red Asistencial.
- **Supervisión de Contratos** mejorar los mecanismos y sistemas de supervisión de los contratos, procurando en todo momento el equilibrio financiero del proyecto.

Ejes Directrices

- **Requerimientos Sanitarios** definidos por el MINSAL, en base a criterios objetivos relacionados con las necesidades de la población:
 - ✓ Déficit de camas.
 - ✓ Demanda asistencial proyectada en función de la evolución demográfica y epidemiológica.
 - ✓ Factibilidad presupuestaria.
 - ✓ Estado de la infraestructura existente y madurez de los proyectos.
- **Modelo de Gestión:**
 - ✓ Disponibilidad de servicios propios de la infraestructura (**hard facility management, Diseño; Construcción; Gestión de las Infraestructuras**);
 - ✓ Disponibilidad del **equipamiento médico** en forma segura y confiable.
- **Cartera de Proyectos:** Conformación de grupos de proyectos en licitación, en base criterios de agrupación por redes asistenciales, estado de avance de los antecedentes técnicos y niveles de inversión. Escala de Proyecto : Superior a MMUS\$ 230

Elementos para el Desarrollo de los Proyectos:

- Soporte Jurídico

❖ **Bases de Precalificación:** Estructura similar a la utilizada en el II Programa, incorporando ajustes respecto a la acreditación de los interesados en relación a su experiencia en las materias pertinentes, así como en sus capacidades financieras.

❖ **Bases de Licitación:** Utilización de "Bases Tipo" de hospitales disponibles actualmente, efectuando algunos ajustes, producto de las experiencias de la cartera anterior, así como algunas recomendaciones que es posible recoger a nivel internacional. Las principales modificaciones se sustentan en un nuevo texto de **Bases Refundidas**, que incluye:

- ✓ Nuevo modelo de gestión
- ✓ Riesgo Ambiental
- ✓ Ajustes procedimentales en inversiones menores y servicio de Equipamiento Médico, para agilizar procesos.
- ✓ Fortalecimiento de sistemas de control del desempeño de los servicios.
- ✓ Revisión de esquema de sanciones.

Elementos para el Desarrollo de los Proyectos

• Antecedentes Técnicos : Ejes Rectores

❖ Distribución de Riesgos:

- ✓ Conjugar equilibrio entre la profundidad de los antecedentes técnicos y su obligatoriedad de cumplimiento.
- ✓ Revisión de requerimientos y condiciones que tiendan a minimizar los mayores costos y excesos de plazos que se han observados en las experiencias recientes.
- ✓ Aporte de la experiencia de los privados en el diseño y operación de hospitales.

❖ Estandarización Antecedentes Técnicos:

- ✓ Anteproyecto (*) de Arquitectura nivel básico (PMA - PMF) + Criterios de Diseño Arquitectura + Criterios de Diseño Especialidades + Estudios Básicos.

(*) Anteproyectos se están concibiendo bajo criterios de modularidad y estandarización de los principales recintos clínicos trazadores.

