







CPI

---

INFORME  
2 0 1 8

# PRESENTACIÓN



**EDUARDO FREI RUIZ-TAGLE**  
**Presidente**

Consejo de Políticas  
de Infraestructura

**R**ecién asumido en el desafío de presidir el Consejo, me resulta ampliamente satisfactorio presentar esta publicación que informa sobre las realizaciones y actividades del **CPI** a 2018.

Es de reconocimiento general que parte importante del desarrollo social y económico de los países se sustenta en los servicios a la comunidad que prestan las inversiones en obras de **infraestructura pública**. Es, desde esa convicción, que el **CPI** ha planteado su trabajo desde hace casi ya cinco años.

Como se leerá más adelante hemos realizado un esfuerzo que nos enorgullece; son decenas de actividades en las cuales directamente o indirectamente han participado miles de personas; hemos llevado nuestros planteamientos a todos los ámbitos: gubernamentales, Congreso, academia, empresas y público en general.

Son numerosas las manifestaciones que avalan nuestras propuestas.

En los próximos meses se pondrá en funcionamiento la empresa estatal Fondo de Infraestructura; existe un convencimiento que hay que alcanzar una cifra de inversión pública en infraestructura cercana



SANTIAGO, ENERO DE 2019

“TENEMOS LA CONVICCIÓN QUE EL CPI ES UN GRAN EJEMPLO DE CÓMO SE PUEDEN ABORDAR LOS GRANDES TEMAS EN CHILE, PARTICULARMENTE MEDIANTE LA ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA.”

al 3,5% del PIB y que parte importante de este esfuerzo lo debe enfrentar el sector privado. De hecho, el presidente Piñera en su cuenta del 10 de junio de 2018 anunció que durante su gobierno se invertirán unos US\$ 20.000 millones en proyectos de infraestructura. Dada la estrechez fiscal, que se prevé se mantendrá más allá de la actual administración, “cerca de US\$ 8.000 millones serán a través del mecanismo de concesiones”. Este constituye un gran desafío si consideramos que hoy se invierten unos US\$ 850 millones anuales por esta vía y en su mejor año (2004) se llegó a poco menos de US\$ 1.800 millones, en plena construcción de la actual red de carreteras y autopistas. Ante este desafío, la entrada en vigencia de la Dirección General de Concesiones del MOP es una garantía de mayor solidez institucional para alcanzar la meta.

A futuro continuaremos insistiendo con fuerza en la conveniencia de contar con una Política Nacional de Infraestructura Pública y así, seguir haciendo nuestro mejor esfuerzo para retomar el camino que iniciamos hace 25 años atrás, cuando se puso en marcha el Programa de Concesiones y que tantos frutos le ha traído al país.

Termino estas palabras agradeciendo el desinteresado aporte de nuestros Consejeros y el fundamental apoyo que nos brinda la Corporación CPI, lo que sumados a la contribución de decenas de profesionales y entidades de diferente naturaleza, han hecho posible los avances que exponemos en esta publicación. Estamos seguros que podemos confiar en profundizar estas relaciones en los próximos meses.

Tenemos la convicción que el **CPI** es un gran ejemplo de cómo se pueden abordar los grandes temas en Chile, particularmente mediante la APP. Nuestra tarea es la **infraestructura pública** y las Políticas Públicas que la hacen posible.



# CONTENIDO

---

## 08

### I. EL CONSEJO DE POLÍTICAS DE INFRAESTRUCTURA (CPI)

- 10 —○ El Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)
- 12 —○ Consejeros
- 16 —○ La Corporación

---

## 20

### II. PROPUESTAS DEL CPI

- 22 —○ Propuesta
- 26 —○ Propuestas presidenciales (2017)
- 27 —○ • Temas transversales
- 28 —○ • Temas sectoriales

---

## 30

### III. ACTIVIDADES

- 32 —○ Reuniones del Consejo
- 36 —○ Relación con autoridades e instituciones
- 38 —○ Foro Latinoamericano de Infraestructura
- 44 —○ Diálogos del CPI
- 48 —○ Seminarios
- 52 —○ Talleres y mesas de trabajo

---

## 56

### IV. PUBLICACIONES

- 58 —○ Publicaciones

---

## 62

### V. COMUNICACIONES

- 64 —○ Sitio web y redes sociales
- 65 —○ Biblioteca CPI
- 66 —○ Difusión: prensa, radio y televisión
- 67 —○ Informativo diario del CPI





EL CONSEJO  
DE POLÍTICAS DE  
INFRAESTRUCTURA  
**CPI**



# EL CONSEJO DE POLÍTICAS DE INFRAESTRUCTURA CPI

---

El **Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)** es una iniciativa que reúne a personas de reconocida trayectoria pública y privada en el análisis, generación e implementación de políticas de Estado relacionadas con la **infraestructura pública** y los servicios asociados a ella.

El Consejo, constituido en 2013, tiene como objetivo colaborar con los responsables de la conducción del país en la elaboración y permanente actualización de una ***Política de Infraestructura para Chile***, mediante el diálogo y debate con distintos sectores de la sociedad.

Para este efecto, busca establecer las condiciones necesarias y aportar ideas en orden a lograr una visión y una orientación a largo plazo de iniciativas en este campo, su expresión en proyectos concretos y su oportuna materialización en una perspectiva que integre consideraciones económicas y sociales. Tales propuestas pueden servir como marco orientador para las decisiones y acciones del Estado en esta materia.

El **CPI** sostiene que la **infraestructura pública** es uno de los pilares fundamentales para el desarrollo social y económico de las naciones.



# CONSEJEROS

El **Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)** está integrado por personas provenientes de diversas áreas profesionales, entre ellos ex presidentes de la República, ex ministros y subsecretarios de Estado de las carteras de Hacienda, Obras Públicas, Minería, Vivienda y Urbanismo, Transportes y Telecomunicaciones, Economía, Fomento y Turismo y Bienes Nacionales.

La entidad también reúne a representantes del sector público y privado, asociaciones gremiales y académicos de importante trayectoria y experiencia en materia de obras públicas, ingeniería, arquitectura y economía, conjugando múltiples perspectivas y pensamientos políticos en un debate vigente y enriquecedor sobre el estado de la infraestructura en Chile, su aporte a la productividad y bienestar del país y sus proyecciones futuras.

El **carácter transversal** del Consejo constituye uno de sus principales atributos cuyo propósito es levantar propuestas adecuadas para la instauración de una Política Pública de Infraestructura con proyección a largo plazo, favoreciendo el desarrollo sostenido, trascendiendo el período de cada gobierno.

■ **EDUARDO FREI RUIZ-TAGLE**  
**Presidente**  
del Consejo de Políticas de Infraestructura

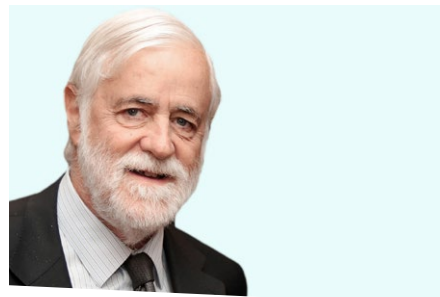




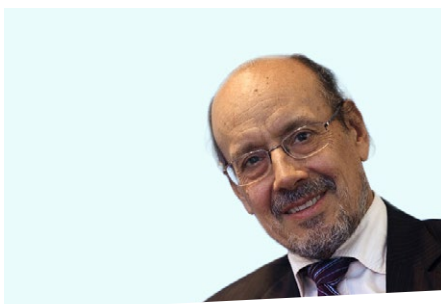
■ FERNANDO AGÜERO



■ PABLO ALLARD



■ EDUARDO ANINAT



■ ELÍAS ARZE



■ SERGIO BITAR



■ JOSÉ MANUEL CAMPOSANO



■ LEONARDO DANERI



■ JOSÉ DE GREGORIO



■ HERNÁN DE SOLMINIHAC



■ ALBERTO ETCHEGARAY



■ DARCY FUENZALIDA



■ ÁLVARO GONZÁLEZ





■ DIEGO HERNÁNDEZ



■ CARLOS HURTADO



■ DANIEL HURTADO



■ RICARDO LAGOS



■ JORGE MARSHALL



■ HUMBERTO PEÑA



■ GUILLERMO PICKERING



■ IVÁN PODUJE



■ FERNANDO RAGA



■ ALBERTO SALAS



■ JUAN EDUARDO SALDIVIA



■ ANDRÉS SANTA CRUZ



■ BRUNO SIEBERT



■ LORETO SILVA



■ PAOLA TAPIA



■ SONIA TSCHORNE



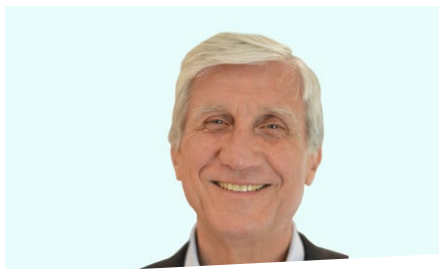
■ JUAN JOSÉ UGARTE



■ ALBERTO UNDURRAGA



■ JOSÉ MANUEL URENDA



■ CARLOS CRUZ L.  
Director Ejecutivo

# CPI

# LA CORPORACIÓN

Para dar sustento técnico y operativo al **Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)**, en octubre de 2014 se creó la **Corporación para el Desarrollo de Políticas de Infraestructura**, como institución de derecho privado sin fines de lucro.

