



CONSEJO POLÍTICAS INFRAESTRUCTURA

Informe a 2015



Informe a 2015

La Concepción 322 oficina 901
Providencia - Santiago

www.infraestructurapublica.cl

info@infraestructurapublica.cl

INFORME A
2015

PRESENTACIÓN

Daniel Hurtado P.

Presidente del Consejo de
Políticas de Infraestructura

Es particularmente grato presentar esta publicación, que entrega información sobre las realizaciones y actividades del **Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)**.

El **CPI** es un ejemplo de cómo se pueden abordar los grandes temas en Chile. Nuestro gran tema es la Infraestructura Pública y las Políticas Públicas que la hacen posible. La productividad y la competitividad del país no mejorarán sin inversiones en esta área. Por otro lado, es desde la Infraestructura que se materializa la entrega de servicios públicos a los habitantes de un país. No hay buena salud pública sin hospitales de calidad; no hay eficiencia en el transporte de personas y cargas sin puertos, aeropuertos, ferrocarriles y carreteras que así lo permitan; no hay educación de calidad sin la Infraestructura correspondiente. En definitiva, no hay equidad en la provisión de servicios públicos sin Infraestructura al alcance de todos los ciudadanos. Del mismo modo, no es posible hablar de calidad de vida si no hay Infraestructura de

recreación y cultura fácilmente accesible para todos los habitantes de las ciudades. En las zonas rurales, las telecomunicaciones y caminos son la llave de acceso a la inclusión económica, social y cultural.

Desde su gestación en 2012 a la fecha, esta iniciativa ha demostrado que, cuando existe una visión compartida sobre el futuro del país, las diferencias que puedan existir, siempre son subsanables.

Gracias al desinteresado aporte de nuestros Consejeros, sumado al apoyo técnico que nos brinda la Corporación creada a estos efectos, podemos presentar en esta publicación los frutos de nuestro trabajo colectivo.

Esperamos así, seguir contribuyendo al desarrollo de nuestro país para que alcancemos los niveles de calidad de vida y competitividad que a los chilenos nos corresponde.



Santiago, abril de 2016.

CONTENIDO



6

EL CONSEJO DE POLÍTICAS DE INFRAESTRUCTURA (CPI)

8 El Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)

10 Los Consejeros

14 La Corporación



16

LA VISIÓN DEL CPI

19 Los grandes temas



24

ACTIVIDADES DEL CPI

26 Reuniones del Consejo

28 Destacados en 2015

31 Extensión

44 Comunicaciones



VIADUCTO ACCESO PONIENTE, SANTIAGO, CHILE.



EL CONSEJO DE POLÍTICAS DE INFRAESTRUCTURA (CPI)

EL CONSEJO

DE POLÍTICAS DE INFRAESTRUCTURA

El Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) es una iniciativa que reúne a personas de reconocida trayectoria pública y privada en el análisis, generación e implementación de políticas gubernamentales relacionadas con la Infraestructura Pública y sus servicios asociados.

El Consejo, constituido en 2013, tiene como objetivo colaborar con los responsables de la conducción del país en la elaboración de una Política de Infraestructura para Chile, fruto del diálogo y del debate de distintos sectores de la sociedad. Para este efecto, busca establecer las condiciones necesarias y aportar ideas en orden a lograr una visión y una orientación a largo plazo de iniciativas en este campo, su expresión en proyectos concretos y su oportuna materialización en una perspectiva que integre consideraciones económicas y sociales. Tales propuestas podrían servir como marco orientador para las decisiones y acciones del Estado en esta materia.

El CPI sostiene que la Infraestructura Pública es uno de los pilares fundamentales en el desarrollo social y económico de las naciones. De hecho, los países con un mayor nivel de desarrollo relativo



tienen una alta densidad de Infraestructura, que sirve de base para proveer los servicios que permiten el buen funcionamiento del aparato público, la provisión de servicios de salud, educación, vivienda y transporte, un adecuado suministro de recursos energéticos y telecomunicaciones de nueva generación, para la cultura, la seguridad ciudadana, el bienestar comunitario, la integración social, el crecimiento económico y la defensa nacional.

La relación entre Infraestructura y desarrollo ha sido estudiada por académicos, especialistas nacionales y organismos internacionales. La conclusión general es que la Infraestructura es uno de los componentes críticos del desarrollo social y económico en la medida que provee la base necesaria para alcanzar los servicios asociados con la calidad de vida de las personas, la igualdad de oportunidades y la posibilidad de desarrollar y aprovechar sus capacidades. Además, potencia la integración social al facilitar la movilidad y las comunicaciones internas y externas de un territorio.

Desde el punto de vista del crecimiento económico, la Infraestructura juega un papel fundamental al disminuir los costos logísticos y comunicacionales, permitiendo una integración más eficiente entre personas y empresas, aumentando así la competitividad del país. Chile se ha propuesto crecer en un contexto de "economía abierta". Para que esto sea posible es fundamental asegurar el acceso a servicios de transporte de nueva generación, a puertos y aeropuertos de calidad, a una red logística más integrada y contar con ciudades que optimicen sus potencialidades. Lo mismo ocurre con las telecomunicaciones y la energía: el acceso de alta calidad a Internet y telefonía móvil es hoy una condición ineludible para ser competitivos a nivel mundial y proyectarse al futuro tecnológico. Por su parte, el costo de la energía en Chile debe ser comparable a los precios internacionales, respetando las exigencias de sustentabilidad necesarias para competir en los mercados mundiales.



LOS CONSEJEROS

El Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) está integrado por personas provenientes de diversas áreas profesionales, entre ellos ex Presidentes de la República, ex ministros y sub-secretarios de Estado de las carteras de Hacienda, Obras Públicas, Minería, Vivienda y Urbanismo, Transportes y Telecomunicaciones, Economía, Fomento y Turismo y Bienes Nacionales. La institución también reúne a representantes del sector público y privado, asociaciones gremiales y académicos de importante trayectoria y experticia en materia de obras públicas, ingeniería, arquitectura y economía, conjugando múltiples perspectivas y pensamientos políticos en un debate vigente y enriquecedor sobre el estado de la Infraestructura en Chile y sus proyecciones futuras.

El carácter transversal del Consejo constituye uno de sus principales atributos, con el propósito de levantar propuestas adecuadas para la instauración de una Política Pública de Infraestructura con proyección a largo plazo, favoreciendo un desarrollo sostenido del país, que trascienda el período de cada gobierno.

SUS INTEGRANTES SON:



