

PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EN EL SEIA

Desafíos, expectativas y contribución a la sostenibilidad

Vilma Pérez, Líder del Área de Medio Ambiente de Arcadis Chile

28 de noviembre 2019

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

De la cuna a la tumba para la sostenibilidad de los proyectos



En los últimos 30 años se ha mantenido **constante la expectativa ciudadana** de participar en los proyectos para incidir en la **toma de decisiones**.

La escasa respuesta ha puesto en riesgo la **sostenibilidad** de los proyectos **intensificando los conflictos**.

Desde la cuna...

En las etapas de diseño y evaluación ambiental

- Interesa **incidir tempranamente** en las decisiones del proyecto para **reducir los impactos** negativos y **aumentar las oportunidades**.
- Participar cuando el proyecto ya ingresa al SEIA **es tardío**
- La expectativa ciudadana es que la participación sea **obligatoria**.

Participación en el ciclo de vida del proyecto

Desde la cuna...

SEIA

- Participar para **reducir impactos** implica entender el proyecto y co generar las líneas de base; impactos; medidas y planes de seguimiento.



Más allá del SEIA

- **Participar para aumentar las oportunidades :**
- Ser socios;
- Compartir utilidades;
- Planes de desarrollo territorial;
- Planes de inversión social estratégica, u otros.



NO es recibir pagos monetarios aislados, ser beneficiarios de planes diseñados por otros, ser invitados a actividades puntuales, ser informados.

HOY LA EXIGENCIA ES CONSTRUIR EN CONJUNTO EL VALOR COMPARTIDO DE LARGO PLAZO

Desde la cuna...



LA EMPATIA ES UNA CONDICION BÁSICA PARA TRANSFORMAR CONFLICTOS Y CREAR VALOR COMPARTIDO A LARGO PLAZO

Herramientas esenciales

Capacitación transcultural

Un método para desarrollar empatía entre distintos actores, basado en el conocimiento del otro, el respeto, entendimiento y aceptación cultural.

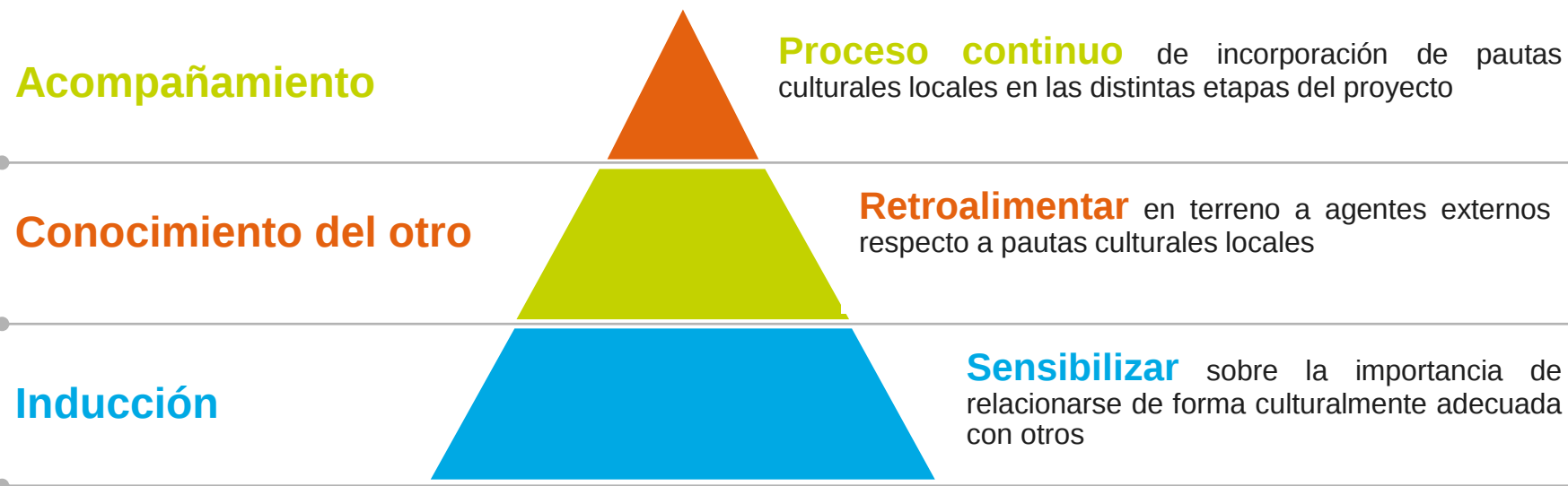
Cliente: Cerro Colorado - BHP

Participantes: 2 comunidades indígenas, 896 trabajadores

Objetivo: incrementar el entendimiento mutuo de las visiones del territorio

Método: Talleres desde las comunidades indígenas a la compañía.

