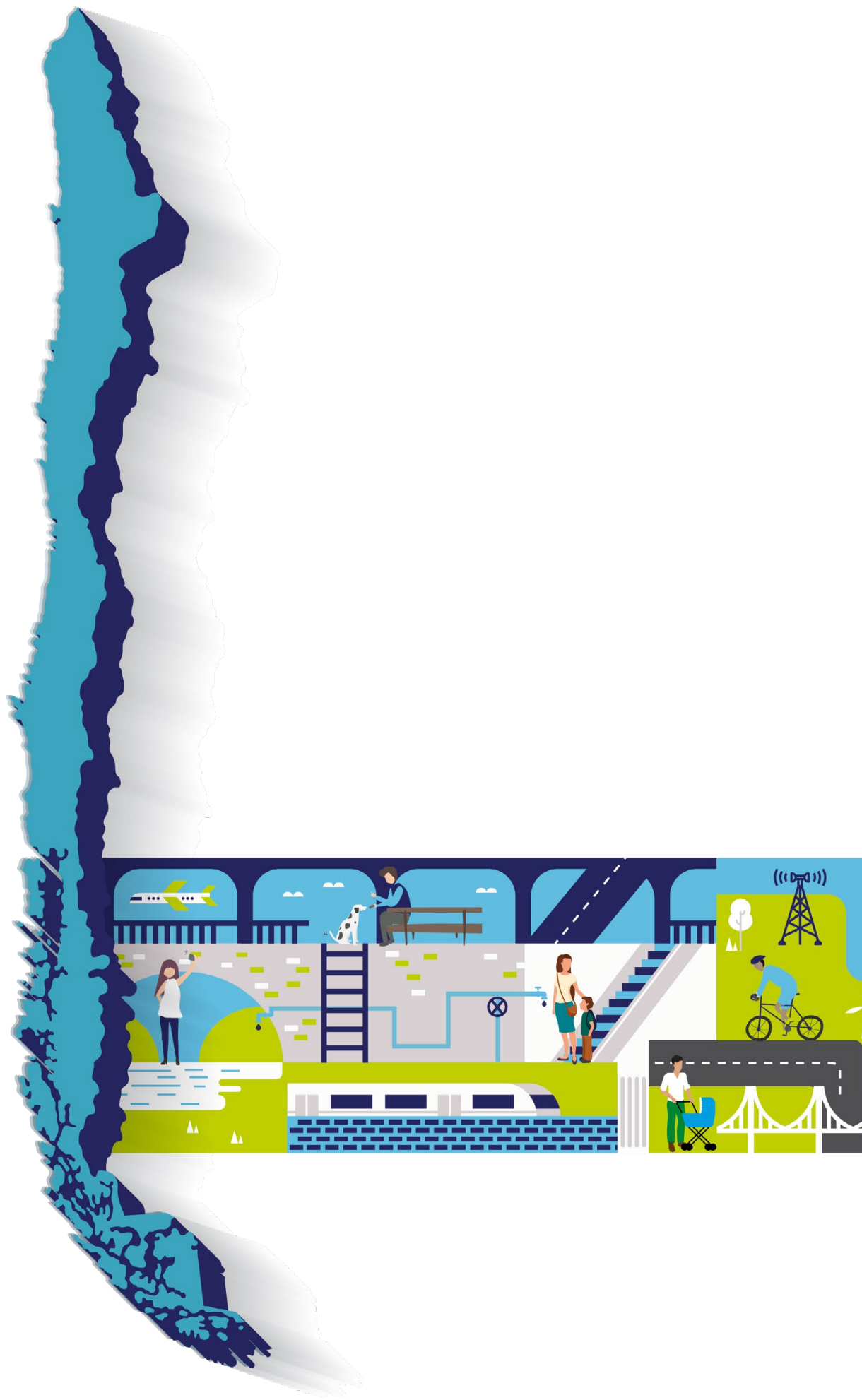


A large crowd of diverse people, including men, women, and children of various ages and ethnicities, are walking along a path that forms the shape of the map of Mexico. The path is a light blue color, contrasting with the darker blue background. The people are dressed in casual clothing, and the overall scene conveys a sense of movement and community.



Comparado

PROPUESTAS CPI
versus
PROGRAMAS PRESIDENCIALES



ÍNDICE



I	
INTRODUCCIÓN	6

II	
ACUERDOS Y SINERGIAS CON LA POLÍTICA	10
1. Institucionalidad	13
2. Financiamiento	19
3. Agua para el futuro	24
4. Ciudades sostenibles	28
5. Logística de clase mundial	33
6. Transición energética	44
7. Infraestructura digital	53

III	
CONCLUSIÓN.....	66
ANEXO	68





I INTRODUCCIÓN



Este documento presenta un análisis comparado entre las 36 propuestas del Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) y, los contenidos programáticos de las distintas candidaturas presidenciales. El objetivo es identificar convergencias y sinergias en base a las cuales articular una agenda de infraestructura habilitante para el crecimiento, la inversión y el bienestar ciudadano.

El análisis se construye a partir del documento programático del CPI desarrollado por el Consejo durante los últimos meses: comités temáticos, instancias de trabajo con socios y expertos, y levantamiento sistemático de propuestas que confluyen en las 36 iniciativas que aquí se contrastan. El proceso de elaboración de estas propuestas —amplio y participativo— buscó sintetizar la mirada del CPI sobre institucionalidad, financiamiento y los principales habilitantes sectoriales, con foco en resultados para el bienestar de las personas y los territorios.

En este sentido, el documento no parte de cero: refleja la trayectoria del CPI, su capacidad de articulación y su vocación por alinear propuestas, ideas y discursos con las necesidades y aspiraciones de la sociedad.

Esta propuesta de políticas públicas en infraestructura es el cuarto ejercicio desarrollado por el Consejo de Políticas de Infraestructura. Los anteriores estuvieron orientados a contribuir a las candidaturas presidenciales en los años 2013, 2017 y 2021.

El proceso estuvo marcado por un alto nivel de participación, tanto técnica como institucional. En total, se implicaron en una construcción colectiva, más de 150 personas distribuidas en distintas instancias de trabajo colaborativo: 7 Grupos de Trabajo, que reunieron a más de 80 especialistas y actores relevantes del ámbito de la infraestructura. El Comité Editorial, compuesto por 10 consejeros y directores, quienes supervisaron la coherencia, profundidad y enfoque político de la propuesta. Además de 12 reuniones con empresas y gremios socios del CPI, entre otros. Como paso final, el documento fue aprobado por el Consejo del CPI.



En el marco del proceso electoral presidencial, el CPI fue invitado a distintas instancias en las que participó en el trabajo de elaboración de propuestas de otras instituciones, tales como Cámara Chilena de la Construcción (CChC), Corporación de la Producción y el Comercio (CPC), Fundación Encuentros del Futuro, entre otras, permitiendo, a su vez, develar la importancia de la infraestructura. Asimismo, en el proceso de elaboración de las propuestas del CPI estas fueron socializadas con distintos gremios y comandos presidenciales. Finalmente, la primera quincena de agosto las propuestas del CPI se entregaron a los candidatos presidenciales y sus equipos técnicos.

Tras el esfuerzo en la visibilización de las propuestas del CPI, se procede a contrastar cada una de las 36 propuestas con: (i) los programas y lineamientos públicos de las candidaturas presidenciales, y (ii) los énfasis y medidas contenidas en documentos de gremios sectoriales (lo que se analiza en documento aparte). Este doble contraste permite:

- Reconocer puntos de encuentro técnico políticos,
- Relevar sinergias transversales que habiliten acuerdos,

El propósito final de este ejercicio es doble, de una parte, mostrar el reconocimiento del rol de la infraestructura para el crecimiento y desarrollo del país y de otra, demostrar la convergencia en torno a una agenda común de infraestructura, entendida como política de Estado y motor de productividad, competitividad y cohesión territorial.



En resumen, el valor público de este comparativo se muestra en tres dimensiones:

1. Evidencia de convergencia: muestra dónde existe un piso común que facilita acuerdos y priorización de carteras.
2. Señales para la incidencia: orienta el diálogo con autoridades, gremios y candidaturas, destacando medidas que mueven la aguja en tiempos y resultados.
3. Coherencia programática: valida que el trabajo del CPI de los últimos años dialoga con la sociedad, articulando propuestas técnicas y ciudadanas.

Con una mirada amplia, es decir, buscando coincidencias semánticas y conceptuales, el presente estudio compara las 36 propuestas del CPI con las propuestas programáticas de las 8 candidaturas presidenciales, para lo que se analizaron las propuestas programáticas de Jeannette Jara, José Antonio Kast, Franco Parisi, Johannes Kaiser, Evelyn Matthei, Harold Mayne-Nicholls, Marco Enríquez-Ominami, y, Eduardo Artés. El criterio de análisis no evalúa profundidad técnica, viabilidad o cobertura presupuestaria de las propuestas, solo mide presencia explícita.





II ACUERDOS Y SINERGIAS CON LA POLÍTICA

.....

Este capítulo contrasta las 36 propuestas del CPI con las formulaciones realizadas por los 8 candidatos presidenciales para la elección presidencial del año 2025 en Chile: Franco Parisi, Jeannette Jara, Marco Enríquez-Ominami, Johannes Kaiser, José Antonio Kast, Eduardo Artés, Evelyn Matthei y Harold Mayne-Nicholls (según orden establecido por el Servel); con el objetivo de identificar puntos de encuentro programático entre el CPI y las candidaturas presidenciales. El foco está en relevar dónde existe convergencia técnica y política que permita acelerar crecimiento, inversión e infraestructura habilitante.



PRINCIPALES HALLAZGOS

La evidencia muestra una base sustantiva de coincidencias entre el CPI y las candidaturas. La mayor alineación se observa para Matthei con un 81% de convergencia, seguida de Jara (78%), ME-O (72%) y Kaiser (61%). En porcentajes menores, entorno al 50%, se posicionan los candidatos Kast (53%), Parisi (44%), Mayne-Nicholls (42%), mientras que Artés presenta una cobertura más acotada, con un 31% de coincidencias.

Más allá del ranking, el dato central es que una fracción significativa de las 36 propuestas del CPI encuentra un eco sustancial en varias candidaturas, lo que sugiere viabilidad política para armar un acuerdo transversal en torno a infraestructura habilitante. La dispersión entre candidaturas no implica incompatibilidades, sino énfasis programáticos distintos, que corresponden a distintas visiones ideológicas y políticas, que sin embargo pueden complementarse mediante secuenciación, gobernanza intersectorial y reglas claras de priorización.

Candidatura	N° Propuestas Coincidentes	% Coincidencia
Parisi	16	44%
Jara	28	78%
ME-O	26	72%
Kaiser	22	61%
Kast	19	53%
Artés	11	31%
Matthei	29	81%
Mayne-Nicholls	15	42%

El primer hallazgo relevante es la importancia que los candidatos entregan a la infraestructura como un eje central y transversal abordado por los distintos candidatos desde diversas perspectivas, con mayor o menor énfasis en función de su propia definición de áreas estratégicas. Así, a modo de ejemplo, Kaiser en su programa dispone de un capítulo exclusivo (Capítulo 9) dedicado a infraestructura; Matthei por su parte elaboró un Plan Nacional de Infraestructura que fue difundido a fines de octubre (2025) en el que recoge las distintas propuestas específicas en relación a infraestructura, entregando mayor profundidad a algunas de las ya recogidas en su programa; otro ejemplo, Marco Enríquez-Ominami incorpora las medidas referidas a infraestructura en los capítulos "Agenda Pro-Crecimiento" y "Plan Nacional de Empleo" de su programa de campaña. En términos generales se observa como todos los programas vinculan infraestructura con crecimiento económico, inversión, empleo, competitividad y



calidad de vida. En casos específicos la infraestructura aparece incorporada desde sectores estratégicos que se vinculan a la orientación programática del candidato. Una muestra de ello son las medidas en materia de infraestructura que se recogen en los programas de los candidatos vinculadas con áreas como seguridad, este es el caso de Kast, Jara, Matthei y Parisi. Igualmente es evidente el abordaje en materia de ciudad y el desarrollo urbano sostenible al momento de proponer medidas para atajar el déficit habitacional del país, a las que acompañan aquellas orientadas a mejorar ciudades y barrios (así aparece recogido en los programas de Kast, Matthei, Jara, Mayne-Nicholls, y, Artés).

Es importante señalar que las variaciones resultantes de la comparación entre las propuestas del CPI con los programas de los 8 candidatos presidenciales se debe, esencialmente, a la “no presencia” de la propuesta del CPI en el correspondiente programa. Solamente en casos puntuales se presenta una total divergencia entre la propuesta del CPI y la del candidato. Un ejemplo de ello es:

Financiamiento	CPI	Kaiser
Regla Fiscal para la inversión	Regla Fiscal de Inversión Pública (RFIP) que garantice una inversión sostenida en infraestructura pública del 3,2% del PIB durante 10 años, revisable cada 5 años, con un 2,5% proveniente del Presupuesto de la Nación y un 0,7% de fuentes privadas, destinándose a la expansión, reposición y mantenimiento de infraestructura	Inversión 100% privada en Obras Públicas, Permitir que nuevas obras públicas se financien al 100% con inversión privada, sin gasto fiscal ni compromisos financieros del Estado

Por otra parte, y como se abordará en un apartado especial, existen otros temas presentes en los programas de los candidatos que no se recogen explícitamente en los sectores estratégicos habilitantes propuestos por el CPI. Sin embargo, puede concluirse, después de su análisis, que igualmente en ellos existe un alto grado de convergencia con lo que son los lineamientos del CPI. Algunas de estas medidas se refieren a ámbitos como el turismo, infraestructura escolar o de salud. Estos serán analizados más adelante y en específico.