Fernando Agüero



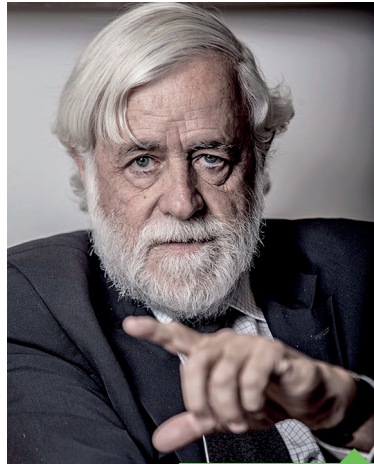
Sergio Bitar



Hernán De Solminihaç



Pablo Allard



Eduardo Aninat



Elías Arze



José Manuel Camposano



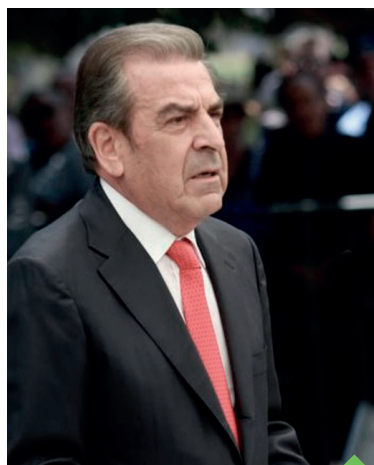
Darcy Fuenzalida



Louis De Grange



Alberto Etchegaray



Eduardo Frei



Álvaro González



Carlos Hurtado



Daniel Hurtado



Gloria Hutt



Rodrigo Pérez-Mackenna



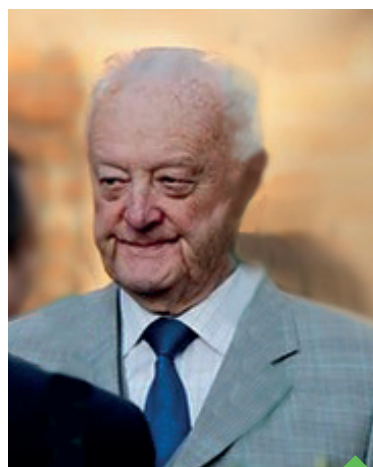
Sebastián Piñera



Iván Poduje



Andrés Santa Cruz



Bruno Siebert



Loreto Silva



Ricardo Lagos



Jorge Marshall



Humberto Peña



Fernando Raga



Alberto Salas



Juan Eduardo Saldivia



Sonia Tschorne



José Manuel Urenda



Carlos Cruz
Secretario Ejecutivo



CORPORACIÓN

Para dar sustento técnico y operativo al **Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)** permitiendo que éste ejerza la misión para la que se formó, en octubre de 2014 se creó la **Corporación para el Desarrollo de Políticas de Infraestructura**, como institución de derecho privado sin fines de lucro.

SU MISIÓN ES:

Ejecutar las directrices que emanan del **Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)**

Seguimiento y evaluación de los compromisos asumidos por las autoridades responsables en el área de Infraestructura

Análisis de la Infraestructura existente, sus carencias y oportunidades

Análisis de experiencias de otras realidades que permitan fundamentar propuestas y alternativas

SOCIOS

Los socios que integran la Corporación y posibilitan su funcionamiento son entidades de diversa naturaleza comprometidas con el objeto que convoca esta iniciativa. Ellos son:





VIADUCTO DEL MALLECO, COLLIPULLI, CHILE.

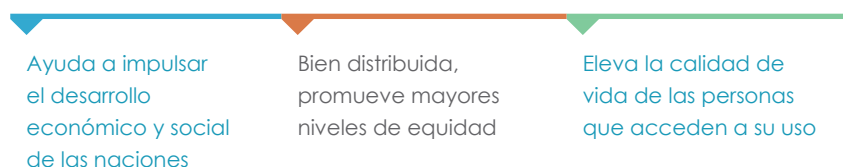


LA VISIÓN DEL CPI

INTRODUCCIÓN

El **CPI** comenzó su gestación en el año 2012 con el propósito de “promover políticas de Infraestructura Pública con el carácter de Políticas de Estado, en una perspectiva de largo plazo”.

Las ideas fuerza detrás de la iniciativa eran, y siguen siendo, que la Infraestructura Pública es un elemento clave que:



Desde sus inicios, el **CPI** asumió la conveniencia de promover un consenso amplio entre personas e instituciones que tienen interés directo en el desarrollo de la Infraestructura Pública en torno a los principales criterios e iniciativas que estas políticas debían considerar. Su compromiso es profundizar este esfuerzo, invitando al país a una discusión amplia acerca de los contenidos que, con una mirada transversal desde el punto de vista político, debieran guiar el diseño de una Política de Infraestructura en una perspectiva de largo plazo.

Actualmente, basándose en la amplia experiencia de los Consejeros que conforman el **CPI** y en las conclusiones obtenidas del conjunto de actividades realizadas en los últimos años, se trabajan y desarrollan las temáticas conducentes a generar propuestas de Políticas Públicas de Infraestructura que coadyuven a la obtención de las metas que el país acuerde en materia de impacto social y competitividad del país.

Tal como se verá más adelante, en los últimos años se ha invertido un tiempo considerable en Seminarios, Diálogos temáticos, publicaciones con propuestas, reuniones con autoridades y expertos, visitas a regiones y al extranjero que, en conjunto, han permitido desarrollar una perspectiva integral sobre la Infraestructura Pública.

LOS GRANDES TEMAS



INFRAESTRUCTURA, CRECIMIENTO Y DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO

La inversión en Infraestructura es un factor importante para elevar la tasa de crecimiento económico; también mejora el acceso a las oportunidades de empleo de los grupos de menores ingresos y, por ende, tiende a disminuir la desigualdad en la distribución del ingreso. Más allá de los estudios académicos, la experiencia de los países hoy desarrollados deja de manifiesto que altos niveles de inversión, incluyendo en Infraestructura, están asociados con altas tasas de crecimiento y reducciones en la desigualdad de ingresos.

Postulamos así que la nación debería invertir al menos un 3,5% del PIB para alcanzar adecuados niveles y estándares en esta materia. Esta cifra excluye, en el caso de Chile, las inversiones en energía, agua potable y alcantarillado, y telecomunicaciones que han sido privatizadas.



INSTITUCIONALIDAD PARA LA INFRAESTRUCTURA PÚBLICA

Son numerosas y diversas las agencias públicas que invierten en proyectos de Infraestructura. Entre ministerios y empresas del Estado hay más de diez instituciones que planifican, proyectan, demandan recursos, llaman a licitaciones, adjudican y ejecutan proyectos en esta área, no siempre con la coordinación que se requeriría.

Dadas las particularidades que tienen las inversiones en este campo, las relaciones de complementariedad y cooperación en el uso de los recursos y la temporalidad de su ejecución, no son triviales. Una obra de Infraestructura no sólo resuelve un problema inmediato y directo, sino que crea una situación distinta a la existente antes de ser ejecutada, lo cual induce otras decisiones o afecta decisiones ya tomadas. En este sentido, propugnamos la creación de un Consejo Asesor de la Presidencia que permita una mejor coordinación entre las agencias ejecutoras para optimizar el uso de los recursos públicos y dar señales coherentes respecto de los objetivos que se persiguen.

FINANCIAMIENTO PARA LA INFRAESTRUCTURA



La inversión en Infraestructura Pública requiere financiamiento adecuado. Este puede provenir del Estado y del sector privado.

Ante la escasez de recursos públicos para invertir en las magnitudes que el país requiere para alcanzar el desarrollo, es necesaria la participación activa del sector privado. En este sentido, Chile se puede apoyar en su gran experiencia de asociación público-privada para promover inversiones en diferentes áreas de servicios relacionadas con Infraestructura. Entre otros, deberá incentivar las concesiones de Infraestructura Pública y otras formas de asociación.

Para el Consejo ha promovido la creación de un Fondo de Inversión para Infraestructura, que aproveche la Infraestructura existente para obtener recursos destinados a apoyar al sector privado en la ejecución de proyectos públicos con un período largo de maduración. Aspirando así, que no sea la carencia de recursos públicos lo que inhiba el desarrollo del país.

INFRAESTRUCTURA PARA GESTIONAR LOS RECURSOS HÍDRICOS

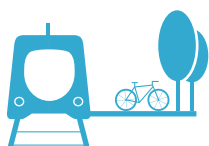


La distribución de recursos hídricos a lo largo del territorio es extremadamente desigual. Más aún, según las proyecciones de organismos nacionales e internacionales es probable que a lo largo de los próximos 20 a 30 años la disponibilidad de aguas en el territorio nacional sufra cambios significativos.

Así pues, resulta un desafío importante gestionar mejor los recursos disponibles y al mismo tiempo prevenir catástrofes como las registradas en el Norte Chico y Atacama durante el año 2015.

El país enfrenta decisiones importantes en cuanto a la expansión de la Infraestructura hídrica, necesaria, por ejemplo, para abastecer de agua a la industria, faenas mineras y otras actividades productivas, grandes consumidoras del recurso en una de las zonas más áridas del mundo. Por otra parte, este recurso es fundamental para potenciar las capacidades agro-exportadoras del país y, a la vez, asegurar el consumo humano, la protección del medio ambiente y de las culturas ancestrales que habitan nuestros extensos territorios.

En consecuencia, nos parece fundamental el desarrollo de una Política de Estado en esta materia. Tal política deberá sustentarse en información fidedigna y oportuna sobre las cuencas hídricas a fin de contemplar las variables propias de cada realidad geográfica y económica, y desarrollar proyectos que satisfagan efectivamente las necesidades de cada zona del país.