## MISIÓN

1

### EJECUTAR LAS DIRECTRICES

que emanan del Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)

2

### SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

de los compromisos asumidos por las autoridades responsables en el área de infraestructura

3

### ANÁLISIS DE LA INFRAESTRUCTURA

existente, sus carencias y oportunidades

4

### ANÁLISIS DE EXPERIENCIAS

de otras realidades que permitan fundamentar propuestas y alternativas

5

### ELABORAR PROPUESTAS

que puedan ser útiles para la formulación de una Política de Infraestructura con una mirada de largo plazo





## SOCIOS

Los socios que integran la Corporación y posibilitan su funcionamiento, son entidades de diversa naturaleza comprometidas con el objeto que convoca esta iniciativa. Ellos son:

### S O C I O S F U N D A D O R E S

---



### S O C I O S A D H E R E N T E S

---



# DIRECTORIO

La Corporación tiene un Directorio que es el órgano que dirige, administra y la representa.



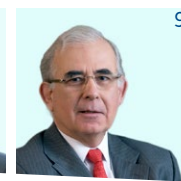
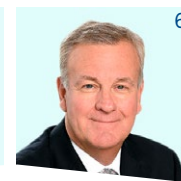
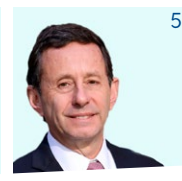
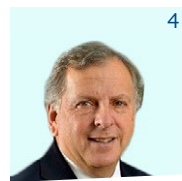
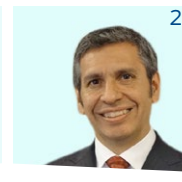
**PRESIDENTE**  
**Leonardo Daneri**  
(Presidente de COPSA)

El Director Ejecutivo de la Corporación es el señor **Carlos Cruz L.** (Ex-ministro de Obras Públicas, y de Transportes y Telecomunicaciones)



## DIRECTORES TITULARES

1. **Pablo Allard**  
(Decano Facultad de Arquitectura UDD)
2. **Hugo Andrade**  
(Gerente General Arcadis)
3. **José Manuel Camposano**  
(Presidente AACH)
4. **Javier Darraidou**  
(Consejero CChC)
5. **José de Gregorio**  
(Decano FEN, UChile)
6. **Luis Miguel de Pablo**  
(Presidente Comité de Concesiones CChC-Vicepresidente COPSA)
7. **Hernán de Solminihac**  
(Director CLAPES, PUC)
8. **Darcy Fuenzalida**  
(Rector UTFSM)
9. **Diego Hernández**  
(Presidente SONAMI)
10. **Guillermo Pickering**  
(Presidente ATELMO)
11. **Andrés Santa Cruz**  
(Presidente AFP)
12. **Jorge Mas**  
(Past President de CChC)
13. **Diego Savino**  
(Gerente General Costanera Norte)
14. **Juan José Ugarte**  
(Presidente CORMA)



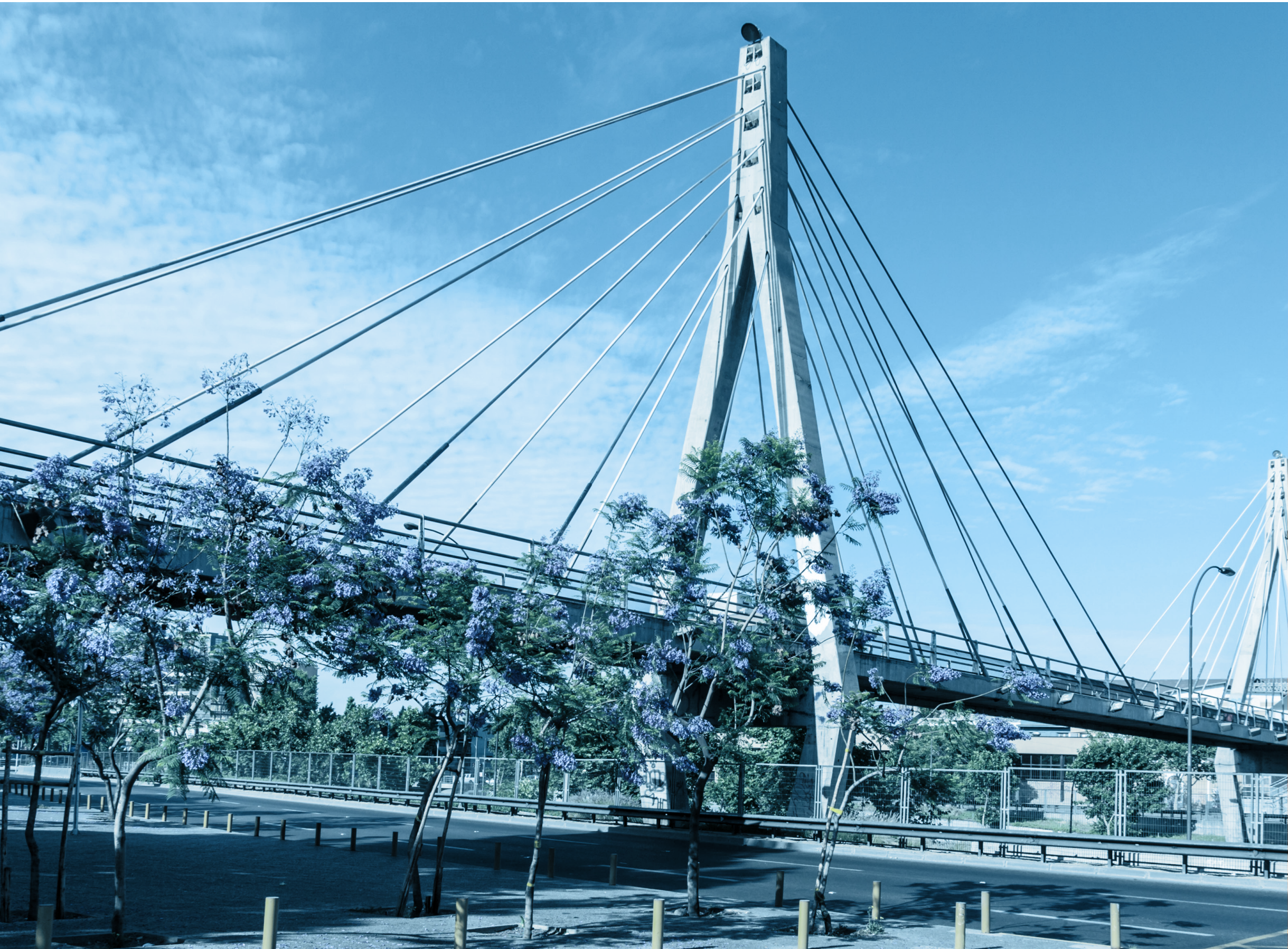
La Corporación cuenta con un equipo de profesionales que posibilitan los análisis y estudios de las materias mandatadas por el Consejo y Directorio:

Anaís **Pérez**  
Gonzalo **Pérez**

Luis Eduardo **Guzmán**  
Anita María **Madden**

Además cuenta con el apoyo del señor Eduardo **d'Hainaut**, en la preparación del Foro Latinoamericano de Infraestructura; y del señor Luis Eduardo **Escobar**, en la preparación, elaboración de contenidos y edición del Reporte de Infraestructura, cuya primera versión se publicará el primer semestre de 2019.