Eje	CPI	Parisi	Jara	MEO	Kaiser	Kast	Artés	Matthei	Mayne-Nicholls	Coincidencias por eje
1. Institucionalidad	5	0	5	5	4	2	1	5	2	24
2. Financiamiento	4	1	3	3	3	1	0	3	0	13
3. Agua	4	3	3	2	1	2	0	4	1	13
4. Ciudad	4	2	3	4	2	3	2	3	4	21
5. Logística	9	2	6	4	5	2	4	6	2	29
6. Energía	5	5	4	4	4	4	2	3	1	22
7. Infra. Digital	5	3	4	4	3	5	2	5	5	28
8. Total	36	16	28	26	22	19	11	29	15	

ANÁLISIS POR EJE ESTRATÉGICO

Las sinergias más nítidas se producen en logística, infraestructura digital e institucionalidad. En menor medida se perciben convergencias en financiamiento y agua.

1. INSTITUCIONALIDAD

PARA UN PLAN NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE

El Consejo de Políticas de Infraestructura identifica varias áreas de mejora en la planificación, el financiamiento y la ejecución de proyectos de infraestructura en Chile. Al comparar estas recomendaciones con las propuestas programáticas de los candidatos, se observan fuertes similitudes en tres ejes principales: la urgencia por reducir la burocracia, la necesidad de fortalecer la alianza público-privada (APP) para el financiamiento, y la priorización de proyectos estratégicos con una nueva institucionalidad.

Los programas que exhiben el mayor número de convergencia con las propuestas del CPI son los de los candidatos Jara, ME-O y Matthei (todos ellos con una coincidencia de 5/5), mientras Kaiser coincide en 4/5 propuestas. Por su parte, Kast y Mayne-Nicholls comparten un número menor de convergencias con 2/5. Artes solo presenta una coincidencia en relación a las 5 propuestas en materia de Institucionalidad que propone el CPI.



Existe un consenso generalizado en la necesidad de crear una Entidad de Infraestructura Estratégica de alto nivel para garantizar la planificación y continuidad a largo plazo, superando las brechas de coordinación. La simplificación regulatoria es el punto de coincidencia más transversal, donde prácticamente todos los candidatos coinciden con el CPI en que la "permisología" y la fragmentación administrativa son el principal obstáculo. Otro eje de convergencia fundamental es la necesidad de descentralizar la toma de decisiones y fortalecer la capacidad de gestión en los niveles subnacionales, una propuesta que es respaldada por siete de los ocho candidatos (con la excepción de Parisi).

Finalmente, la propuesta del CPI que encuentra menor respaldo programático es la incorporación de factores de sostenibilidad, cambio climático y ecosistemas en los proyectos de infraestructura.

REVISIÓN PROPUESTA A PROPUESTA

Propuesta CPI: Entidad estatal de infraestructura	
Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Jeannette Jara	Oficina Presidencial de proyectos estratégicos y articulación de la inversión privada y pública.
ME-O	Oficina Nacional de Inversión Productiva (ONIP), dependiente de Hacienda o Economía, que articule procesos y permisos en una ventanilla única, con un Consejo Interministerial que vise decisiones clave.
Johannes Kaiser	Ministerio de Infraestructura unificado y una Oficina de Evaluación de Proyectos de Infraestructura dentro de él. Además, propone una Ventanilla Única Nacional.
Evelyn Matthei	Unidad instalada en Presidencia para establecer vías rápidas o fast tracks para proyectos de gran envergadura.

El análisis comparado revela un alto grado de coincidencia entre la mayoría de los programas de las candidaturas y la propuesta del Consejo de Políticas de Infraestructura relativa a la creación de una **"Entidad" Estatal de Infraestructura Estratégica, con altos grados de autonomía y permanencia, como unidad asesora presidencial**. La coincidencia no siempre se manifiesta en la creación de esta "Entidad" con ese nombre, sino en la adopción de sus funciones esenciales: planificación integrada de alto nivel, asesoría presidencial, continuidad técnica y eliminación de la "permisología" burocrática

El consenso institucional entre la mayoría de los programas es claro: la planificación estratégica de la infraestructura no puede seguir fragmentada ni sometida al ciclo político corto. La entidad estratégica propuesta por el CPI encuentra su reflejo más directo en las propuestas de Jara, ME-O y Matthei (creación de oficinas de alta coordinación



presidencial) y Kaiser (unificación estructural en un solo Ministerio de Infraestructura) para garantizar una visión de largo plazo, continuidad técnica y agilización de los permisos.

En el caso del candidato José Antonio Kast, si bien no se observa esta propuesta de forma explícita en su programa (objeto de análisis en este documento), el relato tanto del candidato como de su comando técnico apunta al respaldo de la propuesta del CPI en la creación de esta “Entidad” Estatal de Infraestructura Estratégica¹.

Propuesta del CPI: Priorización de proyectos	
Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Jeannette Jara	Propone crear una Oficina Presidencial de proyectos estratégicos que asesore a la Presidencia para dictar instructivos que promuevan tramitaciones prioritarias en organismos del Estado. Buscará empujar la materialización de proyectos estratégicos (públicos y privados) identificados a nivel regional.
ME-O	Propone la Oficina Nacional de Inversión Productiva (ONIP) para articular permisos y procesos en una ventanilla única para proyectos de inversión. Busca avanzar hacia una gestión eficiente y eficaz de las inversiones, aumentando la certeza jurídica.
Johannes Kaiser	Propone nombrar un Coordinador de Desarrollo de Grandes Proyectos para agilizar los procesos de aprobación de proyectos sobre US\$500 millones. Establece plazos de aprobación drásticamente acelerados para la minería (1 a 9 meses según la inversión).
José Antonio Kast	Propone eliminar las regulaciones innecesarias, solucionando trabas u obstáculos regulatorios administrativos, así como tiempos de tramitación de los proyectos de inversión.
Evelyn Matthei	Propone una cartera priorizada de 30 proyectos de infraestructura y establecer vías rápidas o <i>fast tracks</i> para proyectos de gran envergadura (US\$100 millones o más) a través de una unidad instalada en Presidencia. También propone una Oficina de Proyectos Estratégicos (enfocada en minerales críticos) con permisos más ágiles.
Mayne-Nicholls	Propone reforzar InvestChile para que actúe como una aceleradora de grandes proyectos estratégicos, reduciendo la “permisología” sin saltarse las evaluaciones. Establecerá un seguimiento mensual de los proyectos de mayor envergadura y una ventanilla única digital nacional con plazos perentorios.

La propuesta del CPI relativa a la priorización de proyectos estratégicos busca una solución pragmática y urgente: seleccionar grandes proyectos (alrededor de 30) para activar la inversión privada y generar beneficios visibles, implementándolos bajo un régimen de urgencia con ajustes normativos para simplificar trámites.

¹ Ejemplo de esta afirmación fue la intervención de Martín Arrau, representante del comando del candidato José Antonio Kast, en el debate organizado por el Consejo de Políticas de Infraestructura el 7 de octubre de 2025.



El mayor grado de coincidencia se encuentra en la propuesta de Evelyn Matthei, quien es la única que adopta explícitamente el concepto de una "cartera priorizada de 30 proyectos de infraestructura", y vincula su implementación a una unidad de Presidencia con autoridad para establecer vías rápidas o *fast tracks* para proyectos de gran envergadura (US\$100 millones o más). Este mecanismo es la traducción directa de la propuesta del CPI de declarar "prioridades nacionales estratégicas" bajo un régimen de urgencia.

Otros candidatos, como Jara, Kaiser y Mayne-Nicholls, coinciden fuertemente en la función operativa de la propuesta: buscan identificar y dar un trato preferencial o acelerado a proyectos de inversión estratégicos mediante mecanismos institucionales de alto nivel (Oficinas Presidenciales, coordinadores de grandes proyectos, ventanillas únicas con plazos perentorios), y a través de ajustes normativos puntuales (como la simplificación de permisos sectoriales y ambientales). Esta simplificación es la herramienta esencial para implementar el régimen de urgencia propuesto por el CPI, que requiere simplificar trámites sin afectar estándares técnicos y ambientales.

Propuesta del CPI: Infraestructura para la descentralización	
Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Jeannette Jara	Ampliación de la capacidad técnica en forma descentralizada en cada región (fortalecimiento de SERVIUs regionales). Establecer un plan de trabajo público privado en cada región para identificar proyectos estratégicos.
ME-O	La Oficina Nacional de Inversión Productiva (ONIP) contará con Comités Regionales de Inversión.
Johannes Kaiser	Facultar a las Direcciones Regionales a Concesionar Proyectos y a externalizar estas tareas. Abrir el sistema de concesiones a nivel subnacional en áreas metropolitanas. La infraestructura financiada por Gobiernos Regionales debe ser ejecutada por el MOP central en su calidad de Unidad Técnica.
José Antonio Kast	Reforzará técnicamente la toma de decisiones de las regiones por medio de una Fuerza de Acción Inmediata, que pueda procesar fluidamente el incremento de inversión que prevemos se generará con el mayor dinamismo económico
Eduardo Artés	Las administraciones regionales serán parte integrante del Sistema Nacional de Planificación Quinquenal. Las administraciones regionales, junto a instituciones locales, elaborarán los planes de desarrollo industrial, de infraestructura y urbanismo para sus regiones.
Evelyn Matthei	Fortalecer las herramientas de planificación, gestión y colaboración de los gobiernos regionales y municipales. Consolidar SUBDERE y Subsecretaría del Interior para mejorar la coordinación. Propone impulsar Planes Regionales de Desarrollo Estratégico 2026-2030.
Mayne-Nicholls	Creación de Centros de Competitividad Territorial (CCT) en las regiones, liderados por universidades, para acompañar y fortalecer las Estrategias Regionales de Desarrollo (ERD).



La propuesta del CPI sobre infraestructura para la descentralización busca empoderar a los Gobiernos Regionales para que tengan mayor capacidad tanto para definir como para gestionar proyectos, asegurando su participación en la cartera nacional.

Existe una alta coincidencia funcional entre la mayoría de los programas, ya que todos reconocen la necesidad de dotar a las regiones de mayor autonomía y capacidad de gestión de proyectos, especialmente para cerrar brechas territoriales. Candidaturas como la de Evelyn Matthei y Jeannette Jara proponen mecanismos directos para fortalecer la capacidad técnica regional y crear instancias de coordinación público-privada a nivel local, alineándose con los pasos específicos propuestos por el CPI. El compromiso es pasar de una descentralización meramente política a una descentralización de gestión y de recursos, especialmente a través de la reforma de herramientas financieras (FUC) y la simplificación administrativa.

Propuesta CPI: Factores de sostenibilidad, cambio climático y ecosistemas en proyectos de infraestructura	
Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Jeannette Jara	Enfoca la inversión en infraestructura en un desarrollo inclusivo y sostenible. Propone un Plan Nacional de Reconstrucción Resiliente. Busca fortalecer los procesos de participación ciudadana temprana para mejorar la calidad ambiental de los proyectos.
ME-O	Reconoce la Triple Crisis Ambiental y la necesidad de avanzar en transición verde y conservación de ecosistemas estratégicos. La inversión pública priorizará la resiliencia climática.
Evelyn Matthei	Se promoverá el desarrollo de obras que permitan mitigar los efectos de la crisis climática, como infraestructura de prevención de incendios forestales, obras de control aluvional, parques inundables y protección de riberas.

La propuesta del CPI, centrada en la incorporación urgente de una mirada ecosistémica en las etapas tempranas de los proyectos, en los Estudios de Impacto Ambiental (EIA), y en la necesidad de considerar la adaptación a los efectos del cambio climático junto con los recursos ambientales, sociales y culturales, encuentra un eco significativo y detallado en los programas de los candidatos Evelyn Matthei, Jeannette Jara y Marco Enríquez-Ominami (ME-O).

Existe un fuerte consenso en que la infraestructura debe abordar la resiliencia climática como una prioridad de inversión. Esta visión es transversal, ya que ME-O compromete la inversión pública a priorizar la resiliencia y Jeannette Jara propone un Plan Nacional de Reconstrucción Resiliente. Matthei complementa esta perspectiva enfocándose en la infraestructura de mitigación, promoviendo el desarrollo de obras específicas como la prevención de incendios forestales, el control aluvional, los parques inundables y la protección de riberas, las cuales están diseñadas para reducir activamente los riesgos derivados del clima.



En cuanto a la integración ecosistémica y el desarrollo sostenible, los programas de estos tres candidatos se alinean con la visión integral del CPI. ME-O reconoce directamente la Triple Crisis Ambiental y se compromete con la conservación de ecosistemas estratégicos, mientras que Jara enmarca explícitamente la inversión en infraestructura bajo un principio de desarrollo inclusivo y sostenible. Jara refuerza, además, el componente social al buscar fortalecer los procesos de participación ciudadana temprana para elevar la calidad ambiental de los proyectos, asegurando que el diseño de las obras considere los recursos ambientales y sociales tal como plantea el Consejo de Políticas de Infraestructura. En conjunto, estas propuestas demuestran que, al menos en estos programas, la sostenibilidad ya no es vista como un agregado, sino como un factor esencial de planificación y diseño de la infraestructura chilena.

Propuesta CPI: Contratos de Infraestructura Pública

La propuesta del CPI busca modernizar el marco normativo de la contratación de obras públicas a través de cinco medidas concretas que el Ejecutivo puede implementar mediante actualizaciones reglamentarias. El análisis de los programas de las candidaturas (especialmente Matthei, Kaiser, Jara y ME-O, quienes tienen propuestas explícitas sobre la reforma del Estado y la inversión) revela una alta coincidencia funcional en los objetivos de eficiencia y flexibilidad, pero una baja especificidad en los mecanismos contractuales y normativos detallados.

(i) Implementación del Mecanismo de Resolución Temprana de Controversias

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Johannes Kaiser	Busca fortalecer la Ley de Concesiones para reducir la incertidumbre y establecer marcos regulatorios más claros y predecibles.
Evelyn Matthei	Propone modernizar los mecanismos de contratación pública y unificar estándares normativos e incorporar buenas prácticas para dar mayor certeza.