INFRAESTRUCTURA PARA MOVILIDAD URBANA Y DESARROLLO DE ESPACIOS PÚBLICOS

Chile es un país con una alta concentración urbana. Cerca del 90% de la población vive en ciudades y es posible que este nivel siga aumentando moderadamente en el futuro. Al mismo tiempo, la interconexión entre ciudades de cierta densidad crece sostenidamente, dando origen a grandes conurbaciones que no cuentan con el soporte necesario de servicios públicos, entre ellos de transporte.

Al mismo tiempo, el crecimiento económico de los últimos años, ha generado un importante aumento de la demanda por vehículos motorizados. Esto ha derivado en niveles crecientes de congestión vehicular y reducción de las velocidades de transporte. Más aún, la concentración de población y la baja inversión en transporte público ha tenido como resultado niveles crecientes de hacinamiento de pasajeros en los medios de transporte público de las principales ciudades. Esta combinación de elementos genera pérdidas económicas, daña la competitividad, provoca deterioro ambiental y empobrece la calidad de vida de las personas.

Para hacer frente a estos problemas, consideramos necesario desarrollar una estrategia de largo plazo que contemple las siguientes líneas de acción:

- Generar una política de descentralización.
- Planificar e invertir en edificaciones de servicio público, facilitando el acceso de la población.
- Adoptar una política de transporte público que ofrezca un servicio eficiente y atractivo para los usuarios.
- Instaurar medidas que desincentiven el uso del automóvil, tales como impuestos por contaminación y la tarificación vial para el acceso a determinadas zonas de alta congestión.
- Construir vías estructurantes urbanas.
- Generar espacios de uso público.
- Desarrollar Infraestructura para el tránsito peatonal y de bicicletas.

INFRAESTRUCTURA PARA EL TRANSPORTE DE PASAJEROS Y CARGA



Los sistemas de transporte eficientes permiten el flujo de carga y personas, la integración social y económica de los sectores más alejados de los centros productivos y promueven la ocupación del territorio, facilitando la descentralización.

En Chile, estos objetivos se cumplen de manera medianamente eficiente, lo que nos pone en una situación de liderazgo en la región, pero bastante lejos de los niveles que registran los demás países de la OCDE.

Es indispensable considerar el transporte como redes integradas. De este modo podremos contar con un sistema de transporte global eficiente, que nos permita avanzar hacia los niveles de competitividad logística cercano al promedio de los países OCDE.

De una buena planificación de las inversiones en el sistema de transporte integrado dependerá en buena medida el crecimiento de la economía. El objetivo debe ser lograr que esta red se acerque a los parámetros de eficiencia del promedio de los países OCDE. Es por ello que proponemos una institución que planifique y coordine las inversiones en Infraestructura de transporte en los distintos modos a nivel nacional.



INFRAESTRUCTURA DE TELECOMUNICACIONES Y NUEVAS TECNOLOGÍAS

La Infraestructura digital y de telecomunicaciones también dice relación con el desarrollo socioeconómico y el bienestar de las personas. En efecto, un país con mala calidad de Infraestructura digital limita el crecimiento de las empresas existentes y de la inversión. Por su parte, el acceso desigual a Infraestructura digital de calidad implica excluir a sectores de la población, generalmente de bajos ingresos, de las oportunidades que presenta la sociedad del conocimiento.

Así, la visión de futuro del Consejo apunta a un país que provea un acceso equitativo a servicios de telecomunicaciones e internet de calidad, acorde con parámetros internacionales sobre el uso de la tecnología, poniendo dichas herramientas de información y comunicación al servicio de la ciudadanía para su crecimiento personal y el desarrollo de iniciativas de emprendimiento e innovación.

Por otra parte, la optimización de estos recursos aplicados a áreas estratégicas, en especial el transporte, permite optimizar la gestión de la Infraestructura existente, reduciendo las necesidades de inversión y liberando áreas para otros usos. Esto repercutiría positivamente y de forma directa en la vida de los individuos (en términos de costos y tiempos de traslado de pasajeros y mercancías) y la productividad de distintas actividades económicas del país.



PUERTO SAN ANTONIO. TERMINAL INTERNACIONAL, SAN ANTONIO, CHILE.



LAS ACTIVIDADES DEL CPI

REUNIONES DEL CONSEJO

Las Reuniones del Consejo del **CPI** son parte esencial de la iniciativa, conformándose como un espacio de debate y reflexión en el que se dan encuentro los Consejeros del **CPI** para conocer los avances de la institución, señalar directrices, discutir temas cruciales y aportar nuevos enfoques y propuestas a la entidad.

Particularmente relevante es la presencia y activa participación de los ex Presidentes Eduardo Frei, Ricardo Lagos y Sebastián Piñera cuya visión y experiencia aportan significativo valor a estas reuniones.

A ellos se suma el aporte de varios ex ministros de Estado, académicos de reconocida trayectoria, presidentes de los principales gremios del país y destacados profesionales y expertos en el tema, por lo que en las reuniones del Consejo del **CPI** se generan ideas y ponencias de invaluable valor para propuestas de Políticas Públicas en Infraestructura.



En la mayoría de las reuniones realizadas hemos contado con la participación de diversas autoridades invitadas quienes, desde sus distintas carteras, han compartido y analizado con el Consejo su visión, proyectos y preocupación por el desarrollo de Infraestructura.

INVITADOS ESPECIALES A LAS REUNIONES DEL CONSEJO (en orden cronológico)

Jorge Inostroza S., Presidente de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE)

Andrés Gómez-Lobo E., Ministro de Transportes y Telecomunicaciones

Paulina Saball A., Ministra de Vivienda y Urbanismo

Pablo Contrucci L., Jefe de División Desarrollo Urbano

Alberto Undurraga V., Ministro de Obras Públicas

Eduardo Abedrapo B., Coordinador de Concesiones

Luis Felipe Céspedes C., Ministro de Economía, Fomento y Turismo

A fines de 2015 se han realizado más de 15 reuniones formales del Consejo



DESTACADOS EN 2015



En 2015 hubo propuestas del **CPI** que recibieron especial atención por parte de las autoridades y que están en proceso de avance o implementación.

FONDO DE INVERSIÓN PARA LA INFRAESTRUCTURA

El **CPI** ha propuesto la creación de un Fondo para la Infraestructura, como instrumento que permita incrementar la inversión privada en Infraestructura Pública, ofreciendo garantías para proyectos que demandan significativos períodos de maduración.

La propuesta presentada por el Consejo contempla que los activos de este Fondo sean los derechos del Estado de Chile generados por la re-licitación de obras ya concesionadas.

El Fondo se constituiría principalmente como un Fondo de Garantías, para facilitar, mejorar y promover la inversión en Infraestructura productiva ("pago por uso"), otorgando un mejor perfil de riesgo/rentabilidad a los proyectos, optimizando sus costos financieros, sus plazos de financiamiento y ayudando en la reducción de las exigencias en el financiamiento estructurado (condiciones, ratios, mayor capital, etc.)

El Gobierno ha anunciado la creación de un organismo estatal con activos por US\$ 9.000 millones para cumplir los objetivos de la iniciativa. Al momento de esta publicación sólo faltarían algunos acuerdos entre el Ministerio de Hacienda y el de Obras Públicas para concretar este tema.



POLÍTICA FERROVIARIA: UN DESAFÍO PAÍS

El **CPI** considera que la expansión del uso del ferrocarril es un tema relevante para el país.

El tópico fue abordado en diversas instancias a lo largo de 2015, culminando con la realización de un seminario de amplia convocatoria, relevando la urgencia de iniciar un proceso de reflexión con los diversos actores de la sociedad para desarrollar una propuesta sobre el servicio ferroviario en Chile. Se considera un modo particularmente relevante en un país vulnerable a los desastres naturales, más aún teniendo en cuenta los problemas de congestión existentes y las oportunidades económicas y sociales que se abren ante el inminente aumento del flujo de carga, el cual compite cada vez más con el transporte de pasajeros.