Impacto: diálogo franco y compromiso activo.



Participación en el ciclo de vida del proyecto

Durante la vida...

En las etapas de construcción y operación



Monitoreos participativos

- Participación para verificar que las medidas y compromisos voluntarios se cumplen,
- Participación para verificar si se presentan impactos no previstos,
- Participación para incidir en las decisiones ante impactos no previstos.



Ejecución de planes de valor compartido

- Participación para ejecutar el plan,
- Participación para verificar que los resultados se obtienen y se miden,
- Participación para auditar el uso de los recursos,
- Participación para decidir en las decisiones de adaptación del plan.

Herramientas esenciales

Planes de Valor Compartido

Comunidades como socios: modelo de desarrollo que incluye las cosmovisiones, visiones y prioridades de las comunidades para aprovechar las oportunidades y beneficios de un proyecto.



Experiencia internacional:

Alaska: Minera Red Dog Operations- TECK

- ✓ Empresa Minera comparte ganancia con nativos del Pueblo IÑUPIAT.
- ✓ El acuerdo otorga a Teck derechos exclusivos para construir y operar la mina y comercializar su producción de metal, a cambio de regalías para Nana (empresa del pueblo IÑUPIAT).
- ✓ Estas regalías comenzaron en 4,5 % hasta que la compañía comenzó a generar ganancias, aumentando desde ahí un 5% anual hasta llegar a un 50 %.

Canadá: Glencore, mina Raglan

- ✓ Empresa minera socia con empresa de propiedad INUIT
- ✓ El acuerdo consiste en pagos fijos anuales durante los primeros años del desarrollo de la mina hasta que la mina se vuelva rentable.
- ✓ El acuerdo de participación incluye el compromiso de suministrar 4.5% de los beneficios a los socios de las comunidades, una vez que la mina haya recuperado su inversión inicial de capital.

Herramientas esenciales

Planes de Valor Compartido



Experiencia internacional:

Proyecto hidroeléctrico New Post Creek, Canadá (Arcadis)

New Post Creek es un proyecto Hidroeléctrico de propiedad de una sociedad entre una empresa perteneciente al Pueblo Originario Taykwa Tagamoun de la Nación Cree (Coral Rapids Power Corporation) y Ontario Power Generation en la Estación Generadora Peter Sutherland (GS), que otorga energía hidroeléctrica a Ontario

La Estación es nombrada así en honor a un respetado anciano de la Comunidad.

Abastece 25.000 viviendas.

Trabajaron 200 personas (en el peak), de las cuales 50 son de pueblos originarios. Quienes además suministran otros servicios asociados a la hidroeléctrica.

La Nación Taykwa Tagamou continúa las prácticas tradicionales mientras trabaja en la economía moderna de Ontario, incluyendo servicios forestales, hidráulicos y mineros.

tod@s cuentan

Masivo
Digital
Online
Dinámico
Transparente

S
M
W
S

SMART
WORKSHOP
by **ARCADIS**

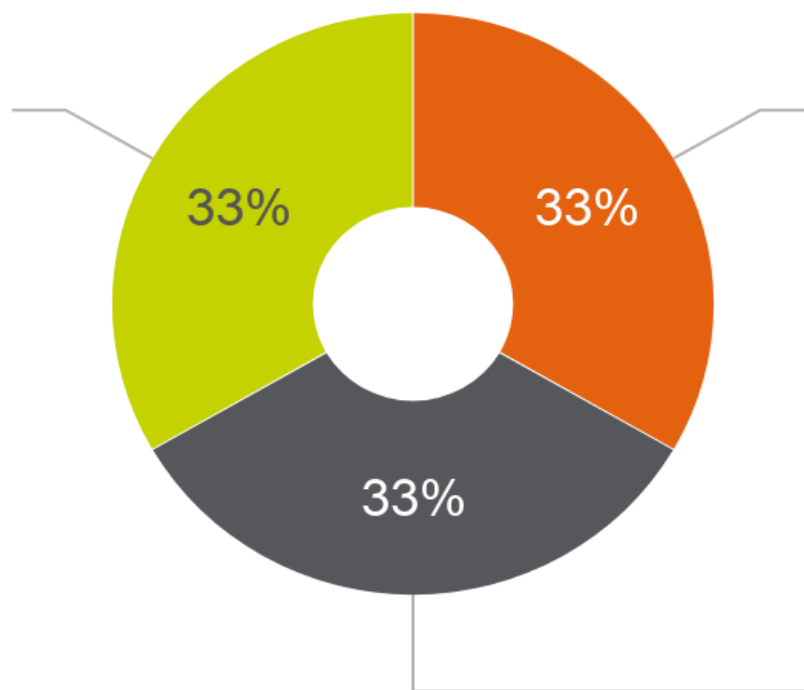


Sin perder un dato, una opinión, ni el tiempo



¿Qué le parece que la comunidad participe en las utilidades de los proyectos?