PROPUESTAS  
DEL CPI



# PROPUESTAS DEL CPI

---

En el **CPI** hemos sostenido que la **infraestructura pública** es uno de los pilares fundamentales para el desarrollo social y económico de las naciones. De hecho, los países con un mayor nivel de desarrollo relativo tienen una alta densidad de infraestructura, que sirve de base para proveer los servicios que permiten el buen funcionamiento del aparato público, la provisión de servicios de salud, educación, vivienda y transporte, un adecuado suministro de recursos energéticos y telecomunicaciones de nueva generación, para la cultura, la seguridad ciudadana, el bienestar comunitario, la integración social, el crecimiento económico y la defensa nacional. Esta relación entre infraestructura y desarrollo ha sido estudiada profusamente por académicos, especialistas y diversos organismos nacionales e internacionales.

Queremos integrar estos antecedentes en una propuesta de Política Pública de Infraestructura, permanentemente actualizada, que:

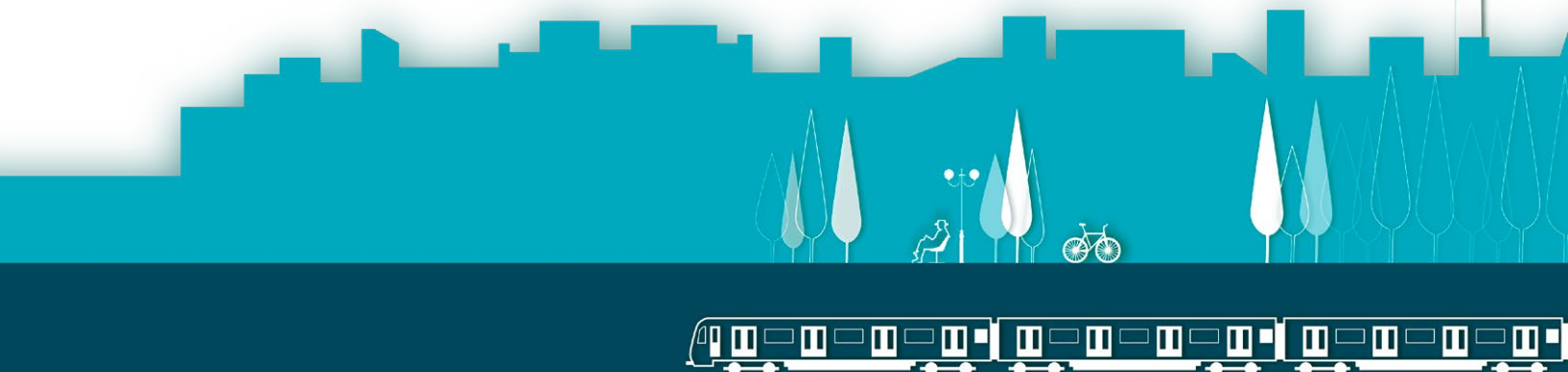






La **infraestructura pública** es la base para mejorar la calidad de vida, igualdad de oportunidades, y desarrollo y aprovechamiento de capacidades.

- **Sea lo más representativa** posible de las diferentes visiones de sociedad que se discutan en el país,
- **Tenga permanencia en el tiempo**, en el entendido que, por características propias de esta actividad, los cambios tienen altos costos si no tienen una debida justificación
- **Optimice los recursos disponibles** en las prestaciones de los servicios para los que se ha diseñado la infraestructura
- **Asigne los recursos de inversión** disponibles para infraestructura siempre priorizando el mayor bienestar social
- **Se adecúe al surgimiento de nuevas necesidades**, como consecuencia del cambio climático, desarrollo tecnológico, legítimas demandas ciudadanas, cambios legislativos, disponibilidades de recursos, convenios ambientales, entre otros.



Es por ello que nos proyectamos como un espacio permanente de generación de información, análisis de antecedentes, evaluación de las acciones en que se expresen las políticas de infraestructura, elaboración de recomendaciones, socialización de puntos de vista en relación a carencias y oportunidades en el campo de la infraestructura y otras actividades que deriven en una Política Nacional de Infraestructura permanente en el tiempo y transversal en lo político.

En efecto, si bien la ciudadanía percibe y critica los impactos de la falta de infraestructura, no se ha establecido una política pública integral sobre cómo abordar este desafío. No basta con los esfuerzos aislados de las diferentes reparticiones con responsabilidades sobre áreas de la infraestructura. Hay que ir un poco más allá. En este sentido, el debate que se ha abierto en torno a temas como la congestión en nuestras ciudades, la falta de establecimientos de salud y penitenciarios y las insuficiencias de nuestro sistema logístico, entre otros, han comenzado a poner en evidencia las dificultades que representa, para el proceso de desarrollo de Chile, no contar con una visión integral de carencias y dilatar decisiones en esta materia.

La única forma de abordar con una mirada de país este tema, es que los gobernantes se comprometan ante la ciudadanía a elaborar planes y programas que consideren las diferentes disciplinas de la infraestructura en forma armónica, a ser ejecutados en un plazo razonable, asegurando la optimización de las inversiones realizadas y de las nuevas inversiones proyectadas en el tiempo, siempre teniendo presente el desarrollo económico, la integración social y el cuidado al medio ambiente.

En esta perspectiva, crear e instalar entre los sectores público y privado una visión compartida de la infraestructura necesaria a mediano y largo plazo, que vaya más allá de los gobiernos de turno, es esencial para el desarrollo y la integración de Chile.

Para sustentar la materialización de esta aspiración, será necesario concordar una institucionalidad que responda eficazmente a los nuevos desafíos, un sector público de mayor potencia técnica y gerencial, y un sistema de financiamiento que permita hacer viable el desarrollo de los proyectos que se definan como estratégicos y prioritarios.





# PROPUESTAS PRESIDENCIALES

---

Las propuestas del **CPI** se entregaron a los candidatos presidenciales durante 2017 y están contenidas en la publicación del **CPI** de 2017: Infraestructura para nuestro desarrollo. Construyendo un Chile mejor. (Disponible en: <http://infraestructurapublica.cl/publicacion/2017/index.html>).

En esta publicación se consolida el trabajo de más de un año de análisis y propuestas del **CPI** para lograr una Política de Infraestructura Nacional a mediano y largo plazo, para lo que se distingue entre:

- **PROPUESTAS TRANSVERSALES**
- **PROPUESTAS SECTORIALES**

A continuación presentamos dos infografías a modo de resumen.

# PROPUESTAS TRANSVERSALES



## INSTITUCIONALIDAD

Leer más en Infraestructura para nuestro desarrollo. CPI, 2017. Página 19  
Disponible en: <http://infraestructurapublica.cl/publicacion/2017/index.html#19>



## FINANCIAMIENTO

Leer más en Infraestructura para nuestro desarrollo. CPI, 2017. Página 21  
Disponible en: <http://infraestructurapublica.cl/publicacion/2017/index.html#21>



## MEDIO AMBIENTE Y CIUDADANÍA

Leer más en Infraestructura para nuestro desarrollo. CPI, 2017. Página 23  
Disponible en: <http://infraestructurapublica.cl/publicacion/2017/index.html#23>

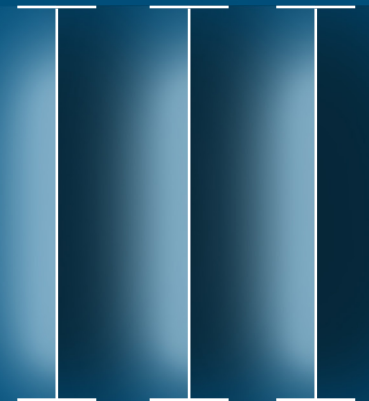


## MEJORAMIENTO CONTINUO A TRAVÉS DE LA INNOVACIÓN

Leer más en Infraestructura para nuestro desarrollo. CPI, 2017. Página 25  
Disponible en: <http://infraestructurapublica.cl/publicacion/2017/index.html#25>

The infographic is a horizontal composition with a blue background. It features five main sections, each with a colored circle icon and a title in Spanish. The sections are: 1. **INFRAESTRUCTURA DIGITAL** (Red circle icon) with a tower icon. 2. **SISTEMA DE TRANSPORTE** (Green circle icon) with an airplane icon. 3. **RECURSOS HÍDRICOS** (Red circle icon) with a dam and truck icon. 4. **MOVILIDAD URBANA Y DE ESPACIOS PÚBLICOS** (Yellow circle icon) with a car, bus, and bicycle icon. 5. **INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN EN INFRAESTRUCTURA** (Orange circle icon) with a building and trees icon. The background includes stylized clouds, a city skyline, and various infrastructure elements like a ship, cranes, and a train.