En esta línea, y ante la perspectiva que un sistema ferroviario de excelencia en Chile permitirá mejor conectividad, desarrollo y crecimiento económico, durante el seminario organizado por el **CPI**, el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones, Andrés Gómez-Lobo, realizó una presentación sobre las proyecciones de este modo y el trabajo realizado por el actual gobierno: "Estamos viviendo un renacer de los ferrocarriles, especialmente en trenes de carga, urbanos y suburbanos" para lo cual anunció una inversión cercana a los US\$ 7.500 MM en desarrollo ferroviario en los próximos años.

10 PROPUESTAS PARA LA APP

Plenamente consciente de las restricciones económicas que dificultan la concreción/el financiamiento de las obras de Infraestructura que Chile requiere para su desarrollo, el **CPI** promueve la asociatividad en todas las modalidades que contribuyan a subsanar dicho déficit. Concesiones, contratos de pago diferido en el tiempo, modalidades de construcción y mantención, etc. son iniciativas cuya aplicación traen resultados positivos para el país.

Durante 2015 el **CPI** propuso y entregó al Ministro de Obras Públicas, Alberto Undurraga, un conjunto de 10 ideas para re-impulsar la Asociación Público Privada (APP), particularmente la industria de las Concesiones.

Las propuestas son:

1. Un nuevo relato para la APP, a fin de que ésta se constituya en un motor clave para alcanzar los niveles de inversión que el país requiere para avanzar hacia el desarrollo.
2. De acuerdo con la Ley de Concesiones y, en su calidad de institución y ente concedente principal, corresponde al Ministerio de Obras Públicas (MOP) convocar a la industria a participar de esta modalidad.
3. El MOP debe avanzar en reforzar institucionalmente el área de Concesiones. Una industria fortalecida requiere una contraparte pública fuerte.
4. El MOP debe impulsar activamente el Fondo de Inversión para la Infraestructura.
5. Es necesario definir una Política Nacional de Tarificación de servicios de Infraestructura Pública concesionada y otros servicios.
6. El MOP debe promover una mejor definición de criterios de evaluación social para los recursos y contingencias públicos comprometidos en los proyectos concesionados.
7. Es necesario contar con una cartera de proyectos, sistemáticos e integrados, debidamente relacionados con el desarrollo económico y el cambio de la geografía del país para mejorar su eficiencia y la calidad de vida de sus habitantes.
8. En este contexto, es necesario revisar los criterios de aceptación de "iniciativas privadas".
9. Los Contratos de Concesiones deben ser de "nueva generación", incluyendo obras y servicios.
10. El MOP debe promover cambios en la Ley de Concesiones.

El Ministro recibió estas ideas, valoró de buen grado las iniciativas del **CPI** y se comprometió a analizar las propuestas y hacer su mejor esfuerzo para aplicar la mayoría de ellas.

EXTENSIÓN

RELACIÓN CON LAS AUTORIDADES

Parte importante de la labor desarrollada por el **Consejo de Políticas de Infraestructura** radica en la difusión de las necesidades del país en materia de Infraestructura y las propuestas generadas por la institución para subsanar las brechas identificadas. Es en este marco en el que la entidad ha convocado y participado de actividades de diversa índole, de carácter tanto nacional como internacional.

A través de estas instancias, el **CPI** plantea aquellos temas que considera relevantes, concita la participación de sus miembros y extiende el debate a los actores públicos y privados, promueve acciones concretas que perfilan la misión del Consejo y lo sitúan como un agente activo en el actual debate sobre Infraestructura.

En este contexto, el **CPI** ha mantenido encuentros con diversas instituciones y personalidades:

INSTITUCIÓN	REPRESENTANTE
Ministerio de Obras Públicas	Ministro Alberto Undurraga
Ministerio de Obras Públicas	José Miguel Torres, Jefe Asesores Consejo Asesor de Financiamiento de la Infraestructura Pública
Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones	Ministro Andrés Gómez-Lobo
Ministerio de Vivienda y Urbanismo	Ministra Paulina Saball
Ministerio de Energía	Ministro Máximo Pacheco
Ministerio de Hacienda	Ministro Rodrigo Valdés



INSTITUCIÓN	REPRESENTANTE
Ministerio de Desarrollo Social	Ministro Marcos Barraza
Universidad Santo Tomás	Rector Universidad Santo Tomás , Jaime Vatter
Universidad Diego Portales	Decano de la Facultad de Ingeniería, Rodrigo Garrido Director Escuela de Ingeniería Industrial, Louis de Grange
Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales (CLAPES) Pontificia Universidad Católica de Chile	Felipe Larraín, Director
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Jorge Inostroza, Presidente Ricardo Silva, Gerente General
Embajada de China	Embajador de la República Popular China en Chile, Li Baorong Li Wuji, Consejero Político de la Embajada de la República Popular China en Chile Rutao Liu, Consejero Económico y Comercial de la Embajada de la República Popular China en Chile
Embajada de Australia	Embajador Timothy Kane
Infrastructure Australia	
Cooperación Británica	
Cooperación Africana	
Ciudad con Todos (PUC)	
Instituto de la Construcción	
Corporación de Bienes de Capital	
Clodinamina	
Asociación de Fondos de Pensiones	Gerentes de Inversiones

EXPOSICIONES Y CHARLAS INTERNACIONALES

PAÍS	ACTIVIDAD	TEMÁTICA
Reino Unido	Asociación Público Privada	
China	Chile Week	Promoción comercial y de inversiones de Chile en China
Costa Rica	XI Congreso Nacional de la Construcción	Asociación Público Privada
EE.UU	Seminario "Building Bridges: Innovations in Infrastructure Finance and Investment"	La experiencia de concesiones en Chile

EXPOSICIONES Y CHARLAS NACIONALES

ACTIVIDAD	TEMÁTICA
Comisión de Infraestructura (CChC)	Fondo de Inversiones para Infraestructura
Conferencia Andina Citi-Banchile	Infraestructura, productividad y calidad de vida
Seminario "Concesiones de Obras Públicas: Bases para un nuevo consenso"	Asociación Público Privada
Plan Agenda 3030: "Chile una mirada prospectiva para la planificación de la Infraestructura y el agua"	Política Pública para Infraestructura
Hacia la integración física argentino-chilena	
Presentación en el marco de la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción	
Congreso Nacional de Concesiones "Concesiones: Una Política Pública Exitosa"	Asociación Público Privada para la Movilidad: Metro y Ferrocarriles

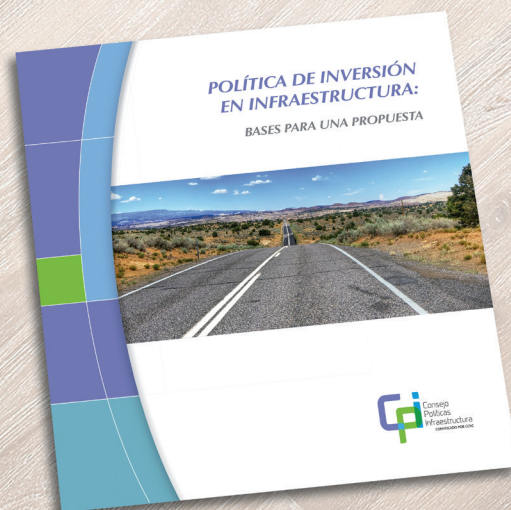
PUBLICACIONES

Conforme al objetivo de posicionar la Infraestructura Pública como tema relevante en la agenda país, incentivando el debate en torno a la materia con una visión crítica y propositiva, el **Consejo de Políticas de Infraestructura**, desde su constitución en el año 2013, ha publicado dos documentos. En estos trabajos, el **CPI** revisa la situación del país en lo que concierne a Infraestructura y da a conocer propuestas para suplir las necesidades existentes según una perspectiva económica nacional y regional, así como social, velando por la calidad de vida de la ciudadanía.