Es posible, contribuiría a
generar mayor compromiso
con el éxito del proyecto



No corresponde

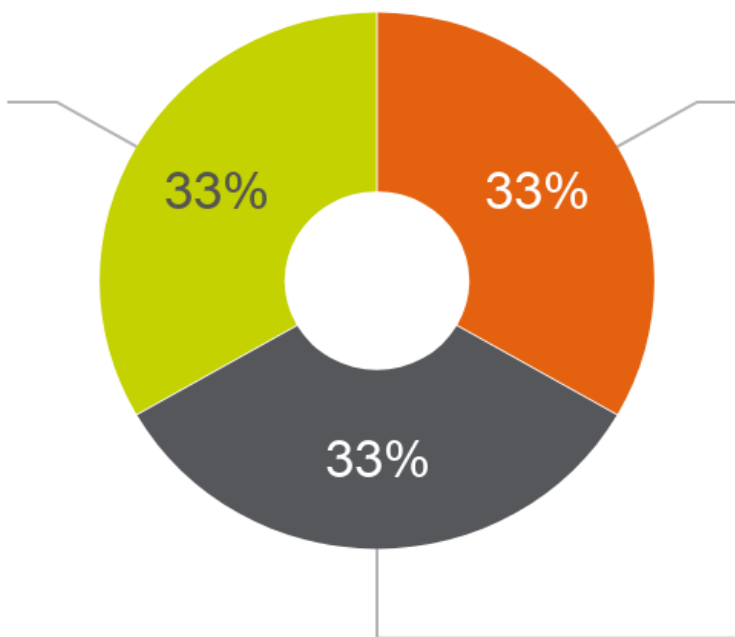
Es muy riesgoso porque
en Chile no está regulado

Total Results: 3



¿Es conveniente que la ciudadanía afectada directamente por un proyecto participe en el diseño del modelo tarifario de la concesión?

No es conveniente por que no está regulado y sería muy riesgoso



No es conveniente porque cada uno priorizará por sus intereses particulares

Sí, es conveniente porque permitirá que la comunidad comprenda el sistema de concesiones y tenga mayor aceptación al pago

Total Results: 3

En todo el ciclo de vida del proyecto

A la tumba... o resurrección?

Durante las etapas de cierre y post cierre o re utilización de la infraestructura