Modelo Económico

$$\text{Subsidios} = \text{SFC} + \text{SFO} + \text{SFMNC} + \text{SFEM}$$

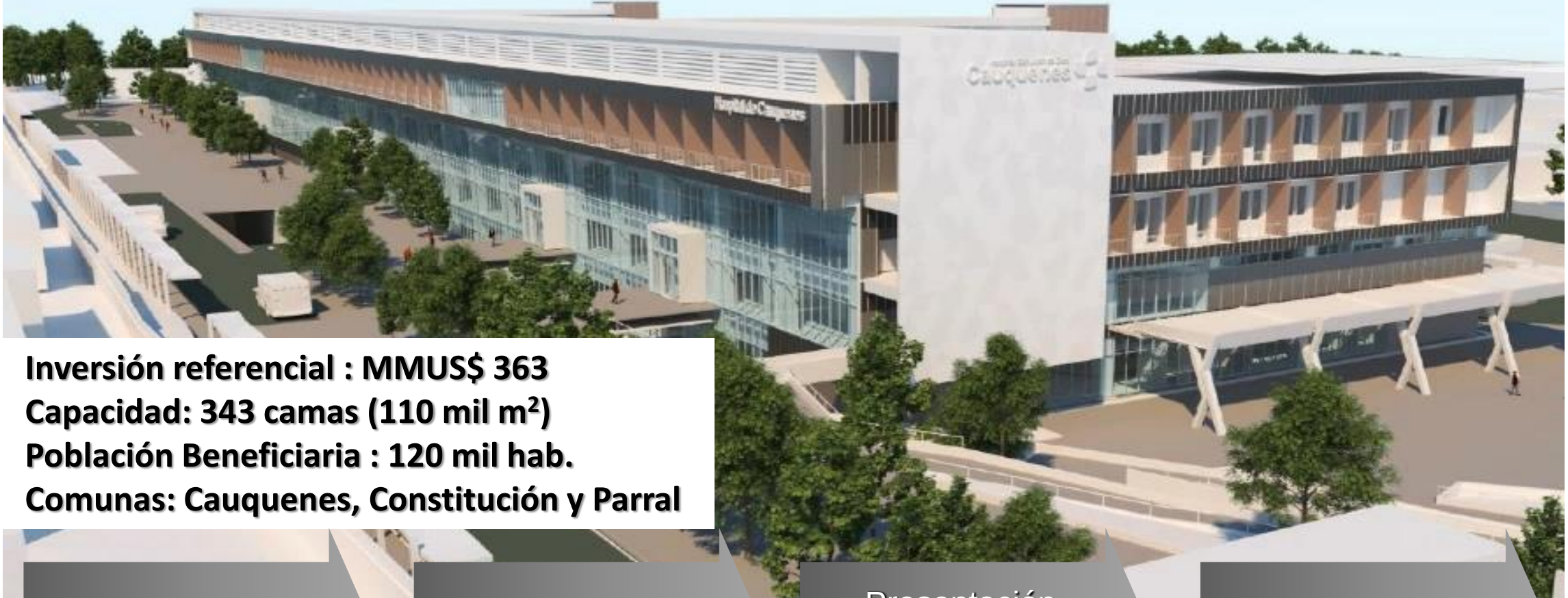
Variables de Licitación

Parámetros de Licitación

- **Plazo : 15 años de operación**
- **SFC: Subsidio Fijo a la Construcción** : Contempla 16 a 20 cuotas semestrales, que permiten financiar la inversión en infraestructura, equipamiento industrial, tecnologías de la información y otras inversiones menores.
- **SFO: Subsidio Fijo a la Operación** : Contempla 30 Pagos semestrales anticipados durante la Etapa de Explotación.
- **SFMNC: Subsidio Fijo por concepto de Adquisición y Reposición de Mobiliario No Clínico**
 - ✓ Contemplan 15 cuotas para el financiamiento de la inversión y reposición del Mobiliario No Clínico para las Etapas de Construcción y de Explotación respectivamente.
- **SFEM: Subsidio Fijo por concepto de Adquisición y Reposición de Equipamiento Médico y Mobiliario Clínico**
 - ✓ Contemplan 15 cuotas para el financiamiento de la inversión y reposición del Equipamiento Médico y Mobiliario Clínico para las Etapas de Construcción y de Explotación respectivamente.

Cartera de Proyectos 2018 - 2022

Grupo 1 : Red Maule : Cauquenes, Constitución y Parral



- **Inversión referencial : MMUS\$ 363**
- **Capacidad: 343 camas (110 mil m²)**
- **Población Beneficiaria : 120 mil hab.**
- **Comunas: Cauquenes, Constitución y Parral**

Desarrollo
Anteproyecto

Llamado de
Licitación
1° Trim 2019

Presentación
Ofertas Técnicas -
Económicas
3° Trim 2019

Adjudicación
1° Trim 2020

Grupo 2 : Red Bío Bio – Concepción (Santa Bárbara, Nacimiento, Coronel, Lota)



- **Inversión referencial : MMUS\$ 390**
- **Capacidad: 381 camas (120 mil m²)**
- **Población Beneficiaria : 120 mil hab.**
- **Comunas: Santa Bárbara, Nacimiento, Coronel, y Lota.**

Desarrollo
Anteproyecto

Llamado de
Licitación
3° Trim 2019

Presentación
Ofertas Técnicas -
Económicas
1° Trim 2020

Adjudicación
3° Trim 2020

Grupo 3 : Buin-Paine, Pichilemu y Rengo

- **Inversión referencial : MMUS\$ 330**
- **Capacidad: 370 camas (117 mil m²)**
- **Población Beneficiaria : 230 mil hab**
- **Comunas: Buin, Paine, Pichilemu y Rengo.**



Desarrollo
Anteproyecto

Llamado de
Licitación
4° Trim 2019

Presentación
Ofertas Técnicas -
Económicas
2° Trim 2020

Adjudicación
4° Trim 2020

Grupo 4 : La Unión, Río Bueno y Los Lagos



- **Inversión referencial : MMUS\$ 230**
- **Capacidad: 277 camas (89 mil m²)**
- **Población Beneficiaria : 110 mil hab**
- **Comunas: La Unión, Río Bueno y Los Lagos**

Desarrollo
Anteproyecto

Llamado de
Licitación
1° Trim 2020

Presentación
Ofertas Técnicas -
Económicas
3° Trim 2020

Adjudicación
1° Trim 2021

Grupo 5 : La Serena y Coquimbo

- **Inversión referencial : MMUS\$ 662**
- **Capacidad: 1.000 camas (280 mil m²)**
- **Población Beneficiaria : 450 mil hab**
- **Comunas: La Serena y Coquimbo**



Desarrollo
Anteproyecto

Llamado de
Licitación
2° Trim 2020

Presentación
Ofertas Técnicas -
Económicas
4° Trim 2020

Adjudicación
2° Trim 2021

Grupo 6 : Zona Norte Región Metropolitana



- **Inversión referencial : MMUS\$ 230**
- **Capacidad: 300 camas (90 mil m²)**
- **Población Beneficiaria : 300 mil hab**
- **Comunas: Quilicura, Huechuraba, Renca and Conchali.**

Desarrollo
Anteproyecto

Llamado de
Licitación
3° Trim 2020

Presentación
Ofertas Técnicas -
Económicas
1° Trim 2021

Adjudicación
3° Trim 2021

Grupo 7 : Institutos Nacional del Cáncer y Neurocirugía

- **Inversión referencial : MMUS\$ 414**
- **Capacidad: 369 camas (125 mil m²)**
- **Población Beneficiaria : Referencias Nacionales**



Desarrollo
Anteproyecto

Llamado de
Licitación
2° Trim 2021

Presentación
Ofertas Técnicas -
Económicas
4° Trim 2021

Adjudicación
3° Trim 2022



Programa de Concesiones para Hospitales 2018-2022

Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)

GRACIAS

Dirección General de Concesiones
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS
23 de Octubre 2018