Los documentos publicados por el **CPI** están dirigidos a diversos actores del sector público y privado, con el fin de exponer sus planteamientos e impactar positivamente la toma de decisiones vinculada al desarrollo de la Infraestructura Pública en Chile.

POLÍTICA DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA: BASES PARA UNA PROPUESTA

Publicado el año 2014, este documento fue elaborado en un período de candidaturas presidenciales, por lo que además de presentar los postulados centrales del Consejo, buscó instalar la Infraestructura como un tema relevante a ser considerado en los programas de gobierno diseñados por los candidatos, así como definir criterios y ofrecer propuestas constructivas para la futura administración.



ANÁLISIS CRÍTICO DE LOS PLANES DE INFRAESTRUCTURA

Dado a conocer a inicios del año 2015, esta segunda publicación está dirigida a actores del ámbito público y privado en el contexto de un gobierno ya en curso y tomando en cuenta la situación económica nacional e internacional. El documento identifica los principales desafíos del país atendiendo a las brechas de equidad socioeconómica y geográfica detectadas, enfatizando la importancia de la Infraestructura para mejorar la competitividad de Chile a nivel internacional, mejorar la conectividad interna e impactar positivamente la calidad de vida de los ciudadanos a lo largo de todas las regiones.



DIÁLOGOS DEL CPI

Los Diálogos del **CPI** se realizan mensualmente para generar un espacio de discusión entre un reducido grupo de autoridades y expertos especialistas en temas atinentes a la Infraestructura Pública.

Se produce así una conversación fluida y constructiva de la que derivan propuestas concretas en los temas de Infraestructura Pública que el país requiere.

En 2014 el **Consejo de Políticas de Infraestructura** comenzó a desarrollar estas actividades con el propósito de acompañar y aportar a las autoridades en temas específicos de Infraestructura Pública.

A los diálogos se invita a uno o dos expositores, quienes presentan el marco general de la temática en cuestión, para posteriormente dar paso a una conversación sobre las ideas expuestas.



HISTORIAL DIÁLOGOS EN 2014

MES	TEMÁTICA	EXPOSITORES	ASISTENTES
Abril	Lecciones sobre el terremoto del norte y el incendio en Valparaíso	Pablo Contrucci , Jefe División de Desarrollo Urbano (MINVU)	17
Junio	Transporte Urbano	Raúl Barrientos , asesor del Ministro de Transportes y Telecomunicaciones	19
Junio	Concesiones	Eric Martin , Coordinador de Concesiones (MOP)	22
Julio	¿Megapuerto en la Zona Central?	Alexis Michea , Jefe División de Desarrollo Logístico (MTT)	27
Septiembre	Infraestructura Hospitalaria	Juan Eduardo Saldivia , Presidente COPSA Carlos Piaggio , Gerente de Infraestructura CChC	17
Octubre	Metro como eje estructurante de la ciudad	Aldo González , Presidente METRO	19
Octubre	Al fin regionalización... ¿y la Infraestructura?	Esteban Valenzuela , Presidente de la Comisión Asesora para la Descentralización y el Desarrollo Regional	21
Noviembre	Cómo mejorar la gestión de los Recursos Hídricos: emergencia y largo plazo	Reinaldo Ruiz , Delegado Presidencial para los Recursos Hídricos	22

HISTORIAL DIÁLOGOS EN 2015

MES	TEMÁTICA	EXPOSITORES	ASISTENTES
Abril	Grandes proyectos y obras de Infraestructura para enfrentar el déficit en recursos hídricos	Félix Bogliolo , Founding Partner & Chairman Managing Committee Via Marina Fernando Prieto , Vía Hídrica del Norte de Chile Juan Carlos Latorre , Presidente de ECONSA Reinaldo Fuentealba , Director Nacional de Obras Hidráulicas (MOP)	24
Mayo	Emergencia y déficits de Infraestructura resiliente en Chile	Pablo Contrucci , Jefe División de Desarrollo Urbano (MINVU) Michel De L'Herbe , especialista en emergencias	28
Junio	Una nueva política ferroviaria	Jorge Inostroza , Presidente de EFE Darío Farren , Gerente de Planificación y Estudios de EFE	34
Julio	Infraestructura para un transporte público de superficie de calidad	Guillermo Muñoz , Director de Transporte Público Metropolitano (DTPM)	24
Agosto	Fondo de Inversión para Infraestructura	Álvaro González , Consejero del CPI	45
Octubre	Infraestructura y competitividad para el transporte de carga	Gonzalo Pelén , Vicepresidente del Departamento de Infraestructura, Puertos y Logística de CORMA Lisette Isa , Coordinadora de la Unidad de Transporte por Camión (MTT)	32
Noviembre	Ingeniería y su estrecho vínculo con las obras de Infraestructura Pública	Elías Arze , Consejero del CPI y Past President de la Asociación de Empresas Consultoras de Ingeniería de Chile A.G. (AIC)	33

DIÁLOGOS REGIONALES

Para el **Consejo de Políticas de Infraestructura** la descentralización y las regiones son tema relevante. Por ello desde el inicio se ha considerado la participación de éstas, desarrollándose varios Diálogos Regionales:



HISTORIAL DIÁLOGOS

MES	TEMÁTICA	EXPOSITORES	ASISTENTES
Octubre 2014	Políticas de Infraestructura Región Antofagasta	Carlos Cruz , Secretario Ejecutivo del CPI	17
Noviembre 2014	Políticas de Infraestructura Región de Los Lagos Puerto Montt	Carlos Cruz , Secretario Ejecutivo del CPI	39
Abril 2015	Políticas de Infraestructura Región de Los Lagos Osorno	Eduardo Frei , Consejero del CPI Jaime Berfín , Alcalde de Osorno	43

Algunos Diálogos del **CPI**, por la atención que concitan han hecho conveniente la creación de **mesas de trabajo** orientadas a levantar un documento de propuestas y sugerencias que posibiliten la continuidad y el seguimiento del tema.

A la fecha se han iniciado tres:

- **Infraestructura e Ingeniería**
- **Transporte Terrestre de Carga**
- **Apoyo a la creación de Consejos Regionales de Infraestructura Pública**

SEMINARIOS

Periódicamente el **CPI** convoca a reuniones públicas entre los más reconocidos especialistas nacionales en sus respectivas áreas, con la voluntad de encontrarse para tratar los desafíos que Chile enfrenta en el desarrollo de obras de Infraestructura. A través de la revisión de la realidad de una temática y su análisis se busca avanzar en el desarrollo de Políticas de Infraestructura que el país y sus ciudadanos necesitan.

La dinámica de los Seminarios se caracteriza por la exposición y debate de múltiples ponencias, ante una audiencia de profesionales de alta cualificación con intereses comunes, facilitando el intercambio de conocimiento y generando propuestas orientadas a que Chile alcance estándares de servicio de país desarrollado, para un mayor crecimiento y equidad, cerrando las brechas existentes.

SEMINARIOS REALIZADOS

Agosto
2014

Temática

Financiamiento de Obras de
Infraestructura Pública

Expositores

Alberto Undurraga V.,
Ministro de Obras Públicas

Luis Eduardo Escobar F.,
Asesor económico del **CPI**

Manuel Marfán L.,
ex Ministro de Hacienda

Rosanna Costa C.,
ex Directora de Presupuesto

**Noviembre
2014**

Temática

Una política de Infraestructura para Chile:

¿En el camino al desarrollo?