Existe un consenso generalizado en la necesidad de reducir la incertidumbre y la burocracia, lo que indirectamente abordaría las controversias. Sin embargo, ningún programa menciona explícitamente la implementación de un Mecanismo de Resolución Temprana de Controversias.



(ii) Implementación de modelos contractuales modernos y eficientes (internacionalmente probados)	
Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Johannes Kaiser	Propone una reforma estructural a la Ley de Concesiones para otorgar mayor flexibilidad operativa y agilidad. Cita modelos internacionales exitosos como los PFI/PF2 de Australia y Reino Unido, y las concesiones 4G de Colombia. Impulsa la inversión 100% privada en obras públicas.
Evelyn Matthei	Propone modernizar los mecanismos de contratación pública e incorporar estándares de valor público en los futuros contratos de concesión. Se refiere a concesiones en el desarrollo de viviendas e infraestructura urbana.

Esta propuesta muestra de alta coincidencia en los programas de Matthei y Kaiser. Casi todos los programas orientados al mercado ven el modelo de Asociación Público-Privada (APP) y las concesiones como el instrumento central para financiar y construir infraestructura. Kaiser y Matthei buscan incorporar buenas prácticas y estándares internacionales para mejorar la eficiencia y la gestión.

En líneas generales, las propuestas de los candidatos reflejan que la modernización contractual es un imperativo para liberar la inversión, tal como lo establece el CPI. La mayoría de los candidatos coinciden en la finalidad de la propuesta del CPI (contratos modernos, flexibles y resilientes) pero no se detienen en los detalles procesales o técnicos.

2. FINANCIAMIENTO PARA MÁS Y MEJOR INFRAESTRUCTURA

Es uno de los ejes estratégicos que presenta menor número de convergencia en la comparativa entre las propuestas del CPI y los programas de los 8 candidatos presidenciales, siendo el eje de financiamiento para más y mejor infraestructura uno de los pilares más relevantes de la propuesta del Consejo. En este sentido el CPI señala que Chile invierte cerca del 2.5% del PIB en infraestructura pública (incluyendo concesiones), recomendando un aumento progresivo para alcanzar una inversión acumulada del 7% del PIB en diez años, a través de una sólida colaboración público-privada. Las propuestas del CPI se centran en la necesidad de disciplina fiscal para la inversión pública y el fortalecimiento de la Ley de Concesiones para apalancar el capital privado.

Con un mayor número de coincidencias destacan Jara, ME-O, Kaiser y Matthei con 3/4 coincidencias, seguidos de Parisi y Kast con una convergencia. El análisis comparado entre las propuestas del Consejo de Políticas de Infraestructura y los programas presidenciales chilenos revela una alta convergencia en el modelo de Alianza Público-Privada (APP) como pilar fundamental para movilizar capital y garantizar la inversión sostenible.



La única postura radicalmente divergente es la de Eduardo Artés, cuyo programa se basa en la planificación centralizada de la economía y la nacionalización de sectores clave. Este enfoque choca frontalmente con el pilar central del CPI y del resto de los candidatos, que es el fortalecimiento de la Alianza Público-Privada. Artés propone poner fin al sistema de concesiones de carreteras y revisar las ganancias de las empresas privadas para que el excedente retorne al Estado.

REVISIÓN PROPUESTA A PROPUESTA

Propuesta CPI: Una regla fiscal para la inversión

La propuesta del CPI de establecer una Regla Fiscal de Inversión Pública (RFIP) busca garantizar una inversión sostenida en infraestructura del 3,2% del PIB durante 10 años, dividida en 2,5% de fondos públicos y 0,7% de fuentes privadas. Ningún candidato adopta la cifra exacta del 3,2% del PIB o la división específica de 2,5% de presupuesto público y 0,7% de fuentes privadas en los programas consultados. Sin embargo, existe una alta coincidencia funcional en los principios subyacentes: la necesidad de un compromiso de largo plazo, el aumento de la inversión pública y la movilización garantizada del capital privado.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
ME-O	Propone que la inversión pública acumulada alcance alrededor de 6 puntos del PIB durante el periodo 2026–2030.
Johannes Kaiser	Propone una reducción del gasto público total (4.5%–5% del PIB) y centralizar la inversión pública en el nuevo Ministerio de Infraestructura. Busca optimizar el presupuesto del MOP, eliminando incentivos basados en el gasto por el gasto.
Evelyn Matthei	No especifica un porcentaje del PIB para la inversión pública en infraestructura, pero enfoca la política fiscal en ordenar las finanzas públicas y recortar US\$8 mil millones en gastos mal asignados para que los recursos se destinen a urgencias sociales y áreas prioritarias como la inversión.

Si bien la Regla Fiscal para la Inversión Pública (RFIP) propuesta por el CPI es vista por los candidatos como una necesidad, podría afirmarse que la convergencia es alta en la convicción de que la inversión privada (el 0.7% del PIB) es indispensable, y que para lograrla se requiere certeza jurídica a largo plazo (Matthei y Kaiser) y un modelo robusto de Alianza Público-Privada (APP) y concesiones (Kaiser, MEO).



El establecimiento de una Regla Fiscal de Inversión Pública (RFIP) no se adopta literalmente, pero su objetivo fundamental —garantizar una inversión estable y apalancar capital privado mediante certeza jurídica— está recogido y es prioritario en los programas económicos de Jara, Matthei, Kaiser y MEO.

Propuesta CPI: Mecanismos de financiamiento de inversiones en Empresas Estatales del sector infraestructura y transporte

El CPI propone la necesidad de revisar los mecanismos de inversión en Empresas Estatales del sector infraestructura y transporte, explorando la asociación con privados para ampliar sus potencialidades y sugiriendo la Ley de Concesiones del MOP como un instrumento útil debido a su versatilidad y adaptabilidad contractual.

El comparado de los programas de los candidatos revela una alta convergencia funcional en cuanto lo que guarda relación con el uso de la colaboración público-privada (APP) para financiar y gestionar proyectos relacionados con servicios estatales, y una coincidencia explícita en el fortalecimiento del marco de concesiones.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Jeannette Jara	Propone fortalecer los planes de la Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE) y continuar suscribiendo concesiones en las obras que lo requieran.
ME-O	Propone el despliegue de infraestructura de movilidad (trenes, buses eléctricos) bajo un modelo público-privado donde los privados invierten en flotas e infraestructura bajo la modalidad de concesión.
Johannes Kaiser	Propone la autonomía administrativa y financiera para los puertos chilenos (Autoridades Portuarias Autónomas - APA). Estas entidades deben ser autorizadas para acceder a financiamiento externo y asociaciones público-privadas.

La propuesta del CPI de utilizar la Ley de Concesiones del MOP para impulsar inversiones en empresas estatales y explorar la asociación con privados es un pilar fundamental en la agenda de crecimiento y modernización de la infraestructura para los candidatos Kaiser, MEO y Jara.



Propuesta CPI: Mejoras en los elementos de financiamiento privado para proyectos de infraestructura pública

En cuanto a la propuesta del CPI relativa a potenciar el financiamiento privado para la infraestructura pública mediante tres estrategias fundamentales que buscan asegurar la inversión de capital privado (equivalente al 0,7% del PIB anual o 7% del PIB acumulado en diez años) y utilizar activos y mecanismos estatales como palancas para la inversión privada, los programas de los candidatos Matthei, Kaiser, Jara, ME-O, y, Parisi muestran una alta convergencia, especialmente en el uso y fortalecimiento de las asociaciones público-privadas (APP) y la Ley de Concesiones.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Franco Parisi	Estado como socio estratégico del país busca fomentar la inversión privada y la colaboración público-privada, así como la optimización de los recursos y fondos existentes, para el desarrollo de infraestructuras específicas.
Jeannette Jara	Afirma que la inversión privada es fundamental. El Estado seguirá suscribiendo concesiones en las obras que lo requieran y acelerará los tiempos de construcción mediante la reformulación de las concesiones.
ME-O	Busca una alianza estratégica entre el sector público y privado. El despliegue de infraestructura (trenes, buses eléctricos) se hará bajo la modalidad de concesión (incluyendo hospitales y cárceles).
Johannes Kaiser	Propone una reforma estructural a la Ley de Concesiones para dar mayor certeza jurídica, flexibilidad operativa y agilidad. Busca la Inversión 100% privada en Obras Públicas, eliminando subsidios y garantías mínimas. Menciona la expansión de concesiones a hospitales, escuelas y servicios públicos completos.
José Antonio Kast	Promoverá la colaboración público-privada robusta y bien estructurada para anticipar riesgos.
Evelyn Matthei	Impulsará la modernización de los mecanismos de contratación pública para incentivar la colaboración pública privada y aumentar la capacidad actual de construcción vía esquema de concesiones.

En cuanto a la propuesta de optimizar el aporte de privados en el desarrollo urbano y la infraestructura local mediante el uso de la FUC, empoderando a las autoridades regionales la candidatura de Evelyn Matthei es la única que nombra y propone explícitamente perfeccionar la Ley de Financiamiento Urbano Compartido, con una plena coincidencia con la propuesta del CPI.



En cuanto a transformar el Fondo Desarrollo País en una agencia inmobiliaria estatal que coordine infraestructura digital, infraestructura portuaria menor, habitacional y parque industriales mediante modelos de colaboración público-privada, nuevamente el programa de la candidata Matthei hace una referencia explícita alineada con la propuesta del CPI, indicando que “Impulsará proyectos mixtos a través de licitaciones, alianzas y herramientas como concesiones, arriendos y usufructos, potenciando el rol de Desarrollo País”. A su vez, Jeannette Jara propone “fortalecer al Fondo de Infraestructura S.A. (entidad con rol similar al FDP) permitiéndole gestionar proyectos habitacionales e inmobiliarios, actuando como una empresa inmobiliaria pública. Además, busca terminar de construir la red 5G, cubriendo zonas rurales, una infraestructura digital clave”. Asimismo, Kaiser hace referencia la necesidad de promover el rol del Fondo de Infraestructura.

En resumen, la candidatura de Evelyn Matthei presenta la mayor coincidencia explícita con las propuestas del CPI al nombrar y promover directamente el perfeccionamiento de la Ley FUC e impulsar el rol de Desarrollo País en infraestructura y vivienda. Mientras que el programa de Jeannette Jara se alinea con los objetivos mediante el fortalecimiento del Fondo de Infraestructura S.A. como agencia inmobiliaria pública.

El consenso general es que el Estado debe transformarse en un facilitador, promotor de reglas claras y gestor estratégico de activos, utilizando las APP y la Ley de Concesiones como el instrumento principal de financiamiento para alcanzar metas ambiciosas de inversión.

Propuesta CPI: Priorizar a través de la mejora en la inversión pública y la resiliencia en la evaluación social de proyectos

La propuesta del CPI destaca la necesidad de mejorar la coherencia en la inversión pública, superar la fragmentación en la toma de decisiones y promover una planificación más integrada. Además, subraya la importancia de integrar en la ESP criterios de resiliencia, redundancia y una visión de red para que la infraestructura soporte eventos recurrentes como inundaciones, terremotos y aluviones.

Hay un claro compromiso para asegurar que la infraestructura sea resiliente por parte de Jara y Matthei que proponen planes específicos de reconstrucción resiliente frente a catástrofes e impulsar la adaptación al cambio climático.

La principal divergencia concreta se encuentra en la postura de Johannes Kaiser, quien, si bien apoya la incorporación de resiliencia y redundancia, busca la eliminación de exigencias ideológicas como el “cambio climático” del proceso de evaluación ambiental.



Si bien podría considerarse que en general los candidatos coinciden en que el sistema de inversión pública debe ser reordenado evitando la fragmentación en la toma de decisiones, solamente Jara y Matthei hacen una referencia concreta a la necesidad de impulsar la adaptación al cambio climático, sin que en ningún programa se especifique la incorporación en la evaluación social de proyectos criterios de resiliencia y redundancia.

3. AGUA PARA EL FUTURO

ADAPTACIÓN CLIMÁTICA Y GESTIÓN SOSTENIBLE DEL RECURSO

Como ocurre con el eje estratégico financiamiento, las propuestas del CPI relativas a los recursos hídricos, es el otro sector en el que se aprecia una menor convergencia. Sin embargo, existe una visión compartida entre las propuestas del CPI y los programas de los candidatos -particularmente con Matthei (4/4), Jara (3/4) y Parisi (3/4)- en relación con los recursos hídricos, de este modo, se observa la convergencia entre los candidatos en torno a la necesidad urgente de enfrentar la crisis hídrica, la priorización del consumo humano, la inversión masiva en infraestructura hídrica (desalinización multipropósito, embalses y gestión de cuencas) y el fortalecimiento de la gobernanza del agua. En general, la seguridad hídrica es considerado un habilitante productivo y social, con respaldo suficiente para acelerar decisiones. La convergencia sugiere rápida trazabilidad política para carteras priorizadas y modelos de financiamiento que aceleren ejecución sin sacrificar estándares ambientales ni la prioridad del consumo humano.

REVISIÓN PROPUESTA A PROPUESTA

Propuesta CPI: Fortalecimiento institucional y gobernanza del agua

El eje central de esta propuesta es la creación de una autoridad única a nivel central, la coordinación de entidades, la generación de un Plan Nacional de Infraestructura Hídrica y la potenciación del rol de los gobiernos regionales. El análisis revela una alta convergencia entre los candidatos principales y el CPI con un acuerdo generalizado en la necesidad de centralizar la toma de decisiones y la planificación del agua para dotar de coherencia a la inversión, aunque las candidaturas proponen estructuras institucionales distintas para lograr esta coordinación (una súper-agencia, una oficina presidencial o un ministerio unificado).