ACTIVIDADES



# REUNIONES DEL CONSEJO

---

Las Reuniones del Consejo son una parte esencial de la iniciativa, conformándose este como un espacio de debate y reflexión en el que se dan a conocer los temas que aparecen como prioritarios a tratar, los avances en la elaboración de una propuesta, el grado de aceptación de estas por parte de las autoridades y su expresión en acciones concretas. De estas reuniones surgen las directrices que orientan el trabajo del **CPI**.

Particularmente valiosa es la presencia y activa participación de los expresidentes Eduardo Frei, Ricardo Lagos y Sebastián Piñera –hasta su asunción como Presidente de la República, el 11 de marzo de 2018–; su visión y experiencia entregan un significativo valor a estas reuniones.

Junto a ellos, conforman el Consejo exministros de estado, académicos de reconocida trayectoria, presidentes de los principales gremios del país y destacados profesionales y expertos, haciendo de las Reuniones del Consejo un espacio de intercambio de puntos de vista de invaluable valor. Como **CPI** intentamos transmitir la riqueza del debate en nuestras propuestas de Políticas Públicas de Infraestructura

Han sido invitadas a participar en diversas Reuniones del Consejo autoridades y expertos, quienes desde sus distintos ámbitos han compartido y analizado con el Consejo su visión, proyectos y preocupación para el desarrollo de la infraestructura.

El 22 de noviembre de 2018, el ex Presidente de la República y consejero, Eduardo Frei R-T., asumió como presidente del Consejo, cargo desempeñado por Daniel Hurtado P. desde la creación de la institución.



**26**  
REUNIONES

**737**  
ASISTENTES



## INVITADOS ESPECIALES

**2 0 1 4**

**JORGE INOSTROZA S.**

Presidente de EFE  
2014-2016

**ANDRÉS GÓMEZ-LOBO E.**

Ministro de Transportes y  
Telecomunicaciones  
2014-2017

**PAULINA SABALL A.**

Ministra de Vivienda y Urbanismo  
2014-2018

**PABLO CONTRUCCI L.**

Jefe de División Desarrollo Urbano  
2014-2018





**2 0 1 5**

**SEBASTIÁN PIÑERA E.**

Presidente de la República • 2010-2014;  
reelecto en 2018

**ALBERTO UNDURRAGA V.**

Ministro de Obras Públicas • 2014-2018

**EDUARDO ABEDRAPO B.**

Coordinador de Concesiones • 2015-2018

**LUIS FELIPE CÉSPEDES C.**

Ministro de Economía, Fomento  
y Turismo • 2014-2017

**2 0 1 6**

**ALBERTO UNDURRAGA V.**

Ministro de Obras Públicas • 2014-2018

**GERMÁN CORREA D.**

Presidente de EFE • 2016-2018

**CLAUDIO SEEBACH S.**

Presidente Ejecutivo Asociación  
de Generadoras A.G.





2 0 1 7

**JUAN MANUEL SÁNCHEZ M.**

Director General de Obras Públicas,  
MOP • 2015-2018

**JOSÉ LUIS MARDONES S.**

Presidente Directorio Empresa  
Portuaria San Antonio • 2014-2018

**DANIEL ROTH M.**

Gerente de Desarrollo Empresa  
Portuaria San Antonio • 2014-2018

**ALEJANDRO GUILLIER A.**

Candidato presidencial

**HORACIO PFEIFFER A.**

Jefe proyecto puente Chacao - MOP

**CAROLINA GOIC B.**

Candidata presidencial

2 0 1 8

**ALBERTO UNDURRAGA V.**

Ministro de Obras Públicas • 2014-2018

**JUAN ANDRÉS FONTAINE T.**

Ministro de Obras Públicas

**GLORIA HUTT H.**

Ministra de Transportes y Telecomunicaciones

**PAMELA GIDI M.**

Subsecretaria de Telecomunicaciones

**JOSÉ LUIS DOMÍNGUEZ M.**

Subsecretario de Transportes

**CRISTIÁN NAVAS D.**

Consultor TSP/CCH Transport del BID

**JOSÉ RAMÓN VALENTE V.**

Ministro de Economía, Fomento y Turismo



# RELACIÓN

## CON AUTORIDADES E INSTITUCIONES

---

Un objetivo preponderante para el **Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)** es la socialización de la importancia de la infraestructura en el desarrollo equitativo del país, lo que persigue a través de la difusión del análisis crítico de la realidad y de sus propuestas para subsanar las brechas identificadas. Es en este marco, en el que la entidad ha convocado y participado en actividades de diversa índole, manteniendo encuentros con instituciones y personalidades tanto nacionales como internacionales.









**FORO** | SANTIAGO  
2018  
LATINOAMERICANO  
DE INFRAESTRUCTURA

NECESITAMOS ENLAZAR NUESTRO  
PORQUE ES CLARO QUE NUESTRO FUTURO

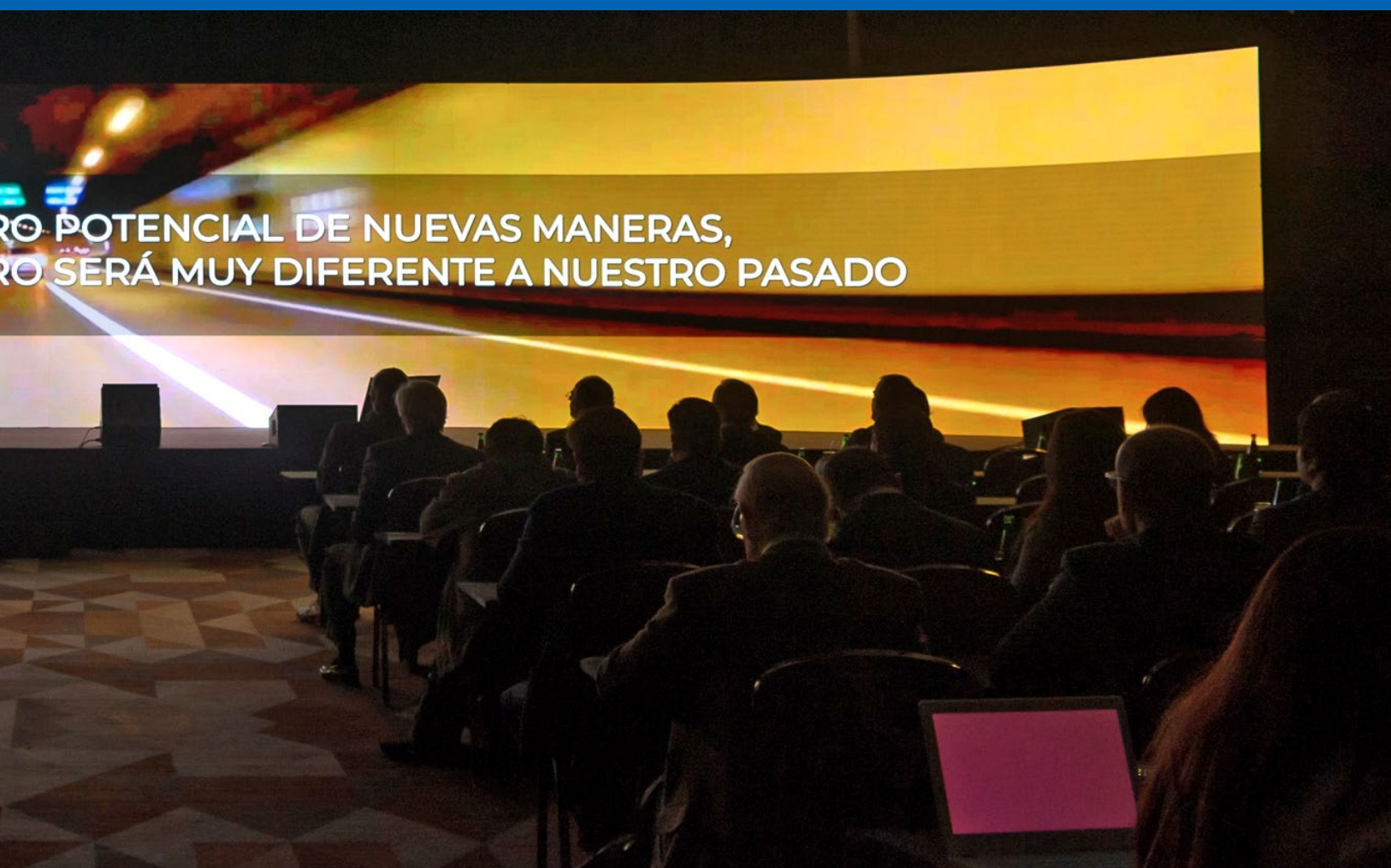
---

El Foro Latinoamericano de Infraestructura ha sido la iniciativa de mayor alcance que el **CPI** ha asumido desde su creación.