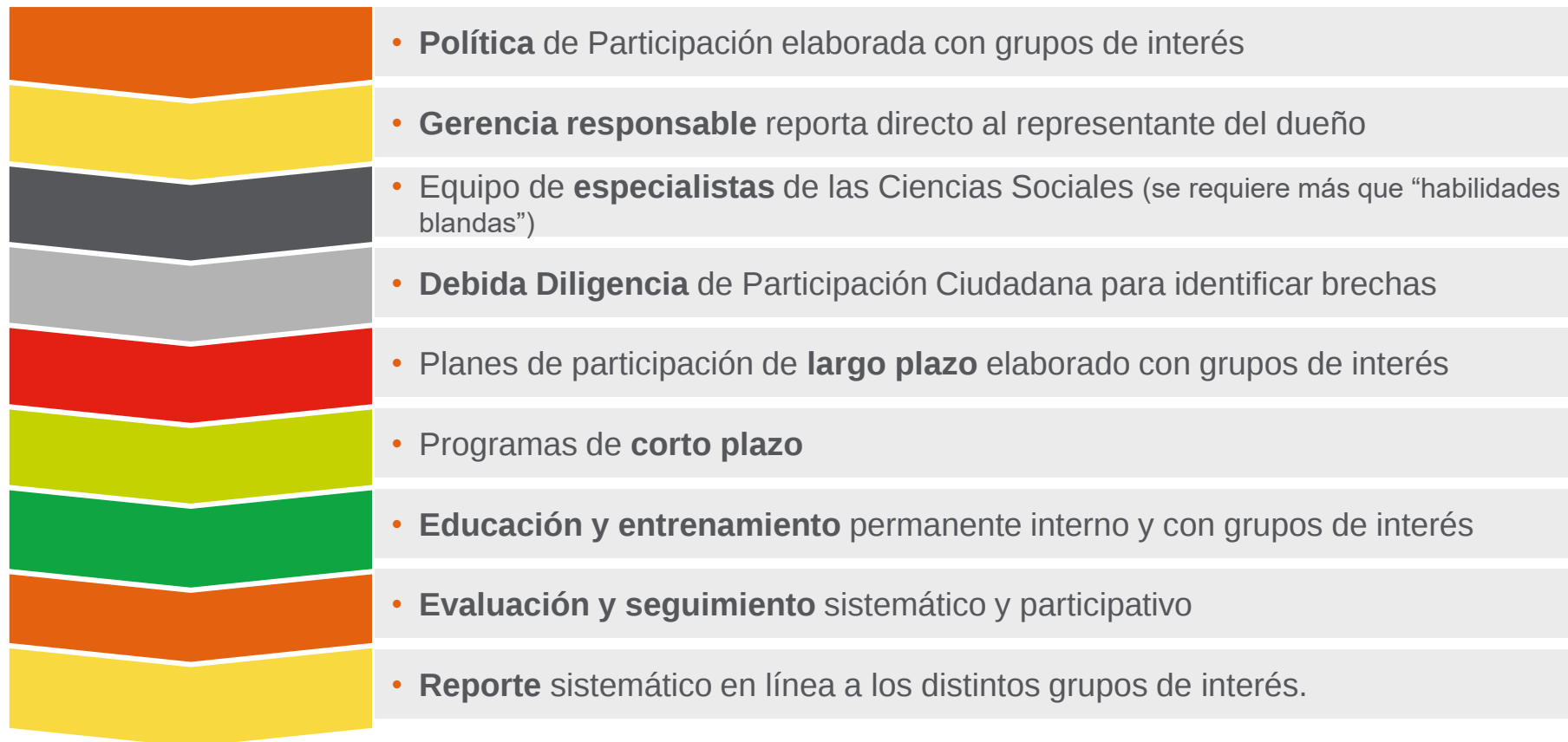




¿Qué tenemos que hacer para
aumentar la participación ciudadana
en los proyectos sostenibles?

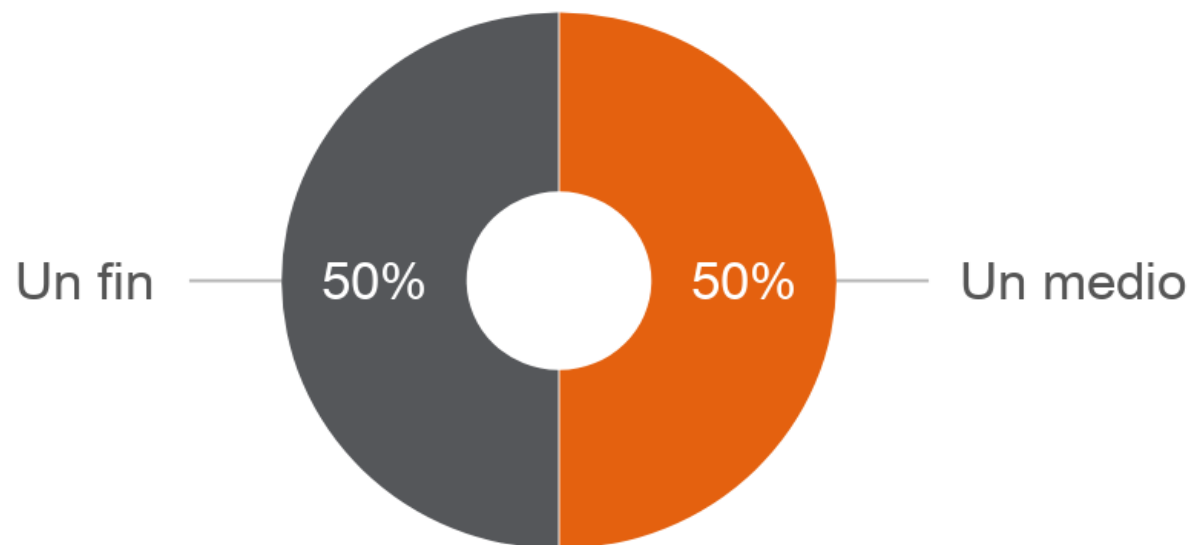
Fortalecer la cultura de participación en las empresas

Integrada al Sistema de Gestión





Sobre la Participación Ciudadana y su importancia en la sostenibilidad de los proyectos, ¿Cree usted que es un medio o un fin para lograrlo?



Total Results: 2





Preguntas



Arcadis.

Improving quality of life.



VILMA PÉREZ PINO

Leader of Environmental Area

o 2 2381 6134
c 9 6249 7956
e vilma.perez@arcadis.com