La propuesta del CPI de fortalecer la institucionalidad hídrica y la gobernanza del agua goza de un alto grado de convergencia estratégica en los programas de la mayoría de los candidatos, pudiendo realizarse las siguientes especificaciones:

- **Gobernanza centralizada:** La necesidad de una autoridad única que ordene la política hídrica es reconocida, MEO es el único que propone explícitamente una Agencia Nacional del Agua, en consonancia directa con la sugerencia del CPI.
- **Planificación integrada y resiliencia:** Hay consenso en la urgencia de planes hídricos nacionales y regionales. Matthei propone Planes Estratégicos en las 46 cuencas más críticas, en esta línea Jara propone una gobernanza del agua a nivel de cuencas, así como Mayne-Nicholls. Parisi, por su parte, se enfoca en infraestructura masiva (carreteras hídricas, recarga gestionada de acuíferos).

Propuesta CPI: Medidas generales para la resiliencia hídrica

La propuesta del Consejo de Políticas de Infraestructura en relación con las medidas generales para la resiliencia hídrica aborda la necesidad de reformar el uso, la distribución, el conocimiento y la infraestructura del recurso hídrico para adaptarse al cambio climático. El CPI busca generar incentivos para el buen uso y la descentralización de la demanda, promover el desarrollo de nuevas fuentes (como la desalinización multipropósito y el reúso de aguas tratadas), revisar las políticas de embalses multifunción y fomentar el riego tecnificado.

El comparado de los programas de los candidatos revela una alta convergencia en el diagnóstico (la crisis hídrica es una prioridad estratégica) y en las soluciones infraestructurales (desalinización y embalses). También hay coincidencia en el uso de incentivos y tecnología para la eficiencia, aunque existen posturas divergentes en la gestión del conocimiento técnico (Kaiser) y en la infraestructura de transporte (Parisi).



Propuesta CPI	Parisi	Jara	Kaiser	Kast	Matthei
Generar Incentivos para el Buen Uso y distribución de demanda	Impulsará un impuesto al uso intensivo del agua para financiar tecnologías de reutilización/desalinización. Promueve la eficiencia hídrica.	Promueve el uso de tecnologías que optimicen el uso de agua.	Se enfoca en la agilización de los plazos de la DGA para empresas agrícolas, facilitando el uso productivo.		Impulsa la reconversión tecnológica para reducir el consumo de agua. El foco en la gestión de cuencas busca ordenar el uso del recurso.
Promover Nuevas Fuentes	Propone la implementación obligatoria de sistemas de reúso de aguas grises en edificios públicos.	Acelerar la construcción de plantas desaladoras multipropósito concesionadas y/o públicas.	Propone un Marco normativo para la construcción y gestión de plantas desalinizadoras con foco en APP.	Desarrollará un nuevo Plan de Concesiones de Obras Públicas en obras de desalación y reúso de agua. Impulsarán un diseño industrial que permita aumentar el volumen de producción y oferta de agua incorporando nuevas fuentes como la desalación y el reúso.	Impulsará un Plan Nacional de Desalación y Embalses.
Revisar Políticas de Embalses Multifunción y Acumulación	Propone embalses multipropósitos de pequeña escala y tranques de infiltración y recarga gestionada de acuíferos (MAR).	Prioriza la inversión en infraestructura crítica.	Se enfoca en la optimización de la infraestructura existente.		Impulsa un Plan Nacional de Desalación y Embalses.
Promover Riego Tecnificado y Eficiencia Agrícola	Promueve el riego tecnificado y la eficiencia hídrica.	El desarrollo agroexportador debe incorporar tecnologías que optimicen el uso de agua.	Busca mejorar la competitividad de las empresas agrícolas revisando los plazos de la DGA.	Reforzará la gestión del recurso hídrico en la agricultura y la incorporación de la mayor cantidad posible de hectáreas de riego a la producción nacional.	Promueve la reconversión tecnológica e impulsará la inversión en infraestructura de riego.
Desarrollo del Conocimiento y Monitoreo Digital	Propone un Catastro Único Nacional de Suelos (CUNS) con integración de cartografías oficiales (DGA/agua).		Señala que la DGA lleva un monitoreo de extracciones efectivas con 60 millones de datos, pero enfoca la acción en la revisión de plazos.		Propone la gestión de cuencas y la creación de un Consejo Nacional para actuar ante desastres.



En conclusión, puede establecerse la existencia de una coincidencia generalizada en que la inversión masiva en infraestructura y la eficiencia tecnológica son las principales medidas de resiliencia hídrica. La mayoría de las candidaturas se alinea con la recomendación del CPI de potenciar las nuevas fuentes como la desalación (Matthei, Kaiser, Kast) y la reutilización (Parisi, Kast), reconociendo que la gestión del agua ya no puede depender exclusivamente de las fuentes superficiales tradicionales.

Un punto de alta convergencia es la necesidad de inversión en infraestructura de acumulación. Aunque el CPI aboga por la revisión de embalses multifunción, los programas concretan esta visión: Matthei con su Plan Nacional de Desalación y Embalses, y Parisi con su foco en embalses de pequeña escala y recarga de acuíferos.

La principal diferencia metodológica se da en cómo se gestiona la distribución del recurso. Mientras el CPI propone incentivos económicos para el buen uso y la distribución de la demanda, Parisi propone el mecanismo más disruptivo con la Red Nacional de Carreteras Hídricas para la distribución física del agua, complementado con un impuesto al uso intensivo.

Las medidas generales para la resiliencia hídrica se centran en un esfuerzo nacional por aumentar la oferta de agua y tecnificar la demanda, asumiendo que la crisis hídrica solo puede resolverse con inversión privada apalancada y planificación integrada.

Propuesta CPI: Mejora de los sistemas de Agua Potable Rural

El análisis de los programas de los candidatos presidenciales revela una coincidencia concentrada en la propuesta del CPI para la mejora de los sistemas de Agua Potable Rural en los candidatos Jara, Matthei y ME-O.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Jeannette Jara	Acelerará la construcción de 125 nuevos sistemas de Servicios Sanitarios Rurales en cuatro años, priorizando regiones con menor cobertura (zona sur) y localidades semi-concentradas.
ME-O	Implementará 500 sistemas de agua potable rural.
Evelyn Matthei	Acelerará las inversiones en servicios sanitarios rurales para reducir el déficit de agua potable, contruirá 200 nuevos sistemas de Agua Potable Rural (APR), beneficiando a 110.000 personas (27.500 arranques).



Las propuestas de Evelyn Matthei, Marco Enríquez-Ominami y Jeannette Jara presentan la coincidencia más directa y explícita con el objetivo del CPI, al nombrar los sistemas de agua potable rural y comprometerse con la aceleración de inversiones (Jara y Matthei) y la implementación de 500 de nuevos sistemas (MEO). Todos ellos se enfocan en garantizar el agua para consumo humano en zonas de déficit hídrico.

Propuesta CPI: Ajustes legislativos y regulatorios

El CPI enfatiza la necesidad de mejorar el marco legal y la regulación ambiental, y simplificar y clarificar los criterios de evaluación de proyectos (especialmente obras hidráulicas y humedales), con el objetivo de realizar ajustes legislativos y regulatorios en materia de recursos hídricos.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Franco Parisi	Crear la figura legal de "Concesión de Transporte Intercuencas" en el marco de la Ley de Concesiones de Obras Públicas, que reconozca que el concesionario presta un servicio de transporte y no adquiere derechos de aprovechamiento
José Antonio Kast	Aboga por revisar los plazos de la Dirección General de Aguas (DGA) para regularizaciones e implementará una Ventanilla Única Nacional.
Evelyn Matthei	Promoverá la seguridad hídrica a través de la modernización de la DGA, agilizando los permisos y destrabando la inversión en infraestructura de riego (embalses y otros)

En síntesis, los programas de Kast, Parisi y Matthei se alinean con el CPI al priorizar la solución de los problemas regulatorios y burocráticos que impiden la inversión y el desarrollo eficiente de la infraestructura y gestión del agua en Chile.

4. CIUDADES SOSTENIBLES

CALIDAD DE VIDA PARA TODOS

Las convergencias presentes permiten alinear vivienda-suelo-infraestructura urbana impactando directamente en la calidad de vida, productividad urbana y reducción de tiempos de viaje. El foco en los programas de los candidatos está puesto principalmente en abordar la brecha del déficit de vivienda, es desde ahí es que las propuestas abordan las ciudades sostenibles.

La cobertura se produce en mayor medida en los programas de ME-O y Mayne-Nicholls (4/4), seguidos de Jara, Kast y Matthei (3/4). Por su parte, Parisi, Kaiser y Artés presentan convergencias en 2 de las 4 propuestas del CPI.



REVISIÓN PROPUESTA A PROPUESTA

Propuesta CPI: Visión estratégicas sobre infraestructura

El Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) establece una visión estratégica sobre Infraestructura para la ciudad, esto requiere que la infraestructura se aborde de manera integral, clasificándola en tres categorías interdependientes: infraestructura social, conectividad y transporte e infraestructura habilitadora del territorio. El análisis comparado de los programas de los candidatos revela una alta convergencia en el reconocimiento de la infraestructura como una prioridad estratégica, y en la necesidad de invertir en las tres categorías definidas por el CPI para impulsar la calidad de vida.

Existe una convergencia general y robusta entre las propuestas de los candidatos y la visión del CPI haciendo mención en todos los programas alguna referencia a la visión estratégica sobre infraestructura en materia de ciudad.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Franco Parisi	Promociona municipios cero residuos con plantas modulares: instalación de plantas de compostaje y biogás en las 345 comunas del país; incentivos fiscales por reducción de residuos sólidos urbanos; educación ambiental y gobernanza local en gestión de residuos.
Jeannette Jara	Promoverá ciudades conectadas y mejor transporte público en regiones, así como nueva infraestructura verde para ciudades sostenibles y infraestructura de servicios públicos (energía, agua, salud y transporte principalmente) e incrementará áreas verdes de baja demanda hídrica y puntos de enfriamiento. Mejorará estándares para la vivienda y entorno.
ME-O	Propone movilidad sostenible con APP: Se desplegarán trenes, buses eléctricos y ciclovías bajo un modelo público-privado; replantea la estructura de sus ciudades, proponiendo ciudades de 15 minutos, avanzando hacia un desarrollo urbano que permita a los ciudadanos acceder a servicios esenciales (educación, salud, comercio, recreación) en un radio de 15 minutos.
Johannes Kaiser	Propone abordar el fortalecimiento del transporte público y el sistema de concesiones en Chile, con un enfoque nacional y especial atención a la Región Metropolitana, incluyendo la expansión del Metro de Santiago, el transporte público regional, la modernización del sistema RED de Santiago, y las concesiones viales urbanas e interurbanas. Así como el fortalecimiento del transporte público regional. Propone una regeneración urbana integral comunitaria, incluyendo la mejora de la infraestructura, la vivienda, los espacios públicos, el equipamiento urbano y los servicios sociales.
José Antonio Kast	Habilitará viviendas de clase media en zonas cercanas a corredores de Metro, trenes o sistemas de transporte en Santiago y regiones; impulsará parques urbanos de estándares mundiales.
Eduardo Artés	El objetivo del nuevo Estado será garantizar a cada habitante el derecho a una vivienda integrada social y territorialmente al trabajo, a la cultura, al deporte, a la recreación, etc.
Evelyn Matthei	Crear las Agencias de Ciudad que coordinen a los actores públicos y lideren los procesos de transformación urbana; reducirá la congestión en ciudades con sistemas inteligentes de control de tránsito; propone un transporte público moderno y seguro, con más líneas de Metro y trenes suburbanos en Santiago, integración del transporte rural. A través de fondos públicos, se implementará un plan nacional para clausurar y recuperar basurales, transformándolos en infraestructura verde.
Mayne-Nicholls	Promoverá ciudades compactas y bien planificadas, evitando los extensos loteos periféricos sin equipamiento que terminan creando problemas sociales y ambientales. Cada nuevo proyecto habitacional de interés social irá acompañado de inversión en infraestructura verde.



Como se observa, la mayoría de los candidatos concuerdan en la necesidad de invertir en infraestructura para construir ciudades más habitables y sostenibles, haciendo hincapié en distintas variables, en este sentido existe un acuerdo amplio en modernizar y expandir la infraestructura de conectividad y transporte, con foco especial en el transporte público regional y urbano.

Propuesta CPI: Promoción de barrios sostenibles

El CPI promueve la promoción de barrios sostenibles, definidos como unidades urbanas que integran infraestructura, servicios y equipamiento para asegurar un desarrollo equitativo, movilidad accesible y bajo impacto ambiental. Esta visión integral se traduce en la priorización de desplazamientos peatonales, la incorporación de infraestructura verde y la implementación de soluciones energéticas y de gestión hídrica sostenibles.

El análisis comparado de los programas presidenciales muestra una alta convergencia con esta visión, ya que la mayoría de los candidatos adoptan estrategias que buscan el desarrollo de "barrios completos", bien conectados y resilientes, a menudo como parte de la solución a la crisis habitacional y la desigualdad urbana.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Franco Parisi	Propone la implementación obligatoria de sistemas de reúso de aguas grises en edificios públicos. Busca el desarrollo urbano mediante estándares de sostenibilidad certificados que aseguren calidad de vida y menor dependencia del centro urbano, con barrios caminables.
Jeannette Jara	Buscará construir barrios iluminados, limpios, con servicios, áreas de recreación e infraestructura deportiva de calidad. Potenciará la regeneración de nuestras ciudades mediante Planes Maestros de Regeneración para concentrar recursos en zonas críticas. El Planificación territorial con expansión de estaciones de trenes permitirá el desarrollo de nuevos barrios dignos, promoviendo el acceso a oportunidades.
ME-O	Propone el diseño de Ciudades de 15 minutos para que los ciudadanos accedan a servicios esenciales (educación, salud, comercio, recreación) en un radio de 15 minutos. Fomenta la movilidad sostenible, incluyendo ciclovías y peatonalización de áreas urbanas. Impulsará el Programa Barrios Verdes, que contempla la instalación de techos y muros verdes en edificios públicos y la creación de "microbosques urbanos" en sitios eriazos.
José Antonio Kast	Su plan de vivienda busca restaurar barrios, abrir espacios públicos e integrar. Promoverá cambios normativos para habilitar viviendas de clase media en zonas cercanas a corredores de Metro, trenes o sistemas de transporte. Exigirá el cumplimiento de la Ley de Accesibilidad Universal.



Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Mayne-Nicholls	Promoverá ciudades compactas y bien planificadas, evitando loteos periféricos sin equipamiento. Las expansiones urbanas contarán con áreas verdes, transporte público, servicios y respeto por zonas de valor ambiental. Se construirá infraestructura social (viviendas) acompañada de infraestructura verde y conectividad.
Eduardo Artés	Propone una planificación integral que ponga la eficiencia en la zonificación y distribución del espacio, la vivienda, el trabajo, el estudio y el ocio al servicio de la mayoría, impulsando la construcción de viviendas cada vez más integradas al tejido urbano.
Evelyn Matthei	Impulsará un plan de vivienda que garantice barrios seguros, bien conectados y con servicios básicos. Creará espacios públicos multifuncionales que absorban el agua de lluvia. Llevará adelante un Plan Nacional de Accesibilidad para adaptar espacios públicos, viviendas y lugares de trabajo, con foco en el mejoramiento de veredas.

La visión del CPI de promover Barrios Sostenibles como unidades urbanas integradas y equitativas está fuertemente arraigada en los programas de los candidatos, que ven la solución a la crisis habitacional y urbana en la planificación integral y la sostenibilidad. Los candidatos coinciden en que la infraestructura de vivienda debe ir acompañada de un tejido social, ambiental y logístico completo, reconociendo que la inversión en infraestructura debe trascender la mera construcción de unidades para enfocarse en la calidad de vida urbana y la equidad territorial.

Propuesta CPI: Programa certificación de barrios sostenibles

El Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) propone un "Programa Certificación de Barrios Sostenibles" para impulsar un nuevo modelo de desarrollo urbano. El objetivo de este programa es doble: fomentar el desarrollo de "barrios completos" (barrios caminables que ofrecen comercio, servicios y trabajo) para mejorar la calidad de vida y reducir la dependencia del centro urbano.

La implementación de este programa requiere cambios normativos y la generación de incentivos mediante subsidios y una certificación que promueva estándares de sostenibilidad en las nuevas urbanizaciones.

El análisis de los programas presidenciales muestra una alta coincidencia conceptual con el objetivo de crear "barrios completos" e integrados (el concepto de "Ciudad de 15 minutos"). Sin embargo, la mención explícita de un mecanismo de certificación o de subsidios condicionados a estándares de sostenibilidad urbana es menos frecuente, lo que sugiere que, si bien los candidatos comparten la visión del CPI, difieren en el mecanismo estatal propuesto para materializarla.



Candidato	Propuesta / Postura Relevante
ME-O	Plantea Programa Barrios Verdes: para implementar intervenciones de bajo costo y alto impacto en barrios vulnerables que a su vez mejoren la resiliencia climática.
Mayne-Nicholls	Cada solución habitacional considerará, además de la vivienda, el desarrollo del barrio, pavimentación, iluminación, acceso a agua potable y alcantarillado, equipamiento comunitario. De esta forma creamos comunidades sustentables. La meta es que en el largo plazo en Chile ninguna familia viva sin servicios básicos o en condición indigna, y esto debe lograrse con buena planificación y participación de los propios pobladores.

Existe un consenso programático en la necesidad de alejarse del modelo de expansión urbana que genera periferias sin servicios, y avanzar hacia el desarrollo de "barrios completos" (o "Ciudades de 15 minutos"), donde los residentes puedan acceder a comercio, trabajo y servicios básicos localmente. En términos de implementación, la mayoría de los candidatos se enfoca en la aceleración y simplificación (el cómo) para construir el barrio completo (el qué), mientras que el CPI propone la Certificación como la herramienta de política para asegurar la calidad y sostenibilidad de ese resultado.

Propuesta CPI: Programa consolidación de centralidades barriales

En líneas generales los candidatos buscan superar el modelo de ciudad segregada y dependiente del centro, mediante la inversión integral y focalizada en la mejora y dotación de infraestructura en zonas vulnerables o deterioradas, lo que podría considerarse en línea con la propuesta del CPI que busca la revitalización urbana mediante el fortalecimiento de centralidades locales, reduciendo desplazamientos y generando condiciones para un desarrollo local sustentable y cohesivo, mediante la inversión en equipamiento, comercio y espacios públicos.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Jeannette Jara	Potenciará la regeneración de nuestras ciudades mediante Planes Maestros de Regeneración para concentrar recursos de manera eficiente en las zonas más críticas y desiguales. El objetivo es avanzar hacia la rehabilitación, construcción o reconstrucción de viviendas y barrios, incluyendo servicios básicos, espacios públicos como parques y plazas, e infraestructura deportiva de calidad.
ME-O	Impulsa el concepto de Ciudades de 15 minutos, que se alinea con la visión de la CPI de reducir desplazamientos al concentrar servicios, salud, comercio y recreación en un radio de 15 minutos. Aplicará una Estrategia Integral de Recuperación Territorial en 400 zonas vulnerables, combinando inversión pública, servicios sociales, infraestructura y presencia policial comunitaria.



Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Johannes Kaiser	Propone la Regeneración Urbana Integral Comunitaria y el Desarrollo Comunitario para abordar los problemas de entornos urbanos críticos y la inseguridad. Su plan busca la mejora de la infraestructura, la vivienda, los espacios públicos, el equipamiento urbano y los servicios sociales en estas zonas, promoviendo la descentralización de oportunidades económicas a través de inversión privada y empleo local.
José Antonio Kast	Su visión aspira a restaurar barrios, abrir espacios públicos, e integrar a quienes han sido excluidos. Además, busca habilitar viviendas cerca de corredores de transporte, fomentando la densificación de centralidades existentes.
Evelyn Matthei	Impulsará la construcción de Subcentros con servicios básicos en barrios deteriorados y zonas rezagadas. Llevará adelante un plan de recuperación de zonas centrales, patrimoniales e históricas con foco en mejoramiento del espacio público y reactivación del comercio. Su plan habitacional busca garantizar barrios seguros, bien conectados y con servicios básicos.
Mayne-Nicholls	Promoverá ciudades compactas y bien planificadas. Su plan de inversión en infraestructura incluye mejoramiento de barrios, con inversión en plazas, veredas, ciclovías y puentes, y busca fortalecer la prevención del delito en los barrios mediante la intervención comunitaria (iluminación, programas barriales).

La visión de la CPI de fortalecer las centralidades barriales para lograr una ciudad más justa, eficiente y cohesiva se refleja de manera sustancial en los programas de los candidatos. La convergencia se centra en el reconocimiento de la necesidad de inversión integral y focalizada en áreas urbanas ya existentes y, a menudo, deterioradas.

5. LOGÍSTICA DE CLASE MUNDIAL

CONECTANDO A CHILE Y SU GENTE CON EL FUTURO DE NUESTRO COMERCIO

El eje estratégico de logística es el que mayor número de convergencias presenta. En las candidaturas de Jara, Matthei y Kaiser se observa que puertos, ferrocarriles y sector carretero pueden constituirse en proyectos tractores de impacto macro y encadenamientos regionales. La coincidencia es alta para Jara y Matthei (6/9), seguidas de Kaiser (5/9), con menor presencia se posicionan Parisi, ME-O, Kast², Mayne-Nicholls (2/9).

Se dibuja una hoja de ruta centrada en puertos, corredores y ferrocarriles, con gobernanza para nodos intermodales y digitalización de procesos. La lectura económica es directa: sin logística moderna no hay productividad exportadora ni integración territorial; por tanto, la priorización por impacto macro y encadenamientos regionales es clave.

2 En el caso de la candidatura de José Antonio Kast, si bien su programa presidencial -que es lo que se analiza en este documento- no contiene un alto número de coincidencias en relación a las propuestas referidas a logística en línea a lo que el CPI propone, sí se aprecia en el discurso un alineamiento. Ejemplo de ello fue la intervención de Martín Arrau, representante de la candidatura de José Antonio Kast en el debate de los comandos presidenciales realizado el 7 de octubre de 2025, organizado por el Consejo de Políticas de Infraestructura, en el que se invitó a distintos representantes de los candidatos a debatir en torno a la "Infraestructura del Chile que queremos", donde cada uno expresó las ideas y propuestas para el desarrollo de políticas públicas de infraestructura en Chile.



REVISIÓN PROPUESTA A PROPUESTA

Propuesta CPI: Integración modal

El Consejo de Políticas de Infraestructura define la integración modal como un eje fundamental para la competitividad nacional, proponiendo optimizar la cadena de suministro complementando los distintos modos de transporte (carretero, ferroviario, portuario y aeroportuario) para que cada uno opere donde sea más eficiente, reduciendo así costos y tiempos.

Para lograr esta optimización, la propuesta del CPI se centra en cuatro pilares clave: planificación integrada, desarrollo de infraestructura de interconexión y centros de intercambio modal (como puertos secos), simplificación de trámites (incluyendo aduaneros) y la adopción de tecnología para un flujo de información eficiente. El análisis comparado de los programas presidenciales revela una alta convergencia en el reconocimiento de la necesidad de una logística eficiente para la competitividad.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Jeannette Jara	Reducirá los costos logísticos como elemento central del fortalecimiento de nuestra competitividad pensando en una red logística que debe operar de forma integrada y eficiente, respetando el medio ambiente y la calidad de vida de nuestras ciudades
ME-O	Crearé la Oficina Nacional de Inversión Productiva (ONIP) bajo una ventanilla única para articular procesos y permisos administrativos. Priorizaré la inversión en centros logísticos y transporte ferroviario.
Johannes Kaiser	Impulsaré un modelo colaborativo e integrado, donde el tren, el camión y el puerto trabajen coordinadamente para reducir costos logísticos, mejorar tiempos y aumentar la competitividad nacional.
Eduardo Artés	Estudiaré formas optimizadas de coordinación del campo y la ciudad, como sistemas que reduzcan el tiempo de traslado de los productos agrícolas a los centros urbanos.
Evelyn Matthei	Desarrollaré corredores logísticos nacionales que integren carreteras, puertos y ferrocarriles para impulsar exportaciones.

La integración modal para optimizar la cadena logística se vislumbra en cuatro de los ocho programas de los candidatos, de forma más explícita en las propuestas de Matthei, Jara y Kaiser.



Propuesta CPI: Institucionalidad

La propuesta del Consejo de Políticas de Infraestructura en materia institucional para la logística se centra en superar la fragmentación administrativa mediante la creación de una "Entidad" Estatal de Infraestructura Estratégica de alto nivel para la planificación y priorización de proyectos, y el fortalecimiento de CONALOG (Consejo Nacional de Logística) para coordinar la infraestructura y su operación.

La principal diferencia y el punto clave es que, si bien el CPI propone fortalecer la CONALOG para la planificación logística, ningún programa de los candidatos menciona explícitamente a CONALOG como la institución que debe ser fortalecida o utilizada.

Como se mostró en el análisis relativo a la "Entidad" Estatal de Infraestructura Estratégica los distintos programas de gobierno de los candidatos validan la visión del CPI sobre la necesidad de una institucionalidad estratégica con capacidad de priorización urgente, sin embargo, pero no se recoge una propuesta específica de fortalecer un organismo ya existente de la CONALOG.

Propuesta CPI: Sector Portuario

El Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) establece que el sector portuario es un pilar crítico de la logística nacional, esencial para la competitividad de Chile como *hub* regional. La propuesta central del CPI es promover el desarrollo de un sistema portuario de clase mundial: eficiente, integrado y sostenible, en armonía con las ciudades y el medio ambiente costero.

Para lograr este objetivo, el CPI propone cuatro ejes de acción específicos, (i) perfeccionar el marco normativo y regulatorio del borde costero, (ii) avanzar en una reforma de la Política Portuaria existente, (iii) crear una "Autoridad Portuaria" local de coordinación entre logística y ciudad, (iv) impulsar la construcción del Puerto Exterior y las ampliaciones en Valparaíso y Región del Biobío, y puertos del norte para el corredor bioceánico Capricornio.

El análisis de los programas de los candidatos revela una alta convergencia en el objetivo de impulsar los grandes proyectos de infraestructura portuaria y en la necesidad de integración logística, conteniendo propuestas en este sentido 6 de ellos.



Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Franco Parisi	Propone simplificar trámites para corredores bioceánicos (que dependen de los puertos del norte) mediante un procedimiento especial de evaluación acelerada. Prioriza la implementación del principio de interoperabilidad de base de datos para agilizar la logística y los trámites.
Jeannette Jara	Busca acelerar la inversión en puertos para fortalecer la competitividad. Avanzará en la modernización integral de nuestros puertos para fortalecer su competitividad, integrarlos a las ciudades y convertirlos en un motor de desarrollo sostenible.
Johannes Kaiser	Propone la Autonomía administrativa y financiera para los puertos chilenos mediante el modelo de Autoridad Portuaria Autónoma (APA). Esto busca que los puertos puedan gestionar sus recursos, invertir en modernización y competir globalmente. También busca la renovación y expansión de la red ferroviaria de carga, clave para la logística portuaria.
José Antonio Kast	Propone acelerar los procesos de licitación para asegurar la continuidad operativa de los puertos y desarrollar infraestructura que permita recibir embarcaciones con mayor eslora y capacidad de carga.
Eduardo Artés	Menciona a los puertos y muelles como parte de la infraestructura que debe ser desarrollada bajo la Planificación Centralizada Quinquenal. Evaluarán los acuerdos y tratados internacionales firmados por Chile que puedan afectar la soberanía marítima.
Evelyn Matthei	Propone avanzar en el Puerto de Gran Escala en San Antonio para posicionar a Chile como líder logístico del Pacífico. Propone a avanzar en la ejecución de puertos estratégicos y la ampliación del Puerto de Valparaíso y de los puertos del Biobío

El análisis muestra existe una alta y explícita convergencia en la necesidad de avanzar con los grandes proyectos portuarios en la zona central. Matthei se alinea directamente con el CPI al mencionar el Puerto de Gran Escala en San Antonio, la ampliación de Valparaíso y Biobío. Kast apoya esto al enfocarse en desarrollar infraestructura para embarcaciones de mayor eslora, lo que implica puertos de gran escala. Varios candidatos entienden que el puerto no puede operar solo. Kaiser vincula directamente la expansión ferroviaria de carga con la eficiencia portuaria. Jara busca una red logística integrada que incluya puertos, ferrocarriles, carreteras y aeropuertos. Hay un consenso en la necesidad de reducir los "cuellos de botella" y los tiempos logísticos. Kast propone acelerar licitaciones, mientras que Parisi se enfoca en la simplificación de trámites para corredores bioceánicos mediante evaluación acelerada y el uso de la interoperabilidad de datos para agilizar procesos, que es un pilar de la eficiencia propuesta por el CPI.