Expositores

Alberto Undurraga V.,
Ministro de Obras Públicas

Luis Eduardo Escobar F.,
Asesor Económico del CPI

Loreto Silva R.,
ex Ministra de Obras Públicas

Carlos Ominami P.,
ex Ministro de Economía

Jorge Marshall R.,
ex Ministro de Economía

**Mayo
2015**

Temática

Políticas de Infraestructura de Nueva Generación:

Tarificación, un desafío para la equidad

Expositores

Ricardo Lagos E.,
ex Presidente de la República

Alberto Undurraga V.,
Ministro de Obras Públicas

Eduardo Aninat U.,
ex Ministro de Hacienda

Louis de Grange C.,
Académico Universidad Diego Portales, experto en Transportes

Claudia Miralles A.,
Gerente de Imaginación Comunicación Estratégica

Iván Poduje,
Arquitecto y Urbanista

Rabindranath Quinteros L.,
Senador de la República

Loreto Silva R.,
ex Ministra de Obras Públicas

**Septiembre
2015**

Temática

Políticas de Infraestructura de Nueva Generación

Para una Política ferroviaria: Un desafío país

Expositores

Eduardo Frei R-T.,
ex Presidente de la República

Andrés Gómez-Lobo E.,
Ministro de Transportes y Telecomunicaciones

Pedro Pablo Errázuriz D.,
Ex Ministro de Transportes y Telecomunicaciones

Antonio Dourthé C.,
Jefe de Departamento de Transporte Terrestre (MTT)

Enrique Cabrera S.,
Consultor Internacional ECS Consult

Carlos Acuña C.,
Gerente General FCAB

Jorge Inostroza S.,
Presidente Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE)

Nabil Kuncar A.,
Director Transap S.A.

Claudio González O.,
General General Fepasa

Víctor Toledo S.,
Director de Empresas y Director Ejecutivo Booz & Company

TALLERES DE TRABAJO

Dentro de los objetivos del **CPI** se encuentra colaborar en la elaboración de políticas gubernamentales de Infraestructura Pública. Para cumplir este objetivo, el Consejo ha convocado los Talleres del **CPI**, ámbitos de encuentro entre especialistas y autoridades involucradas en el diseño e implementación de dichas políticas. Los Talleres surgen como espacios de trabajo colaborativo, en los que los asistentes realizan aportes específicos en el estudio y análisis de los desafíos, y oportunidades presentes en el desarrollo de obras de Infraestructura Pública.





Septiembre
2014

16

Asistentes



Temática

Nuevas Vías de
Financiamiento de Obras
Públicas



Participantes

Consejo Asesor de
Financiamiento de
Infraestructura Pública (MOP)



Octubre
2014

15

Asistentes



Temática

Evaluación del Programa
Gubernamental en
Infraestructura



Participantes

Análisis documento del CPI
"Una política de
Infraestructura para Chile"



Marzo
2015

20

Asistentes



Temática

Potencial de China como
socio de inversiones en
Infraestructura para Chile



Participantes

Eduardo Frei R-T.,
ex Presidente de la República

Li Baorong,
Embajador de la República
Popular China en Chile

Liu Rutao,
Consejero Económico y
Comercial de la Embajada de
la República Popular China
en Chile

Jorge Heine L., Embajador de
Chile en China

COMUNICACIONES

MEDIOS DE PRENSA

Durante 2015 la presencia del **CPI** en los medios de comunicación registró un aumento importante en relación a años anteriores, gracias a un trabajo de difusión que permitió ganar espacios en la prensa escrita impresa y digital, radio y televisión.

Un hito relevante que contribuyó al posicionamiento del **CPI** en los medios fue la publicación del documento "Análisis Crítico de los Planes de Infraestructura", dado a conocer en marzo de 2015, acontecimiento que fue editorializado por el diario El Mercurio, que valoró positivamente su contribución. Este precedente dio lugar al interés de otros medios informativos nacionales -como La Tercera, Diario Financiero, Estrategia y Pulso-, por cubrir las actividades del **CPI**, conocer su postura como institución y la opinión de sus integrantes.

Entre las propuestas del **CPI** que han tenido mayor difusión a través de la prensa, destaca la creación del Fondo de Inversiones para Infraestructura destinado a servir de garantía para las inversiones de uso público. Este proyecto tuvo una gran acogida por parte del Gobierno y se encuentra en proceso de implementación.

Así pues, el **CPI** se ha constituido como un referente necesario en materia de Infraestructura Pública, posición que le ha permitido instalar el tema como un asunto prioritario en la agenda nacional, con la certeza de que es necesario aumentar los niveles de inversión en obras de este tipo para sustentar el desarrollo y la competitividad del país.

EDITORIAL EL MERCURIO

4 DE MARZO DE 2015

Proyectos de infraestructura

El Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) ha producido un interesante documento que estudia críticamente los actuales planes de infraestructura pública. El trabajo usa ejemplos de proyectos que los autores suponen beneficiosos para la sociedad para promover cambios metodológicos al sistema de evaluación social de inversiones públicas. Según el documento, el esquema actual de evaluación nos ha dejado con un déficit de infraestructura que se debe resolver para alcanzar los objetivos de desarrollo nacionales.

El texto da como uno de sus ejemplos el proyectado tren de alta velocidad entre Santiago y Valparaíso. Este proyecto no es viable bajo las actuales reglas de evaluación social de proyectos, pero el trabajo señala que esos cálculos omiten algunas ventajas del proyecto, tales como reducción en la contaminación, desconcentración y otros beneficios. Se requiere, según el CPI, que los proyectos se evalúen en términos de alcanzar los objetivos globales del país, y no en forma aislada, como se hace hasta ahora.

Un segundo punto del documento critica la forma en que el Estado construye sus obras propias, con poco gasto en estudios previos que generen buenos proyectos. Esto redundará en aumento de costos y en obras de poco alcance y que pueden tener una corta vida útil. Además, los proyectos se realizan con poca interacción con la ciudadanía, la que luego exige modificaciones que son de alto costo cuando la obra ya está en construcción.

En otro aspecto, los autores proponen que los inversionistas institucionales puedan invertir en proyectos tales como hospitales y cárceles

(y no solo en carreteras de peaje). Con todo, no hay que olvidar que para estos proyectos, todos los ingresos provienen del Estado, por lo que las AFP estarían prestandole al Estado. Esto ya lo hacen, con sus inversiones en bonos del Banco Central, y la propuesta es una forma de elevar las inversiones de las AFP en lo que son, en la realidad, pasivos fiscales.

En general, se trata de un esfuerzo de análisis interesante y que contiene ideas valiosas.

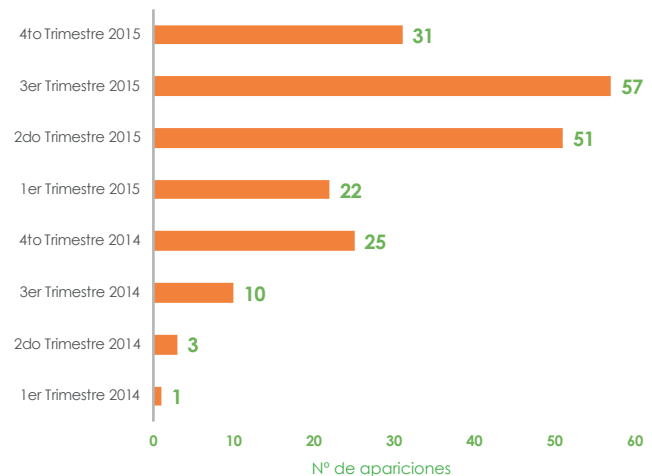
Desde hace mucho tiempo se percibe la necesidad de incluir factores adicionales a la evaluación social de proyectos. —por ejemplo— se percibe la necesidad de incorporar factores adicionales a la evaluación social de proyectos. La dificultad consiste en hacerlo sin eliminar las barreras del sistema actual a las inversiones inútiles. Una cosa que distingue a Chile de muchos países, incluyendo a la mayor parte de las naciones europeas y a Japón, son los pocos ejemplos de proyectos que son elefantes blancos.

Al respecto, sin embargo, el documento aporta pocas luces, con una referencia más bien genérica a “incluir ponderadores que reflejen las prioridades nacionales”. Este aspecto no puede subestimarse y hay que pensar en las regulaciones y mecanismos institucionales que minimicen esos riesgos. De otra manera, estos ponderadores pueden ser muy arbitrarios y sujetos a presiones políticas y corporativas, lo que podría llevar a inversiones en infraestructura poco rentables para la sociedad.