El Foro es un espacio de encuentro y diálogo multisectorial que convoca a relevantes actores de toda la región, llamados a intercambiar opiniones, experiencias y contribuir al diseño de políticas de **infraestructura pública** con una mirada de largo plazo, buscando así optimizar los esfuerzos de inversión en que cada país está comprometido de acuerdo a sus estrategias de desarrollo.

# MÁS DE 500 ASISTENTES

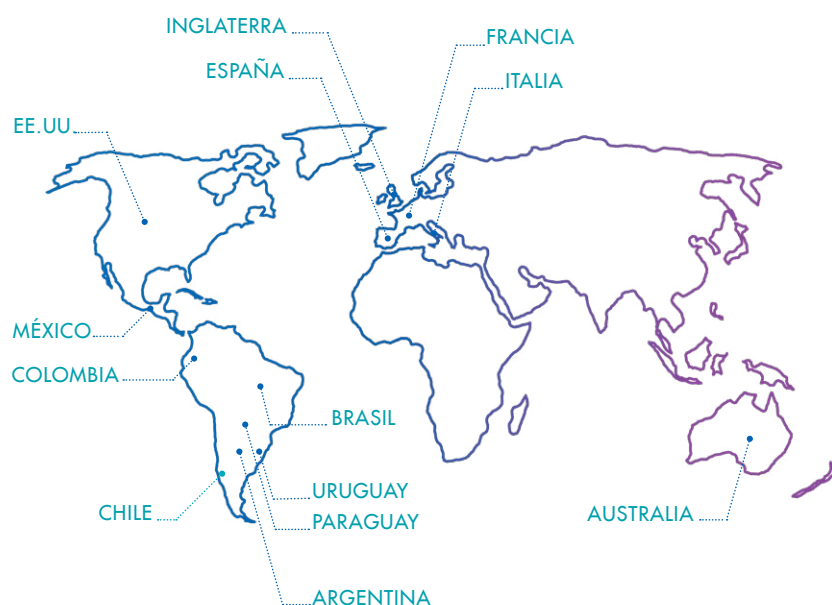
Entre la concurrencia al Foro 2018, destacan representantes del sector público y privado: ex presidentes de la República, ex ministros, presidentes de gremios, funcionarios públicos, empresarios y académicos, entre otros.



# 13 PAÍSES

REPRESENTADOS  
EN MÁS  
DE 20  
EXPOSITORES

Se dispusieron sesiones especializadas para cada uno de los temas, donde expertos presentaron sus visiones, las que fueron discutidas en paneles con representantes de distintos países de la región. Existieron también otras actividades en las que se establecieron espacios de encuentros bilaterales y reuniones.



## 7 PANELES

1. Participación Ciudadana Comunidad y Grandes Proyectos
2. Conectividad Digital
3. Transporte e Integración Física Regional
4. Financiamiento, Asociación Público Privada
5. Opciones Institucionales para una Política de Infraestructura
6. Movilidad Urbana y Calidad de Vida
7. Infraestructura Hídrica en un ambiente de cambio climático







# FORO SANTIAGO 2019

## LATINOAMERICANO DE INFRAESTRUCTURA



# CONCURSO UNIVERSITARIO DE INFRAESTRUCTURA 2018

El Foro Latinoamericano, se enriqueció con un espacio dedicado a los estudiantes universitarios latinoamericanos en el que aportaron, con su visión y propuestas, soluciones innovadoras a distintas dificultades enfrentadas por los países. Estas proposiciones, no sólo dan solución a la situación, sino que además contribuyen a mejorar la calidad de vida en sus ciudades y barrios.

**500**  
ESTUDIANTES

inscritos a través de

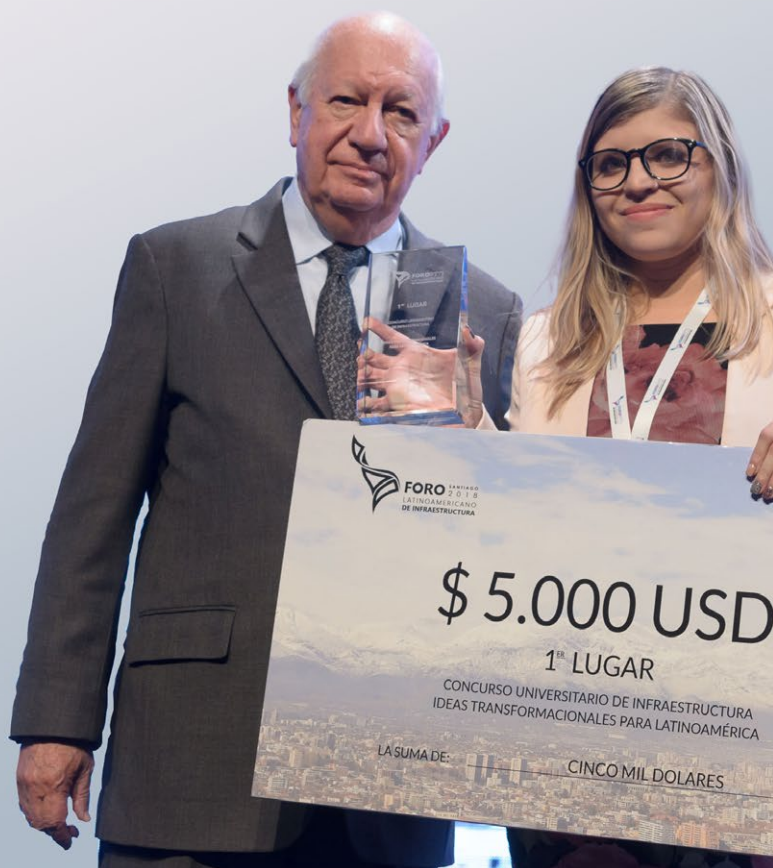
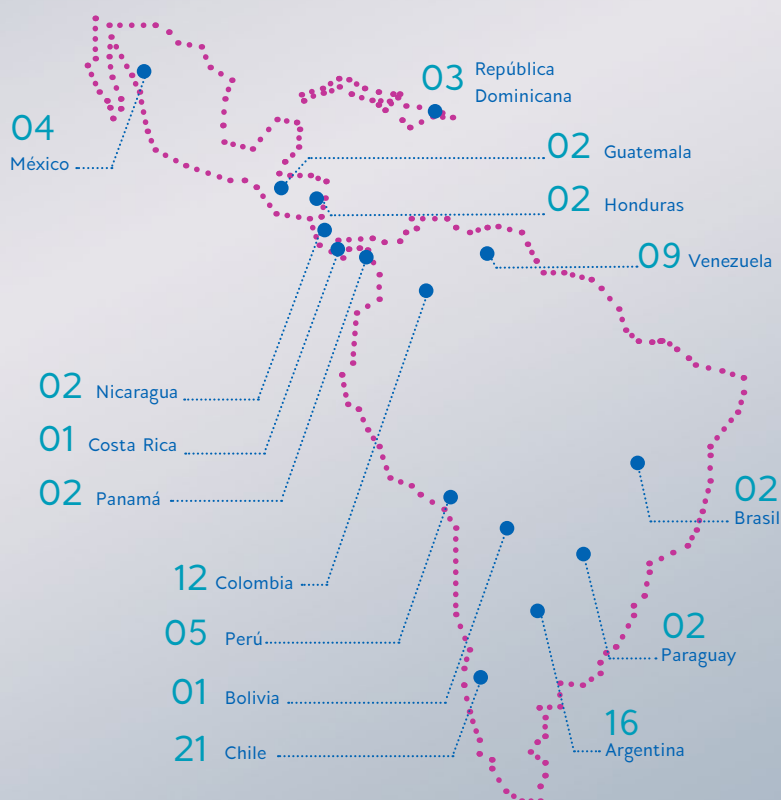
**227** GRUPOS

de más de 100 universidades  
latinoamericanas.