La propuesta del CPI con un menor eco entre los programas de los candidatos presidenciales es aquella relativa a la creación de una Autoridad Portuaria local de coordinación entre la logística y ciudad. En este sentido, Kaiser propone el modelo de Autoridad Portuaria Autónoma (APA), buscando la autonomía administrativa y financiera.



Esto difiere del CPI, que pide una "Autoridad Portuaria local de *coordinación*", sugiriendo que Kaiser busca un modelo más descentralizado, donde los puertos gestionan sus recursos e invierten por sí mismos para competir globalmente. Por su parte, Jara se centra en la modernización integral con el objetivo de integrar los puertos a las ciudades y convertirlos en un motor de desarrollo sostenible, lo que se alinea con el CPI de operar "en armonía con ciudades", pero la candidata lo hace desde una perspectiva de planificación estatal.

Matthei, Jara, Kaiser y Kast centran sus propuestas en la infraestructura de la zona central y sur (San Antonio, Valparaíso, Biobío), mientras que Parisi dirige una acción específica hacia la simplificación de trámites para corredores bioceánicos, lo que implica el desarrollo de puertos del norte para el Corredor Capricornio, un punto también incluido en la propuesta del CPI

Propuesta CPI: Modo Ferroviario

El Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) subraya la importancia crítica de impulsar el Modo Ferroviario para aumentar su participación en el transporte de carga, lo que es vital para la competitividad y la eficiencia logística nacional.

Para alcanzar este objetivo, el CPI propone dos ejes de acción, identificar tramos prioritarios y focalizar las inversiones para mejorar la infraestructura, permitiendo operar a velocidades más altas, con trenes más largos y mayores toneladas por eje. A su vez, propone la reestructuración de EFE, extendiendo las líneas finales a los principales centros de carga y reestructurar las funciones de EFE para potenciar su rol fundamental como proveedor de infraestructura.

El análisis de los programas presidenciales demuestra una alta convergencia en el diagnóstico de que el tren debe ser potenciado, pero existen distintos enfoques en la metodología y la prioridad.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Jeannette Jara	Acelerará la inversión en ferrocarriles para fortalecer la conectividad. Fortalecerá los planes de EFE, especialmente en regiones (Biobío, Valparaíso, La Araucanía y Los Lagos) con foco en ferrocarriles urbanos o suburbanos. Extenderemos la presencia de la empresa a otras regiones, como La Serena-Coquimbo y Los Ríos.
ME-O	Prioriza la inversión en transporte ferroviario dentro del Plan Nacional de Inversiones Estratégicas
Johannes Kaiser	Busca la renovación y expansión de la red ferroviaria de carga. Propone un modelo de red abierta a múltiples operadores y la separación de la infraestructura y la operación.



Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Evelyn Matthei	Propone avanzar en trenes de carga modernos. Impulsará el transporte ferroviario de carga.
Mayne-Nicholls	Invertirá en más trenes de pasajeros y de carga. Aumentará frecuencia y alcance de proyectos ferroviarios, incluyendo la concreción del tren Santiago-Valparaíso y mejoras en el servicio Santiago-Talca-Chillán.

Existe consenso transversal en la necesidad de impulsar el transporte ferroviario. Evelyn Matthei y Johannes Kaiser se alinean directamente con el foco logístico del CPI al proponer explícitamente el desarrollo de trenes de carga modernos y la renovación y expansión de la red ferroviaria de carga. Mayne-Nicholls también hace referencia a la inversión en trenes de carga.

Por su parte, ME-O prioriza la inversión en transporte ferroviario dentro de su Plan Nacional de Inversiones Estratégicas. Jara busca acelerar la inversión en ferrocarriles para fortalecer la conectividad nacional. Y, Mayne-Nicholls identifica tramos prioritarios al mencionar la concreción de proyectos específicos como el tren Santiago-Valparaíso.

El punto donde se aprecia menor convergencia es en el rol de EFE. Mientras Kaiser propone un cambio estructural alineado con el objetivo funcional del CPI, buscando la separación de la infraestructura y la operación de EFE, y la creación de una red abierta a múltiples operadores. Este modelo de libre competencia busca que el Estado se limite a ser proveedor de la infraestructura base, mientras que los privados invierten en trenes de carga y servicios, Jara, en contraste, aboga por fortalecer los planes de EFE, sin proponer la reestructuración o separación de roles, sino más bien el impulso de la empresa estatal existente.

Por otra parte, las propuestas de los candidatos entremezclan la orientación del modo ferroviario entre carga y pasajeros. Así Jara y, en parte, Mayne-Nicholls, se enfocan significativamente en el transporte de pasajeros o los ferrocarriles urbanos o suburbanos en regiones (Biobío, Valparaíso, La Araucanía, Los Lagos, La Serena-Coquimbo y Los Ríos).

En resumen, mientras la expansión ferroviaria es un objetivo compartido por todos, la visión sobre quién debe gestionar esa expansión (EFE o privados) y con qué prioridad (carga o pasajeros) genera las principales diferencias.



Propuesta CPI: Sector Aeroportuario

El sector aeroportuario es identificado por el CPI como fundamental para la logística chilena, enfocándose en el nicho de cargas de alto valor, sensibles y de menor tamaño. La propuesta del CPI no solo exige modernización de la infraestructura, sino también la creación de mecanismos de coordinación sistémica para garantizar que la función de carga sea abordada de manera eficiente e integral en todos los aeropuertos, tanto concesionados como no concesionados.

El análisis de los programas de los candidatos revela una convergencia funcional en la necesidad de acelerar la inversión y mejorar la eficiencia operativa de los aeropuertos (alineándose con el CPI).

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Franco Parisi	Prioriza la interoperabilidad de base de datos y centralización dinámica de data público para agilizar procesos, lo cual es clave para el flujo eficiente de la carga aérea.
Jeannette Jara	Aceleraremos la inversión en puertos, aeropuertos, carreteras, autopistas y ferrocarriles para fortalecer la conectividad y competitividad nacional. Entiende que los elementos constituyen una red logística que debe operar de forma integrada y eficiente.
Evelyn Matthei	Avanzará en conectividad estratégica: aeropuertos más seguros y rápidos, pasos fronterizos modernos y fluidos para fortalecer la integración con países vecinos y agilizar el comercio y el turismo.
Eduardo Artés	No presenta propuestas explícitas sobre el sector aeroportuario o la carga aérea. Su enfoque logístico recae en la Planificación Centralizada Quinquenal.

Tanto Evelyn Matthei como Jeannette Jara, coinciden en que la infraestructura aeroportuaria debe ser una prioridad de inversión. Matthei busca hacer los aeropuertos "más seguros y rápidos", y su plan general incluye la mejora de la infraestructura habilitante, incluidos los aeropuertos. Jara busca "acelerar la inversión en (...) aeropuertos" para fortalecer la competitividad nacional.

Existe un reconocimiento transversal de que el sector aeroportuario debe operar de forma sistémica. Jara explícitamente entiende que los aeropuertos son parte de una "red logística que debe operar de forma integrada y eficiente". El enfoque de Matthei en la "conectividad estratégica" también apunta a la fluidez logística y la integración con países vecinos para "agilizar el comercio".

Por su parte, Franco Parisi se enfoca en un pilar esencial para la competitividad de la carga aérea: el uso de tecnología. Propone la interoperabilidad de bases de datos y la centralización dinámica de data público para agilizar procesos, lo cual es crucial para el flujo eficiente de la carga de alto valor.



Del análisis se desprende la no presencia de la propuesta del CPI referida al establecimiento de instancias vinculantes de coordinación público-privada para la carga aérea. Las soluciones propuestas por los candidatos son de carácter general o administrativo, pero no abordan el mecanismo de gobernanza específica para la carga aérea en los recintos (similar a las comunidades logísticas portuarias) que propone el CPI.

El consenso radica en que los aeropuertos son esenciales y necesitan una inversión acelerada y un flujo eficiente.

Propuesta CPI: Sector Carretero

El CPI establece que el sector carretero requiere un plan de inversión integral enfocado en la calidad, fluidez y resiliencia de toda la red vial. La propuesta se articula en torno a dos pilares principales: la Coordinación y Consolidación de la red concesionada y la vialidad pública, y el desarrollo de una red pública alternativa real a la red concesionada, mediante la modernización de infraestructura clave, la pavimentación de caminos secundarios y la adopción de tecnologías limpias.

El análisis de las propuestas presidenciales muestra una alta convergencia en el objetivo de modernizar la infraestructura vial, priorizar los caminos secundarios o rurales, e integrar la electromovilidad.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Jeannette Jara	Acelerará la inversión en carreteras y autopistas. Brindará especial atención a la pavimentación de los caminos rurales de las regiones de menores ingresos para facilitar la conectividad, el tránsito y el transporte de productos. Establecerá un Plan de conservación vial con enfoque territorial. Avanzará en la ejecución de obras de conservación y mejoramiento en caminos estratégicos, condicionando su formalización como bienes nacionales de uso público.
ME-O	Desarrollará corredores logísticos nacionales que integren carreteras, puertos y ferrocarriles para impulsar exportaciones.
Johannes Kaiser	Implementará un plan nacional de cinco años (2026–2030), con acciones anuales estructuradas y metas concretas. Este incluirá la planificación de una cartera autosustentable con proyectos rentables como autopistas.
José Antonio Kast	Propondrá un plan de construcción de nuevas carreteras, caminos y autopistas para aumentar la resiliencia de la red vial. Mejorará la seguridad y tecnología en carreteras.
Eduardo Artés	Propone poner fin al sistema de concesiones de las carreteras. Revisará las ganancias obtenidas por las empresas concesionarias y exigirá al Estado el pago del excedente si las ganancias superan los costos de inversión acordados.



Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Evelyn Matthei	Impulsará la construcción de nuevas carreteras, caminos y autopistas para aumentar la resiliencia de la red vial. Mejorará la seguridad y tecnología en carreteras. Fomentará la creación de estaciones multimodales que integren carreteras, puertos y aeropuertos.
Mayne-Nicholls	Desplegará obras públicas intensivas (caminos vecinales, puentes, plazas, veredas) que absorban mano de obra local. Modernizará carreteras intermedias y mejorará la conectividad verde. Impulsará la electromovilidad (buses, taxis, camiones eléctricos).

Existe un consenso amplio en la necesidad de invertir para mejorar la red vial y aumentar su capacidad de respuesta ante desastres. Matthei y Kast proponen explícitamente la construcción de nuevas carreteras, caminos y autopistas para aumentar la resiliencia de la red vial y mejorar la seguridad y tecnología. El CPI también resalta la necesidad de incorporar criterios de resiliencia, redundancia y visión de red en la evaluación social de proyectos.

Existe una visión territorial compartida por Jara y Mayne-Nicholls. Jara pondrá especial atención a la pavimentación de los caminos rurales de las regiones de menores ingresos y establecerá un Plan de conservación vial con enfoque territorial. Mayne-Nicholls, por su parte, propone el despliegue de obras públicas intensivas como caminos vecinales y puentes que absorban mano de obra local.

Varios candidatos se alinean con la visión de la carretera como eje logístico. Matthei busca la creación de estaciones multimodales que integren carreteras, puertos y aeropuertos. ME-O lo refuerza con el desarrollo de corredores logísticos nacionales que integren carreteras, puertos y ferrocarriles.

Mayne-Nicholls impulsa directamente la electromovilidad para vehículos, alineándose con el objetivo del CPI de fomentar modos en bajas emisiones para el transporte de carga.

El CPI propone consolidar la red carretera concesionada y pública, lo que es secundado por Kast, Matthei Kaiser, quienes promueven la continuidad del modelo. Por su parte, al candidato Artés busca revisar las ganancias y exigir al Estado el pago del excedente de las empresas concesionarias, mostrando la mayor divergencia con lo planteado por el CPI y, en su mayoría, el resto de los candidatos presidenciales.

Si bien los candidatos coinciden en la inversión, sus propuestas están ausentes de detalles específicos sobre cómo lograr la coordinación institucional entre las concesionarias (privadas) y la vialidad pública (MOP), un pilar fundamental en la propuesta del CPI para la fluidez de la red vial.



Propuesta CPI: Centros de Intercambio Modal y Puertos Secos

El CPI identifica la integración modal como un pilar crucial para optimizar la cadena de suministro nacional, para lograr esto, propone la planificación e implementación de una red estratégica de centros de intercambio modal y puertos secos en las principales ciudades y zonas portuarias. Estos nodos logísticos cumplen una doble función: permitir la ruptura y consolidación de carga para que cada modo opere donde es más eficiente, reduciendo la congestión en zonas urbanas densas (como es la "última milla"); y garantizar la participación activa de los gobiernos locales y regionales en su definición e implementación para maximizar la fluidez territorial.

Si bien, entre los programas presidenciales hay un fuerte consenso en la necesidad de la integración modal y de reducir los costos logísticos, la mención explícita o la adopción del concepto puertos secos o centros de intercambio modal es limitada.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
ME-O	Priorizará la inversión en centros logísticos, puertos regionales y parques tecnológicos dentro del Plan Nacional de Inversiones Estratégicas.
Evelyn Matthei	Fomentará la creación de estaciones multimodales que integren carreteras, puertos y aeropuertos.