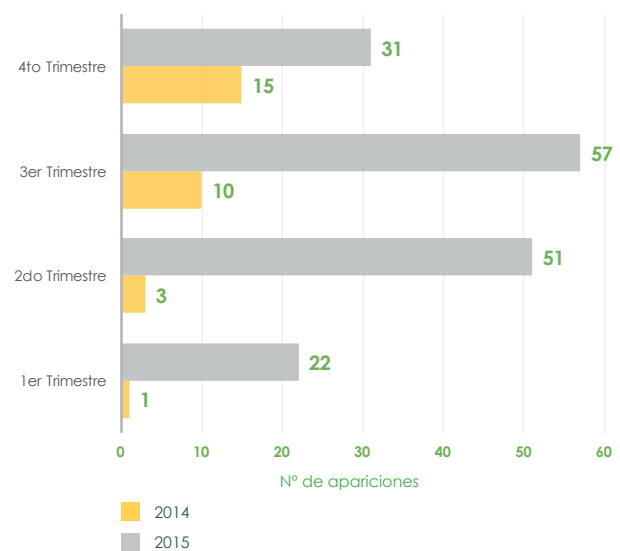
Esta valiosa iniciativa puede complementarse con un esfuerzo adicional de análisis —más distante de la industria—, para tener una visión más global sobre el problema de la asignación de los recursos públicos en materia de infraestructura.

Desde hace mucho tiempo se percibe la necesidad de incluir factores adicionales a la evaluación social de proyectos.

EVOLUCIÓN CPI EN LOS MEDIOS



EVOLUCIÓN CPI EN LOS MEDIOS COMPARACIÓN TRIMESTRAL 2014-2015



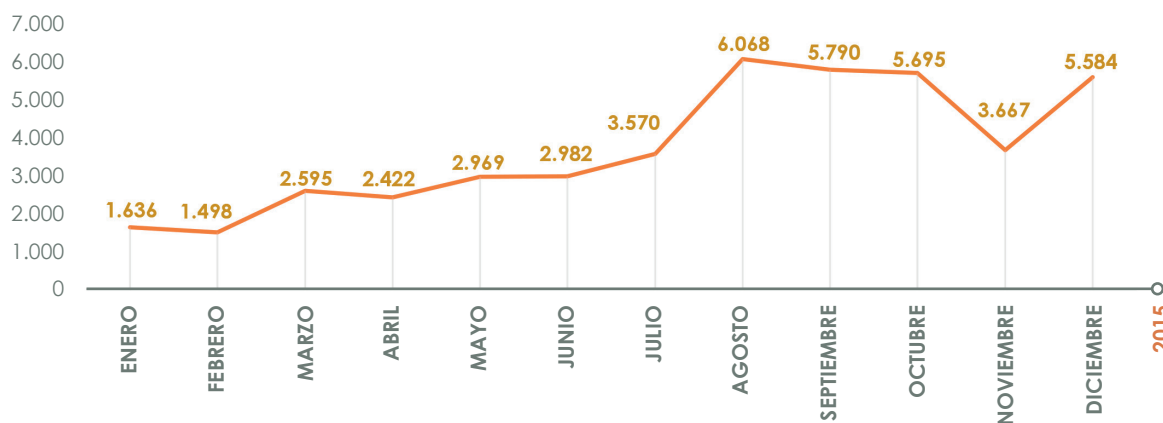
SITIO WEB

www.infraestructurapublica.cl

Desde la constitución del **CPI**, el sitio web ha sido el eje comunicacional a través del cual el Consejo acerca a los interesados el debate en torno a la importancia de la Infraestructura para el desarrollo, la productividad y la competitividad del país. La información local se enriquece a través de la recopilación de material de referencia tanto nacional como internacional. De este modo, el sitio web del **CPI**, se muestra como una ventana a la información y el conocimiento, que invita a la reflexión.

En 2015 se renovó el sitio web, con un perfil moderno y amigable en el que se recogen documentos, opiniones, entrevistas, además del registro de actividades convocadas por la entidad y su repercusión en los medios de comunicación.

EVOLUCIÓN NÚMERO DE VISITAS



En agosto de 2015 se introdujeron códigos de seguimiento individuales para cada noticia, produciéndose un aumento en el conteo de visitas



Fondo de infraestructura de US\$ 9 mil mills. operará vía empresa pública

LA TERCERA - "Hoy tenemos un acuerdo de cómo hacer el fondo de infraestructura. Este tiene que cautelar con mucho cuidado la disciplina fiscal y también el rol del Ministerio de Obras Públicas"...

[Ver Noticia](#)


NOTICIAS

OPINIONES

ENTREVISTAS

SEMINARIOS

DIÁLOGOS

TALLERES

BIBLIOTECA

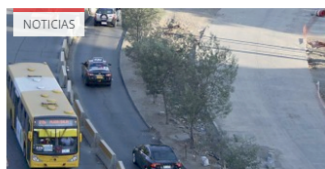
CPI AL DÍA



ENERO 25, 2016

EFE ultima fórmula que permitirá a empresas privadas invertir en trenes de pasajeros y carga

EL MERCURIO - Los proyectos más viables para esta modalidad son los trenes a Valparaíso y Batuco, estima el presidente del ferrocarril, Jorge Inostroza. Proyectos por US\$ 10 mil millones tiene la Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE) para desarrollar en el lapso de diez años. El foco de las inversiones son los trenes de [...]

[» Leer más](#)


ENERO 25, 2016

Iniciarán construcción de nuevos tramos de corredores del Transantiago

LA TERCERA - Como parte del plan de infraestructura para mejorar la velocidad y los tiempos de viaje en buses del Transantiago, el Directorio del Transporte Público Metropolitano (DTPM) anunció que iniciará la construcción de nuevos tramos de corredores en las Avenidas Vicuña Mackenna y Dorsal, el próximo sábado. Los trabajos en la primera vía [...]

[» Leer más](#)


ENERO 25, 2016

Definen fecha para abrir nueva licitación de operadores del Transantiago y tarjeta bip!

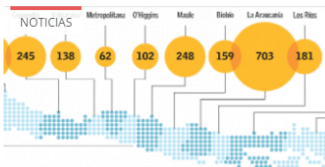
BIOBIO CHILE - En mayo de 2017 se abrirá el nuevo proceso de licitación de contratos del Transantiago y del sistema de pago tarjeta bip!, proceso liderado por el Ministerio de Transportes y que buscará darle una nueva cara al sistema. Según informó hoy el diario económico Pulso, fue en 2015 cuando vencieron los primeros [...]

[» Leer más](#)


ENERO 25, 2016

Desarrollo: Inversión de más de \$2 mil millones para renovar aeropuerto

EL MORROCOTUDO - Una millonaria inversión en el mejoramiento de la pista de aterrizaje del aeropuerto internacional Chacalluta, concretará en el período 2015-2016 el Ministerio de Obras Públicas (MOP), a través de la Dirección de Aeropuertos, entidad que desarrollará dos proyectos para mantener en estado óptimo la plataforma de arribo de las aeronaves. Hoy la [...]

[» Leer más](#)


ENERO 22, 2016

Obras de caminos básicos sumaron 3 mil km en 2015 y privados piden mantener el ritmo

EL MERCURIO - Pese a que el presupuesto de la Dirección de Vialidad bajó 5% este año, el ministro de Obras Públicas, Alberto Undurraga, asegura que en estos doce meses se construirán otros tres mil km. A la distancia que hay entre Arica y Puerto Varas equivalen los tres mil kilómetros de caminos básicos que [...]

[» Leer más](#)


ENERO 21, 2016

Interconexión energética internacional

EL MERCURIO - Siguiendo las recomendaciones de la Nueva Política Energética - que aconseja desarrollar los nexos de Chile con los países vecinos en ese ámbito -, el ministro de Energía buscará con el gobierno argentino un proceso de integración en el campo energético. Asimismo, hay planes para eventualmente extender a Chile la interconexión eléctrica [...]