**2.300**  
SEGUIDORES

Instagram fue el  
principal canal de convocatoria

## PROYECTOS PRESENTADOS



84  
PROYECTOS  
RECIBIDOS

161  
ESTUDIANTES

51  
UNIVERSIDADES

## JURADO:

Presidente del Jurado:  
Ricardo Lagos

Integrantes:  
Carolyn Robert, Loreto Silva,  
Humberto Eliash y Carlos Cruz

Además de premios pecuniarios, los finalistas fueron invitados a Santiago a presentar sus proyectos en el Foro Latinoamericano de Infraestructura 2018.



## CALL FOR ABSTRACTS 2018

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en el marco del Foro, convocó un Call for Abstract, evento académico en torno a la infraestructura para el transporte sostenible, en el que se recibieron artículos científicos y estudios de caso.

Este espacio fue posible gracias a la colaboración del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

38  
PROYECTOS PARTICIPANTES

09  
ABSTRACTS FINALISTAS FUERON  
PRESENTADOS EN EL FORO

06  
PAÍSES DE LA REGIÓN REPRESENTADOS:

- COLOMBIA
- COSTA RICA
- ECUADOR
- EL SALVADOR
- MÉXICO
- PERÚ



# LOS DIÁLOGOS DEL CPI

---

Los Diálogos del **CPI** se convocan mensualmente con el propósito de establecer un espacio de discusión entre un reducido grupo de autoridades y expertos especialistas en temas atinentes a la **infraestructura pública**.

Esta iniciativa promueve la generación de una conversación franca, fluida y constructiva de la que deriven propuestas concretas en torno a los temas de **infraestructura pública** que el **CPI** propone de acuerdo a las necesidades del país.

En 2014 el **Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)** instauró estas actividades, con el propósito de acompañar y aportar a las autoridades con propuestas específicas en materia de infraestructura.

Contemplan la exposición de uno o dos relatores invitados, quienes presentan el marco general de la temática en cuestión, para posteriormente dar paso a una conversación sobre las ideas expuestas.

Desde 2018 la realización de los Diálogos del **CPI** cuenta con el apoyo de **Deloitte**.

2017  
165  
ASISTENTES

|          | TÍTULO                                                                           | INVITADO                                                                    | ASISTENTES |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------|
| 04•ABR.  | Infraestructura digital                                                          | Guillermo Pickering<br>Raúl Lazcano<br>Rodrigo Ramírez<br>Juan Pablo Lefián | 31         |
| 04•MAY.  | Rígideces contractuales<br>y propuestas de cambio en<br>contratos de concesiones | Vivian Modak<br>Víctor Ríos                                                 | 24         |
| 11•MAY.  | Conversatorio<br>MOP-CPI: Plan 30/30                                             |                                                                             | 39         |
| 01•JUN.  | Una nueva institucionalidad<br>para las ciudades                                 | Claudio Orrego<br>Marcelo Farah                                             | 24         |
| 27•SEPT. | Tarificación en carreteras                                                       | Álvaro González<br>Eduardo Abedrapo                                         | 20         |
| 29•NOV.  | Modelo de inversión para<br>concesiones de<br>infraestructura digital            | Guillermo Pickering<br>Juan Felipe Rada<br>Álvaro González                  | 27         |



2018  
287  
ASISTENTES

|         | TÍTULO                                                                                                    | INVITADO                                                          | ASISTENTES |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------|
| 21•MAR. | Permisología y cómo reducimos los costos de transacción en la ejecución de obras de infraestructura       | Leonardo <b>Daneri</b>                                            | 36         |
| 25•ABR. | Una Política Pública para el uso del modo ferroviario en Chile                                            | Víctor <b>Toledo</b>                                              | 34         |
| 31•MAY. | Inversión en obras de infraestructura para recursos hídricos en Chile                                     | Eduardo <b>Frei</b>                                               | 34         |
| 05•JUL. | Estatus de la ley que crea la empresa Fondo de Infraestructura S.A. y los impactos que de ella se esperan | Carlos <b>Cruz</b>                                                | 26         |
| 02•AGO. | Claves para fortalecer las concesiones viales                                                             | Carlos <b>Cruz</b><br>Leonardo <b>Daneri</b>                      | 29         |
| 23•AGO. | Efectos de la nueva normativa tributaria sobre la inversión en proyectos de infraestructura               | Ximena <b>Niño</b>                                                | 27         |
| 10•OCT. | Propuestas programáticas para una Política de Tecnologías Digitales en Chile. Círculos TIC                | Sergio <b>Bitar</b><br>Claudio <b>Muñoz</b><br>Raúl <b>Ciudad</b> | 30         |
| 23•OCT. | Concesiones hospitalarias                                                                                 | Mauricio <b>Márquez</b>                                           | 46         |
| 28•NOV. | Participación ciudadana en grandes proyectos de infraestructura                                           | Álvaro <b>García</b>                                              | 25         |





2014 a 2018



39  
DIÁLOGOS

1.070  
PARTICIPANTES

# SEMINARIOS

## DEL CPI

---

Periódicamente el **CPI** convoca reuniones públicas en las que convergen los más reconocidos especialistas nacionales e internacionales, con el propósito de abordar los desafíos que Chile enfrenta en el desarrollo de obras de infraestructura. A través de la observación y análisis de la realidad de una temática se busca avanzar en el desarrollo de políticas de infraestructura de acuerdo a las necesidades del país y sus ciudadanos.

La dinámica de los Seminarios se caracteriza por la exposición y debate de múltiples ponencias, ante una audiencia de profesionales de alta cualificación, facilitando el intercambio de experiencias y conocimiento, y promoviendo la generación de propuestas orientadas a que Chile alcance estándares de servicio de país desarrollado, logrando un mayor crecimiento y equidad.

## 2014

01

21 • AGOSTO

Financiamiento de obras de infraestructura pública

02

20 • NOVIEMBRE

Una política de infraestructura para Chile: ¿Cómo acelerar el camino hacia el desarrollo?

03

14 • MAYO

Políticas de infraestructura de nueva generación: tarificación, un desafío para la equidad

04

23 • SEPTIEMBRE

Políticas de infraestructura de nueva generación para una política ferroviaria: un desafío país

## 2016

05

26 • JULIO

Infraestructura para la movilidad urbana en Chile

06

09 • AGOSTO

CONCEPCIÓN

Ciudad y puertos: el desafío de la colaboración. Experiencia del Bio Bío

07

26 • NOVIEMBRE

Institucionalidad para la infraestructura

# 07

SEMINARIOS

# 1.100

PARTICIPANTES





## PATROCINIO DE SEMINARIOS

|                         | Nº | TEMÁTICA                                                                               | ORGANIZADORES                                                                                                                             |
|-------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2016</b><br>01•DIC.  | 1  | SEMINARIO<br>"INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN PARA LA INFRAESTRUCTURA EN CHILE" | Universidad Técnica Federico Santa María (USM)                                                                                            |
| <b>2017</b><br>29•MAR.  | 2  | SEMINARIO<br>MODELOS DE RIESGO Y MITIGACIÓN PARA REDES VIALES RESILIENTES              | Pontificia Universidad Católica de Chile<br>Universidad de Concepción<br>Fondo de Fomento al Desarrollo Científico y Tecnológico (Fondef) |
| 26 al 29 SEPT.          | 3  | CONGRESO<br>INTERNACIONAL HDM-4                                                        | Instituto del Cemento y del Hormigón de Chile                                                                                             |
| 12•DIC.                 | 4  | SEMINARIO<br>DE CALIDAD DE SERVICIO EN CARRETERAS CONCESIONADAS                        | Universidad Técnica Federico Santa María (USM)                                                                                            |
| <b>2018</b><br>26•SEPT. | 5  | SEMINARIO PUENTES Y TÚNELES:<br>UN DESAFÍO A SUPERAR                                   | COPSA y CChC                                                                                                                              |
| 28•NOV.                 | 6  | SEMINARIO PUCV:<br>"POLÍTICA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO REGIONAL"           | Pontificia Universidad Católica de Valparaíso                                                                                             |
| 06•DIC.                 | 7  | CONGRESO TRENES Y METRO                                                                | Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones                                                                                            |

## PATROCINIO DE CONFERENCIAS

|                        | Nº | TEMÁTICA                                                                                            | ORGANIZADORES                                |
|------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>2014</b><br>DIC.    | 1  | EFE, 75 AÑOS DE HISTORIA Y 25 AÑOS CONSTRUYENDO AMÉRICA LATINA                                      | EFE                                          |
| <b>2018</b><br>02•AGO. | 2  | CONFERENCIA INTERNACIONAL DE PROYECTOS SUSTENTABLES, SMART PROJECTS: GESTIÓN DE RIESGO E INNOVACIÓN | CChC-Alessandri Abogados y Turner & Townsend |



---

**DESDE EL AÑO 2015,**

diferentes consejeros y directores del Consejo de Políticas de Infraestructura han participado como expositores o invitados especiales, en

**62 EXPOSICIONES  
Y CHARLAS**

a nivel nacional e internacional.