Existe un acuerdo funcional en la necesidad de integrar los modos de transporte para mejorar la eficiencia logística y reducir la congestión. Matthei propone explícitamente "estaciones multimodales", y Jara y ME-O buscan desarrollar una "red logística que debe operar de forma integrada y eficiente", con "corredores logísticos nacionales". Estas propuestas apuntan a cumplir la función esencial de los centros de intercambio modal, es decir, facilitar la transferencia eficiente de carga.

ME-O se alinea directamente con la nomenclatura del CPI al priorizar la inversión en "centros logísticos" como parte de un Plan Nacional de Inversiones Estratégicas.

En líneas generales, puede establecerse un consenso técnico en que la logística terrestre requiere una mayor integración modal y reducción de congestión, si bien no se profundiza en propuesta del CPI para los centros de intercambio modal y puerto secos, salvo en los casos de Matthei y ME-O.



Propuesta CPI: Logística Urbana

El Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) subraya una necesidad de incorporar la logística como un componente relevante en la planificación de las ciudades, incluyendo la definición de rutas de circulación, estacionamientos, accesos y horarios específicos, reduciendo sus externalidades negativas, como la congestión y mejorando la calidad de vida urbana. A su vez, promueve la integración y promoción de la convivencia armónica de las soluciones logísticas con la infraestructura para otros modos de transporte urbano, así como implicar a los distintos municipios para la estandarización normativa.

El análisis de las propuestas de los candidatos muestra una alta sintonía con el objetivo general vinculado con la integración modal y reducción de la congestión, pero se omiten los mecanismos específicos propuestos por el CPI.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Jeannette Jara	Plantea que una red logística que debe operar de forma integrada y eficiente, respetando el medio ambiente y la calidad de vida de nuestras ciudades.

De lo expuesto en punto precedentes se puede desprender que existe un consenso generalizado en que los flujos logísticos deben ser parte de una red integrada para operar de forma eficiente y no comprometer la calidad de vida urbana, tan solo Jara recoge en su programa referencia concreta respetar la calidad de vida de las ciudades. Es decir, los candidatos no han profundizado en la dimensión más compleja de la logística urbana: el micro-manejo regulatorio (horarios y normas municipales) que el CPI considera esencial para la fluidez y la convivencia armónica

En cuanto a la necesidad de estandarizar las normativas entre los distintos municipios (rutas, accesos) para una operación coherente a nivel metropolitano es el punto más débilmente reflejado en los programas, ningún candidato lo recoge explícitamente.



Propuesta CPI: Iniciativas y Medidas de Gestión

El CPI agrupa bajo la categoría de Iniciativas y Medidas de Gestión aquellas acciones de corto plazo y reformas institucionales destinadas a mejorar la eficiencia operativa y reducir la fricción en la cadena logística. Estas propuestas se centran en la integración tecnológica y la simplificación de procedimientos, además de fortalecer la coordinación público-privada y la gestión aduanera.

El análisis comparado muestra una alta convergencia en el uso de la digitalización como solución a la burocracia (Ventanilla Única, interoperabilidad) y en la agilización de proyectos, pero una baja coincidencia en los mecanismos institucionales propuestos por el CPI, como la potenciación de la Conalog y la creación de un fondo público para optimizaciones privadas.

La propuesta explícita más alineada con lo promovido por el CPI se encuentra en el programa de Kaiser, al establecer una “Plataforma Única Nacional Digital de Importaciones: Se propone implementar una plataforma tecnológica centralizada y completamente digitalizada para el ingreso de mercancías al país (eliminar trámites presenciales, digitalizar 100% de la documentación, Integrar todas las instituciones públicas pertinentes (aduanas, SAG, ISP, Sernapesca, entre otros) en una sola interfaz”.

6. TRANSICIÓN ENERGÉTICA

INNOVACIÓN VERDE PARA EL CHILE DEL MAÑANA

Se observan concordancias suficientes para una hoja de ruta común basada en una transmisión priorizada con gestión de servidumbres, almacenamiento, gestión de demanda, permisos previsibles y señales tarifarias que orienten inversión. París (5/5) y Jara, ME-O, Kaiser y Kast (4/5) exhiben una mayor cobertura, en menor medida los programas de Matthei (3/5), Artés (3/5) y Mayne-Nicholls (1/5). Esta heterogeneidad no niega el acuerdo en torno a la necesidad de contar con infraestructura habilitante para la descarbonización, orientando el trabajo hacia una hoja de ruta compartida, con mayor o menos profundidad, en transmisión, almacenamiento y flexibilidad, junto con permisos predecibles y señales tarifarias que habiliten suministro competitivo para polos productivos (incluido H₂V). La convergencia técnica existe, lo que falta es alineación secuencial y gestión temprana de servidumbres para acelerar la ejecución.



REVISIÓN PROPUESTA A PROPUESTA

Propuesta CPI: Gobernanza y planificación institucional

La propuesta del Consejo de Políticas de Infraestructura en materia de gobernanza y planificación institucional para la infraestructura energética enfatiza la necesidad de adecuar el marco normativo a la transición energética. Específicamente, el CPI identifica como "patente la necesidad" de una "reforma a la planificación de la transmisión y repensar la asignación del pago de la transmisión". Este cambio busca explícitamente reintroducir la señal de localización de largo plazo.

El análisis de las propuestas de los candidatos en relación a este punto altamente técnico revela que, si bien hay un consenso en la urgencia de invertir en infraestructura eléctrica (debido a la descarbonización), la mayoría de los programas omiten la mención explícita a la reforma de la planificación de la transmisión o, crucialmente, a la asignación del pago de la transmisión para reintroducir la señal de localización de largo plazo.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Franco Parisi	Menciona la Empresa Nacional de Transmisión con IoT (Internet de las Cosas) para evitar vertimientos. Propone la interoperabilidad de base de datos para agilizar procesos. No aborda explícitamente el repago de la transmisión.
José Antonio Kast	Fortalecerá la institucionalidad del sector energético, para asegurar un sistema eléctrico robusto, resiliente y que garantice a los usuarios tarifas y precios eficientes. Perfeccionará la gobernanza de la Comisión Nacional de Energía, de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles y del Coordinador Eléctrico Nacional.
Eduardo Artés	Propone que la energía se planifique bajo la Planificación Centralizada Quinquenal.

Del análisis se desprende que, Kast se alinea con la meta de estabilidad del CPI al proponer el fortalecimiento de la institucionalidad del sector energético para asegurar un sistema eléctrico robusto, resiliente y que garantice tarifas eficientes a los usuarios. Su propuesta busca perfeccionar la gobernanza de los entes reguladores y coordinadores existentes (CNE, SEC y CEN).

Por su parte, Parisi propone el uso de tecnologías avanzadas para la gestión de la red, al mencionar una Empresa Nacional de Transmisión con IoT para evitar vertimientos. Esto converge con el énfasis del CPI en la digitalización para la infraestructura de red eléctrica y su resiliencia.



Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Franco Parisi	Menciona el fortalecimiento del Consejo Nacional de Competencias Sectoriales hacia otras industrias para monitorear y proyectar la demanda de perfiles y establecer estándares de competencias.
Jeannette Jara	Alcanzaremos los 6 GW al año 2028 y creará las condiciones de mercado necesarias para que, al 2030, el 20% de la capacidad instalada cuente con almacenamiento.
ME-O	Impulsará créditos verdes de BancoEstado y esquemas de leasing energético privado para la instalación de 100.000 techos solares en viviendas sociales y así acelerar una transición energética justa. Movilizará inversión pública y apalancará la inversión privada en sectores clave y resiliencia climática. Creará la Oficina Nacional de Inversión Productiva (ONIP) para la certeza jurídica.
Johannes Kaiser	Propone que el mercado lidere la transformación energética con inversión 100% privada. Impulsará normativa amigable y reglas claras para la geotermia. Busca la capacitación e innovación tecnológica creando programas de capacitación técnica en alianza con universidades y centros de investigación.
José Antonio Kast	Fortalecerá la institucionalidad del sector energético para asegurar un sistema eléctrico robusto, resiliente y eficiente. Busca terminar con la inseguridad jurídica en el sector. Promueve la Facilitación Regulatoria para proyectos intensivos en energía. Transformará el SENCE en una plataforma para la formación de capacidades pertinentes.
Eduardo Artés	El Estado será actor preponderante en la energía. Colocará todos los instrumentos necesarios a disposición (financiación e infraestructura) para las energías renovables. Impulsará un sistema de perfeccionamiento y mejora de las cualificaciones en función de la industrialización.
Evelyn Matthei	Prioriza la inversión en Energía. Impulsará la formación de capital humano especializado y la participación femenina en nuevas tecnologías (relacionado con minería y energía).

El análisis comparado demuestra un alto consenso entre los programas presidenciales y la propuesta del Consejo de Políticas de Infraestructura respecto a la necesidad de fortalecer la infraestructura eléctrica de Chile en sus dimensiones de financiamiento, resiliencia y capital humano. Existe una amplia aceptación de que la estabilidad de las reglas regulatorias es fundamental para asegurar la atracción de inversión privada y que la formación especializada de capital humano (como maestros linieros) es un imperativo para sostener la transición energética. Este acuerdo conceptual se refleja en que la mayoría de los candidatos, como Kast y Matthei, quienes priorizan la seguridad jurídica y la capacitación técnica.

La convergencia se centra en el "qué" debe lograrse, reconociendo que la infraestructura eléctrica debe ser robusta, resiliente y eficiente. Tanto la claridad regulatoria como la inversión en resiliencia climática son objetivos compartidos. Aunque surgen divergencias en el "cómo" implementar estas soluciones —principalmente sobre el rol del Estado en el financiamiento de la adaptación (si debe ser liderado por el mercado o por la inversión pública, como proponen Kaiser y Artés, respectivamente) y la arquitectura de la capacitación—, estas diferencias metodológicas no opacan el acuerdo estratégico fundamental.



Kast perfecciona los órganos de gobernanza del mercado, mientras que Parisi propone una solución técnica mediante una empresa nacional operadora de transmisión.

El objetivo altamente técnico y específico del CPI de repensar la asignación del pago de la transmisión para reintroducir la señal de localización de largo plazo no es abordado explícitamente por ninguno de los tres candidatos listados en la tabla de referencia. Sus propuestas se centran en la gobernanza, la eficiencia operativa o la planificación central, pero no en el mecanismo financiero que incentiva dónde se ubican los proyectos de generación.

Propuesta CPI: Financiamiento, desarrollo regional y formación

La propuesta del Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) para el sector eléctrico se estructura en dos dimensiones interconectadas: el financiamiento y la resiliencia, y el capital humano.

En el ámbito de financiamiento y resiliencia, la propuesta busca, por un lado, asegurar la atracción de inversión en infraestructura eléctrica mediante la claridad de las reglas regulatorias y, por otro, incluir fondos o garantías específicos destinados a la mitigación y adaptación a la crisis climática. Respecto al capital humano, el CPI enfatiza la urgencia de implementar un plan de formación nacional que atienda las necesidades críticas de la industria, promoviendo la formación especializada de roles clave como maestros linieros y la actualización periódica del Marco Nacional de Cualificaciones.

El análisis comparado de los programas presidenciales demuestra que existe un alto consenso en el diagnóstico y la necesidad de actuar en ambos frentes: la estabilidad de reglas para atraer inversión y la formación de capital humano especializado son vistas como imperativos. Sin embargo, este acuerdo conceptual parece desalinearse al nivel de la implementación, donde surgen divergencias. Estas diferencias se centran, por un lado, en el rol y la arquitectura institucional del Estado que debe financiar la adaptación climática y, por otro, en la estructura de la capacitación. Es decir, hay un acuerdo en el "qué" se necesita, pero se observa una divergencia en el "cómo" se debe financiar y gestionar la resiliencia y la formación.



Propuesta CPI: Infraestructura habilitante para la descarbonización

La transición energética limpia y acelerada es una de las prioridades estratégicas identificadas por el CPI para el desarrollo futuro de Chile. Específicamente, en el eje de infraestructura habilitante para la descarbonización, el CPI se enfoca en acciones operacionales y regulatorias que permitan la integración masiva de Energías Renovables No Convencionales (ERNC), lo cual requiere modernizar la infraestructura de red y el marco legal que rige la distribución y la pequeña generación.

El CPI propone tres medidas fundamentales: (1) fomentar la expansión y modernización de las redes de transmisión y distribución e implementar sistemas de almacenamiento, (2) crear un mercado de contratos para Pequeños Medios de Generación Distribuida (PMGD) para promover competencia y resiliencia, y (3) implementar una reforma a la distribución que incluya incentivos para la resiliencia, la comercialización, la flexibilización de tarifas y la gestión de la demanda.

El análisis de las propuestas de los candidatos revela un consenso fuerte en el punto (1) (modernización y almacenamiento), pero divergencias ideológicas y omisiones significativas en la implementación de mecanismos de mercado específicos para PMGD y en los detalles regulatorios de la reforma a la distribución (puntos 2 y 3).