[» Leer más](#)

AGENDA

Jueves, 26 de Marzo
XV Diálogo Políticas de Infraestructura
Ingeniería e Infraestructura

DOCUMENTOS

Logística y Puertos: Una plataforma estratégica de desarrollo para Chile
Comisión Estratégica 2030 de Puertos y su Logística
Julio 2015

Futuro de las Concesiones
Centro Latinoamericano de Políticas Económicas y Sociales CLAPES UC
Julio 2015

Análisis Crítico de los Planes de Infraestructura
Consejo de Políticas de Infraestructura
Diciembre 2014

Minería, Energía y Agua: Triángulo Crítico para el Futuro de Chile
Autor: Sergio Bitar, Marzo 2015

CPI EN LOS MEDIOS PODCAST VIDEOS

ENERO 20, 2016
Avanza creación de 12 medidas para aumentar inversión en infraestructura

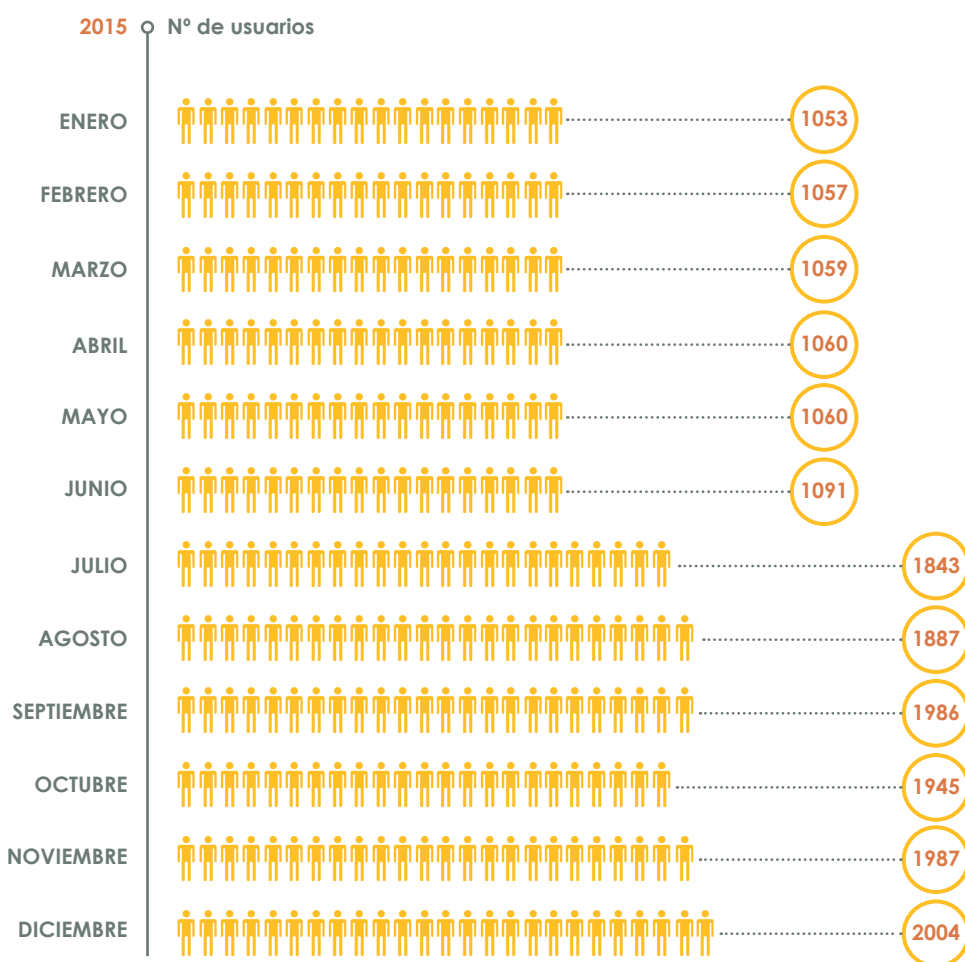
ENERO 18, 2016
Proyectan destinar ingresos de la tarifa de saturación de autopistas al transporte público

ENERO 13, 2016
Infraestructura y productividad por Carlos Cruz

INFORMACIÓN A BASE DE DATOS

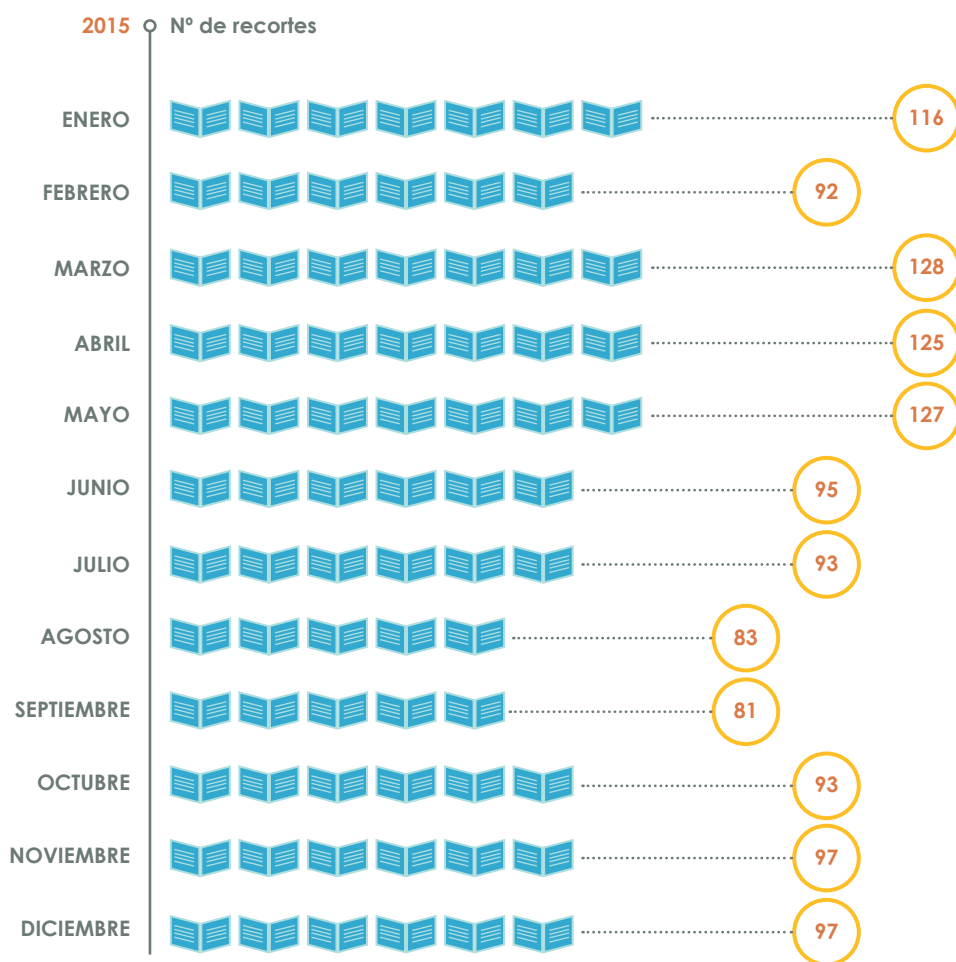
Con el propósito de mantener debidamente informado a sus públicos de interés en materia de Infraestructura Pública, el **CPI** elabora diariamente un informativo, en el que se recopilan publicaciones, estudios, noticias y material relevante tanto del ámbito nacional como internacional.

NÚMERO DE PERSONAS



Durante 2015 se enviaron 1.227 "recortes" a una base de datos de 2.004 contactos, ésta aumentó a lo largo del año en 951 personas, de ellas, 160 solicitaron expresamente suscribirse.

NÚMERO DE RECORTES ENVIADOS



P O R U N

C H I L E M E J O R

Dirección y Realización:

NEXSA

Diseño y maquetación:

Mansarda Estudio

Impresión:

Impresora Optima

Fotografías gentileza de:

Viaducto Acceso Poniente,
RCQ Ingeniería

Viaducto del Malleco,
Henly Henríquez Muñoz

Terminal Internacional San Antonio,
CAMPORT



Consejo Políticas Infraestructura

Informe a 2015

La Concepción 322 oficina 901
Providencia - Santiago

www.infraestructurapublica.cl

info@infraestructurapublica.cl