# TALLERES Y MESAS DE TRABAJO

---

Los talleres y mesas de trabajo surgen como espacios de trabajo para colaborar en la elaboración de políticas gubernamentales.

Uno de los objetivos del **CPI** es colaborar en la elaboración de políticas gubernamentales de **infraestructura pública**. Para ello, el Consejo ha promovido talleres y mesas de trabajo, como ámbitos de encuentro entre autoridades y especialistas involucrados en el diseño e implementación de dichas políticas.

Talleres y mesas surgen como espacios de trabajo colaborativo, en los que los asistentes realizan aportes específicos en el estudio y análisis de los desafíos y oportunidades presentes en el desarrollo de obras de **infraestructura pública**.



# ESTUDIOS

01

2017

## TEMÁTICA

ESTUDIO DE TARIFAS

## PATROCINADORES

CPI-CChC-COPSA

## REALIZADO POR

Consultora IKONS

## OBJETIVO

Proponer elementos para políticas de tarificación de largo plazo que apunten a institucionalizar una metodología de fijación en diversos períodos.

02

2017

## TEMÁTICA

ESTUDIO SOBRE ÍNDICE DE CALIDAD DE SERVICIO DE CONCESIONES VIALES (UTFSM)

## PATROCINADORES

Universidad Técnica Federico Santa María (UTFSM)  
Universidad de Concepción  
Dirección General de Concesiones · MOP

## DIRIGIDO POR

Rodrigo **Delgadillo**  
Universidad Técnica Federico Santa María

## OBJETIVO

Con el CPI se conformó un panel de expertos que colabora en la construcción de un índice de calidad de servicios de las vías concesionadas.

03

2017

## TEMÁTICA

ANÁLISIS DE BRECHAS, ESTÁNDARES Y GOBERNANZA DE LA INFRAESTRUCTURA EN CHILE

## PATROCINADORES

CPI - MOP

## REALIZADO POR

Ministerio de Obras Públicas

## TALLERES DE TRABAJO

|               | TEMÁTICA                                                                   | PARTICIPANTES                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2014<br>SEPT. | Nuevas vías de financiamiento de obras públicas                            | Consejo Asesor de Financiamiento de Infraestructura Pública (MOP)                                                                                                                                                                                                                                   |
| OCT.          | Evaluación del programa gubernamental en infraestructura                   | Análisis documento del CPI: "Una Política de Infraestructura para Chile"                                                                                                                                                                                                                            |
| 2015<br>MAR.  | Potencial de China como socio de inversiones en infraestructura para Chile | <b>Eduardo Frei R-T.</b> , ex presidente de la República<br><b>Li Baorong</b> , Embajador de la República Popular China en Chile<br><b>Liu Rutao</b> , Consejero Económico y Comercial de la Embajada de la República Popular China en Chile<br><b>Jorge Heine L.</b> , Embajador de Chile en China |
| 2016<br>JUL.  | Proyecto de Ley Fondo de Infraestructura S.A.                              | <b>Eduardo Abedrapo B.</b> ,<br>Coordinador de Concesiones • 2015-2018                                                                                                                                                                                                                              |
| SEPT.         | Evaluación social de proyectos (PUC - CPI)                                 | <b>Heidi Berner</b> , Subsecretaria del Ministerio de Desarrollo Social<br>Representantes de los Ministerios de Obras Públicas, Hacienda y Dipres<br>Diversos académicos de las Escuelas de Ingeniería de las Universidades: PUC, Adolfo Ibáñez, U. de Concepción y Gabriela Mistral.               |
| 2017<br>AGO.  | Taller Nacional MOP en la CEPAL                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

# MESAS DE TRABAJO

| TEMÁTICA                                        | OBJETIVO                                                                                                                                                                                                                           | LOGROS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Infraestructura e ingeniería                    | Facilitar el diálogo y entendimiento entre la AIC y el MOP. Se analizaron brechas y posibles medidas para enfrentarlas y superarlas.                                                                                               | El MOP conformó mesas de trabajo de alto nivel para continuar con esta iniciativa, convocando con ello a los gremios de ingeniería, decanos de universidades y cuerpos técnicos del MOP.                                                                                                                                    |
| Transporte terrestre de carga. Modo ferroviario | Se realizaron 11 reuniones de trabajo en las que participaron representantes de TRANSAP, FEPASA, EFE y MOP.                                                                                                                        | Se cuenta con un documento final con los resultados de este trabajo; el que se hizo llegar a las autoridades del MTT.                                                                                                                                                                                                       |
| Transporte terrestre de carga. Modo camiones    | Se realizaron 10 reuniones de trabajo en las que participaron representantes del MTT, MOP, generadores de carga, transportistas, entre otros.                                                                                      | Está pendiente la entrega final con los resultados de este trabajo.                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Evaluación social de proyectos UDD              | Se realizaron 6 reuniones de trabajo con especialistas en el tema de evaluación de proyectos.                                                                                                                                      | Esta actividad se enmarca en el convenio entre la UDD y CPI de realizar un evento o investigación en el año.                                                                                                                                                                                                                |
| Evaluación social de proyectos. PUC - CPI       | Taller organizado por CLAPES, en conjunto con la PUC y el CPI.                                                                                                                                                                     | Esta actividad se enmarca en el convenio entre la PUC y CPI de realizar un evento o investigación en el año.                                                                                                                                                                                                                |
| Construcción del Plan Chile 30/30               | Se llevaron a cabo 3 reuniones durante 2017.                                                                                                                                                                                       | Dar continuidad a la participación del CPI como organismo privado encargado de acompañar el estudio de la OECD para la construcción del Plan Chile 30/30.                                                                                                                                                                   |
| Fondo de Infraestructura                        | Apoyar la aprobación del proyecto de ley en el Parlamento. Se llevaron a cabo 3 reuniones donde participaron personalidades del mundo financiero ligados principalmente a la Asociación de Aseguradores y de la Asociación de AFP. | Se creó un Comité de Financiamiento de Obras de Infraestructura Pública. Para ello se trabajó con el ministerio en la identificación de concesiones que se traspasarán y en el diseño de una Política Tarifaria. El CPI patrocinó un seminario sobre financiamiento de infraestructura que fue organizado por PUC y CLAPES. |

2016

2017





# IV

PUBLICACIONES



# PUBLICACIONES

---

Los documentos publicados por el **CPI** exponen sus planteamientos y buscan impactar positivamente en la toma de decisiones vinculada al desarrollo de la **infraestructura pública** en Chile.



## **POLÍTICA DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA: BASES PARA UNA PROPUESTA.**

Publicado en 2014, este documento presenta los postulados centrales del Consejo de Políticas de Infraestructura. Buscó instalar la infraestructura como tema relevante, así como definir criterios y ofrecer propuestas constructivas para futuras administraciones.

## **ANÁLISIS CRÍTICO DE LOS PLANES DE INFRAESTRUCTURA**

Dado a conocer a inicios del año 2015, este documento presenta un análisis en torno a la profundidad y alcance de los compromisos que hasta ese momento habían sido adquiridos, con el propósito de determinar posibles espacios de colaboración en el diseño de una Política Pública de Infraestructura.

## **CONSEJO DE POLÍTICAS DE INFRAESTRUCTURA (INFORME A 2015)**

Publicado en 2016, da cuenta de las principales acciones y logros alcanzados por la iniciativa desde su creación, destacándose la propuesta del Fondo de Infraestructura S.A.

## **POLÍTICAS PÚBLICAS DE INFRAESTRUCTURA. LA VISIÓN DEL CONSEJO DE POLÍTICAS DE INFRAESTRUCTURA (CPI)**

Este documento se distribuyó en abril de 2016, en él se recogen consideraciones y propuestas para contribuir a la generación y diseño de una Política de Infraestructura con una perspectiva de largo plazo.





## INFRAESTRUCTURA PARA NUESTRO DESARROLLO. CONSTRUYENDO UN CHILE MEJOR.

Esta publicación se realizó en 2017 y fue entregada a los candidatos presidenciales con una excelente acogida, pues en gran medida su contenido se integró a cada uno de los programas. En ella se consolida el trabajo de más de un año de análisis y propuestas del **CPI** para lograr una Política de Infraestructura Nacional a mediano y largo plazo.

## DIÁLOGOS DEL CPI.

Compendio de los primeros veinte Diálogos del CPI, realizados desde abril de 2014.

## FORO LATINOAMERICANO DE INFRAESTRUCTURA 2018.

Síntesis de las distintas instancias generadas en el marco del Foro Latinoamericano de Infraestructura 2018.

## PROPUESTA DE ESTRATEGIA PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE CHILE. UNA MIRADA 2030.

Fruto del trabajo en conjunto con Círculos TIC y después de la realización de un Diálogo del CPI en torno a la temática, el **CPI** patrocinó y apoyó esta publicación en la que se esboza una política pública digital con un horizonte de 20 años, indicando las claves para el exitoso avance de Chile en la materia.





## CUADERNOS DEL CPI

Los cuadernos del CPI desarrollan en extenso las propuestas del **CPI**, cada uno de ellos relativo a una temática, son la base de la publicación *Infraestructura para Nuestro Desarrollo. Construyendo un Chile mejor*. Para su elaboración se realizaron consultas, talleres y mesas de diálogo con expertos, altos funcionarios públicos, consultores y académicos, además de la revisión de bibliografía nacional e internacional.

Publicados entre 2017 y 2018 sus áreas abarcan:

### CUADERNO N°. 101.

Infraestructura de Movilidad Urbana y Espacios Públicos, calidad de vida para todos.

### CUADERNO N°. 102.

Los Recursos Hídricos en Chile, enfrentando el cambio climático.

### CUADERNO N°. 103.

Sistema Nacional de Transporte, hacia un Chile más integrado.

### CUADERNO N°. 104.

Infraestructura Digital, alcanzar el futuro.

### CUADERNO N°. 105.

Fondo de Infraestructura: una interpretación y sugerencias.





COMUNICACIONES



# SITIO WEB Y REDES SOCIALES

[www.infraestructurapublica.cl](http://www.infraestructurapublica.cl)

442.660 VISITAS  
AL SITIO WEB

CON UN  
TIEMPO  
PROMEDIO DE  
PERMANENCIA DE

02:19

PRESENCIA EN



# BIBLIOTECA CPI

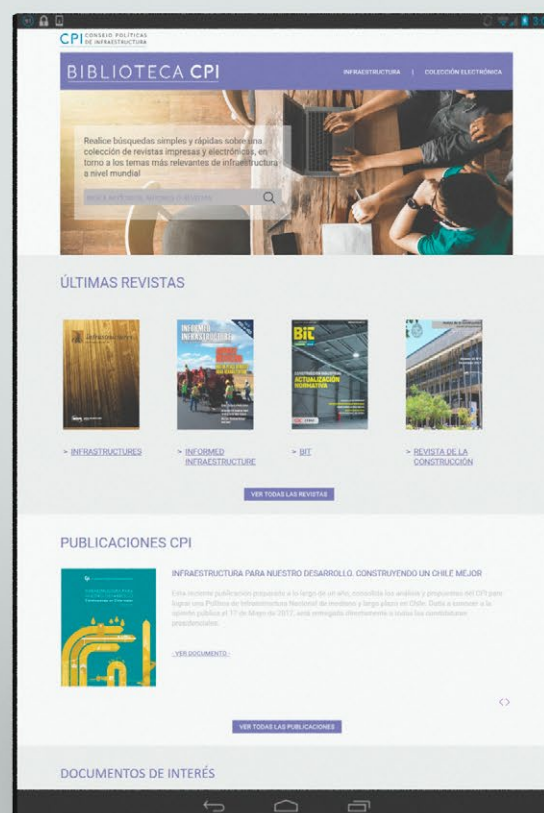
[www.bibliotecacpi.cl](http://www.bibliotecacpi.cl)

La Biblioteca **CPI** permite y facilita el acceso al conocimiento en los temas de infraestructura. Este conocimiento se dispone a través de revistas y artículos de orden científico y académico.

Consta de 4 secciones, la primera es un buscador que permite acceder a una base de datos que contiene 460 revistas que albergan más de 1.450.000 artículos. Esta colección aumenta mes a mes mediante un servicio de búsqueda que va recopilando el conocimiento disponible en línea.

El segundo apartado destaca las revistas más consultadas para facilitar su acceso, y un tercero contiene las publicaciones del **CPI**.

La cuarta sección, integra otro tipo de documentos de interés del **CPI** y que no necesariamente son de orden científico y académico. Se destacan en esta sección publicaciones de otros centros de estudio.



**11.621**  
DESCARGAS  
DE CONTENIDO

**1.200**  
PROMEDIO  
MENSUAL DE  
DESCARGAS

# DIFUSIÓN

## PRENSA, RADIO Y TELEVISIÓN

533 APARICIONES  
EN MEDIOS DE  
COMUNICACIÓN



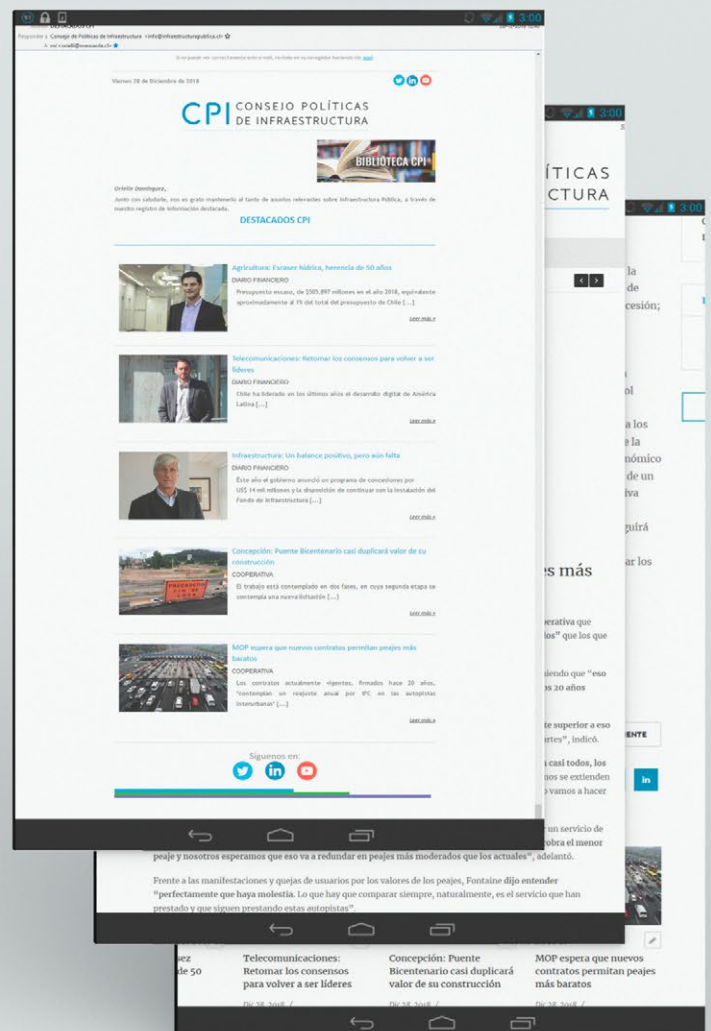


# INFORMATIVO

## DIARIO DEL **CPI**

ENVIADO A NUESTRA BASE DE DATOS

5.149  
NOTAS ENVIADAS



**Dirección y Realización:**  
NEXSA

**Diseño y maquetación:**  
Orielli Domínguez Z.  
Francisco Bedwell C.

**Impresión:**  
Impresora Optima

**Fotografías:**  
Gentileza Mansarda Estudio  
Gentileza CPI  
Mauricio Vega L.  
Pamela Brierley B.

**CPI** CONSEJO POLÍTICAS  
DE INFRAESTRUCTURA

---

**Informe 2018**

La Concepción 322 oficina 901  
Providencia - Santiago

[www.infraestructurapublica.cl](http://www.infraestructurapublica.cl)

[info@infraestructurapublica.cl](mailto:info@infraestructurapublica.cl)







**CPI** CONSEJO POLÍTICAS  
DE INFRAESTRUCTURA

---



**CPI** CONSEJO POLÍTICAS  
DE INFRAESTRUCTURA

---

[www.infraestructurapublica.cl](http://www.infraestructurapublica.cl)