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Franco Parisi	Propone Comunidades Energéticas con Cooperativas Legales ERNC, con acceso a redes inteligentes y almacenamiento compartido. Impulsa una Tarifa social dinámica (hogares vulnerables pagan menos si consumen en horas solares/eólicas pico).
Jeannette Jara	La infraestructura debe prepararse para ser una potencia energética, por ejemplo, desarrollando capacidad de almacenaje. Promete alcanzar 6 GW al año 2028 y que el 20% de la capacidad instalada cuente con almacenamiento al 2030. Propiciará las adecuaciones regulatorias necesarias para optimizar la generación, transmisión y distribución eléctrica.
ME-O	Propone transformar ENAP en un actor activo de la transición energética, garantizando que produzca hidrógeno verde, distribuya biocombustibles y participe en la generación de energías renovable. Promoverá la descarbonización de la matriz productiva sin sacrificar el desarrollo económico, sino que avanzando en dinámicas de innovación y nuevas tecnologías.
Johannes Kaiser	Propone un plan de expansión que será de ventanilla abierta para presentación de proyectos de transmisión por parte de privados, con su fundamento técnico respectivo y plan de financiamiento, para agilizar la construcción de obras necesarias actualmente, como las líneas de alta tensión entre Temuco-Chiloé y Kimal-Lo Aguirre. Impulsará un marco regulatorio que permita el desarrollo de energía geotérmica y plantas de valorización energética de residuos. Estas tecnologías permitirán avanzar en reciclaje, generación limpia de energía y calefacción distrital, especialmente en zonas aisladas y con climas extremos.
José Antonio Kast	Promoverá una transición energética segura, eficiente y responsable. Propone una masiva inversión en almacenamiento. Propiciará las adecuaciones regulatorias para optimizar la generación, transmisión y distribución eléctrica. Fortalecerá la institucionalidad para asegurar un sistema eléctrico robusto, resiliente.



Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Eduardo Artés	Las energías renovables, al permitir un alto grado de independencia energética, deberán jugar un papel importante en la estructura de generación energética del país. Estará en el interés del Gobierno Patriótico Popular el colocar todos los instrumentos necesarios a disposición (desde la financiación hasta infraestructura) para estudiar las formas de aumentar su eficiencia y viabilidad.
Evelyn Matthei	Se modernizará la red de distribución y transmisión con tecnología inteligente para ofrecer tarifas competitivas, dar mayor seguridad y continuidad al servicio y facilitar la integración de nuevas tecnologías.
Mayne-Nicholls	Potenciará el cambio de matriz energética hacia energías limpias, facilitando inversiones con mejoras en transmisión eléctrica y almacenamiento (baterías, bombeo hidráulico, etc.).

La transición energética limpia y acelerada es una prioridad estratégica para el CPI, enfocada en la infraestructura habilitante para la descarbonización, lo que exige la modernización de la red y el marco legal para integrar masivamente las Energías Renovables No Convencionales (ERNC). El análisis comparado de las propuestas presidenciales demuestra un consenso fuerte en el punto de fomentar la expansión, modernización y almacenamiento de las redes, que es la primera medida fundamental del CPI. Candidatos como Jeannette Jara establecen metas ambiciosas (alcanzar 6 GW al año 2028 y 20% de capacidad instalada con almacenamiento al 2030), y José Antonio Kast promueve una masiva inversión en almacenamiento. Esta visión se complementa con la intención de Evelyn Matthei y Mayne-Nicholls de modernizar la red con tecnología inteligente y Johannes Kaiser de agilizar la expansión de la transmisión bajo un modelo de ventanilla abierta para privados, demostrando una alineación sólida con la necesidad de inversión en la macro-infraestructura física.

Sin embargo, el acuerdo en la necesidad de inversión se rompe al abordar los cambios regulatorios más finos propuestos por el CPI, específicamente la creación de un mercado de contratos para PMGD y la reforma integral de la distribución. Si bien la mayoría de los candidatos, incluidos Jara y Kast, prometen adecuaciones regulatorias para optimizar la generación, transmisión y distribución, se observan divergencias ideológicas y omisiones en los mecanismos de mercado y los detalles regulatorios de la reforma, como los incentivos específicos para la resiliencia y la flexibilización de tarifas. Aunque Franco Parisi se acerca a la reforma con propuestas como Comunidades Energéticas y Tarifa social dinámica, y ME-O busca transformar ENAP para participar en generación, estas omisiones en los mecanismos de mercado específicos sugieren que el desafío político inmediato del próximo gobierno no será tanto la inversión, sino definir cómo se abordará la reforma legal de la distribución para potenciar la competencia, la gestión de la demanda y la resiliencia a nivel de pequeña generación.



Propuesta CPI: Uso de tecnologías avanzadas

El Consejo de Políticas de Infraestructura identifica la necesidad de mirar la infraestructura energética con una perspectiva de largo plazo, reconociendo que la descarbonización requiere el uso de tecnologías avanzadas desde la etapa de planificación. Específicamente, el CPI propone que el diseño y la expansión de la red eléctrica considere estas tecnologías para cumplir con los objetivos de seguridad de suministro, costo-eficiencia en la operación, y la descarbonización del sistema.

El análisis de las propuestas de los candidatos frente a este eje revela una convergencia en el objetivo de modernización, presente en cinco de los ocho candidatos.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Franco Parisi	Propone una Empresa Nacional de Transmisión con IoT (Internet de las Cosas) para evitar vertimientos y optimizar la red. Impulsa Comunidades Energéticas con acceso a redes inteligentes y almacenamiento compartido.
Jeannette Jara	Promoverá las adecuaciones regulatorias necesarias para optimizar la generación, transmisión y distribución eléctrica. Priorizará la creación de capital humano asociado a la industria del hidrógeno verde.
ME-O	Impulsará la descarbonización de la matriz productiva avanzando en dinámicas de innovación y nuevas tecnologías.
Johannes Kaiser	Proponemos un cambio de visión en el desarrollo energético de Chile, impulsando el emprendimiento privado, la competencia y la autonomía local para la generación de energía limpia. A través de un marco regulatorio simplificado, eliminaremos las barreras burocráticas y promoveremos tecnologías innovadoras
Evelyn Matthei	Modernizará la red de distribución y transmisión con tecnología inteligente para ofrecer tarifas competitivas, dar mayor seguridad y continuidad al servicio y facilitar la integración de nuevas tecnologías.

Evelyn Matthei y Franco Parisi son los candidatos que se alinean de manera más directa y específica con la necesidad de integrar tecnologías avanzadas en la infraestructura de la red (transmisión y distribución). Por su parte, Matthei se compromete a la modernización de la red con tecnología inteligente para garantizar la seguridad y continuidad del servicio, mientras Parisi va al detalle de la tecnología, proponiendo el uso de IoT (Internet de las Cosas) en la Empresa Nacional de Transmisión para el monitoreo predictivo de la red y evitar vertimientos. Esto responde directamente al objetivo del CPI de optimizar la operación y costo-eficiencia.

Todos los candidatos reconocen la importancia de la tecnología para la transición energética. ME-O y Kaiser enfatizan el avance en dinámicas de innovación y nuevas tecnologías. Este reconocimiento es transversal, aunque menos específico sobre el diseño de la red eléctrica en sí.



Si bien, la propuesta del CPI es incorporar estas tecnologías en la planificación del sistema para el largo plazo. Solo Franco Parisi es explícito al detallar cómo las tecnologías de datos (IoT) se usarían operativamente para resolver un problema crítico del sistema renovable chileno: el vertimiento (desperdicio de energía por incapacidad de transmisión).

En conclusión, mientras que la necesidad de modernizar la red con tecnología inteligente es un punto de convergencia (especialmente evidente en Matthei y Parisi), la forma en que los candidatos abordan la propuesta del CPI de aplicar tecnologías avanzadas desde la planificación para asegurar la costo-eficiencia se divide entre quienes proponen soluciones específicas y basadas en datos (Parisi) y quienes proponen un ambiente regulatorio propicio para que la innovación surja (Jara y Kaiser).

Propuesta CPI: Desarrollo sostenible

La propuesta del Consejo de Políticas de Infraestructura en materia de desarrollo sostenible en materia de energía se enfoca en la modernización regulatoria de dos elementos clave para la descarbonización: la generación distribuida (PMGD) y el almacenamiento.

Los objetivos del CPI son altamente específicos y buscan corregir fallas de mercado para garantizar la resiliencia y la competencia, para lo que propone actualizar el marco regulatorio para la correcta integración y gestión de los sistemas de almacenamiento y los PMGD, y, habilitar la participación de los PMGD en el mercado de contratos de suministro a clientes y avanzar hacia un mercado de la generación más eficiente.

El análisis comparado muestra que, aunque hay un consenso sobre la necesidad de invertir en almacenamiento y generación distribuida, existe una brecha regulatoria sobre cómo y quién debe habilitar la participación de los PMGD en el mercado.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Franco Parisi	Propone Comunidades Energéticas con Cooperativas Legales ERNC. Impulsa el acceso a redes inteligentes y almacenamiento compartido.
Jeannette Jara	Propiciará las adecuaciones regulatorias necesarias para optimizar la generación, transmisión y distribución eléctrica, y, promoverá Promover los sistemas de almacenamiento de energía solar.
ME-O	Impulsará la instalación de 100.000 techos solares en viviendas sociales, financiados mediante créditos verdes de BancoEstado. Busca una transición energética justa.
Johannes Kaiser	Abrirá el mercado eléctrico para que los usuarios puedan elegir entre distintos comercializadores, bajando el límite de potencia de 300 kW a 0 kW el 2028. Promoverá tecnologías innovadoras.
José Antonio Kast	Propone una masiva inversión en almacenamiento. Propiciará las adecuaciones regulatorias necesarias para optimizar la generación, transmisión y distribución eléctrica.



Existe un fuerte respaldo a la necesidad de sistemas de almacenamiento como infraestructura habilitante, en este sentido Kast propone una masiva inversión en almacenamiento, y Jara promueve los sistemas de almacenamiento de energía solar. Parisi complementa este enfoque al impulsar el acceso a almacenamiento compartido en el marco de comunidades energéticas.

Se aprecia una intención de aumentar la generación distribuida. En el caso de ME-O, lo hace mediante la propuesta de 100.000 techos solares en viviendas sociales, apoyado por créditos verdes, enfocándose en la dimensión social y financiera de la expansión del PMGD.

Jara y Kast coinciden en la necesidad de adecuaciones regulatorias necesarias para optimizar la generación, transmisión y distribución eléctrica. Este objetivo general se alinea con el CPI de actualizar el marco normativo, sin la especificidad propuesta.

El punto que presenta una mayor divergencia en las propuestas de los candidatos es el referido a la habilitación de la participación de PMGD en el mercado de contratos a clientes. Por ejemplo, Kaiser propone fomentar bajando el límite de potencia de 300 kW a 0 kW el 2028. Esta acción busca explícitamente abrir el mercado eléctrico para que todos los usuarios elijan comercializador, lo cual habilita la participación de los pequeños generadores en el mercado de contratos. Por su parte, Parisi se enfoca en un modelo descentralizado y de asociatividad, proponiendo Comunidades Energéticas con Cooperativas Legales ERNC. Esto funciona como un mecanismo para que la generación distribuida (PMGD) pueda participar colectivamente, complementado con acceso a redes inteligentes.

Las propuestas de Jara y Kast se centran en la macro-regulación y la inversión en la infraestructura física (almacenamiento, adecuaciones regulatorias generales). Por otro lado, Kaiser y Parisi se centran en el diseño del mercado y la desregulación o habilitación de nuevos actores (Kaiser con 0 kW; Parisi con cooperativas), que es el enfoque directo de la propuesta del CPI.

Por su parte, MEO se distingue por utilizar instrumentos financieros específicos (créditos verdes de BancoEstado) para fomentar la tecnología de PMGD (techos solares). Si bien esto facilita la existencia de más PMGD, no aborda directamente la actualización regulatoria necesaria para que esos PMGD participen eficientemente en el mercado de contratos.



7. INFRAESTRUCTURA DIGITAL

PARA LA SOCIEDAD DEL FUTURO

La infraestructura digital se identifica como infraestructura crítica con propuestas orientadas a metas de conectividad, atracción de data centers y ciberseguridad. Se observa un acuerdo transversal a la necesidad de digitalización de procesos públicos y cadenas productivas. Las bases comunes amplias -Kast, Matthei y Mayne-Nicholls (5/5), Jara y ME-O (4/5)- se producen en conectividad, atracción de data centers y ciberseguridad como capa transversal de competitividad. Este eje habilita productividad en logística, gestión del agua, servicios públicos y ciudades inteligentes; por lo mismo, requiere tratamiento regulatorio de infraestructura crítica y estándares de sostenibilidad.

REVISIÓN PROPUESTA A PROPUESTA

Propuesta CPI: Transformación digital y desarrollo de infraestructura

El Consejo de Políticas de Infraestructura considera que la Infraestructura digital avanzada es uno de los pilares estratégicos para el desarrollo de Chile, esencial para la competitividad y la resiliencia del país. La propuesta del CPI abarca no solo la expansión de la conectividad, sino también la resiliencia del sistema ante amenazas y la capacidad estatal para monitorear esta robustez a largo plazo.

Los objetivos del CPI se centran en cinco áreas clave para la transformación digital y el desarrollo de infraestructura: la expansión de redes (fibra y 5G), el fomento de aplicaciones industriales, el robustecimiento físico de la red (resiliencia), la educación para contingencias, y el monitoreo de la robustez digital.

El análisis comparado muestra que existe un amplio consenso en la necesidad de expandir la conectividad de alta velocidad y 5G con un foco recurrente en la digitalización de la salud (telemedicina). Sin embargo, los requisitos más técnicos y preventivos del CPI relacionados con la resiliencia de infraestructura crítica son abordados con menor profundidad por las candidaturas.



Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Jeannette Jara	Terminaremos de construir la red 5G, cubriendo zonas rurales. La conectividad digital es clave para salud y educación. Impulsaremos la compleción de cables submarinos (Humboldt) para la soberanía digital.
ME-O	Priorizará la inversión en Digitalización del Estado y conectividad rural. Avanzar en dinámicas de innovación y nuevas tecnologías.
Johannes Kaiser	Propone internet rápido y estable para todo Chile. Implementará conectividad para la salud (digitalizando el sistema de salud nacional).
José Antonio Kast	Propone la expansión de la telemedicina y el uso de Ficha Clínica interoperable. Transformará el SENCE en una plataforma donde la tecnología y la educación digital jugarán un rol central.
Evelyn Matthei	Modernizará y expandirá la infraestructura digital mediante alianzas público-privadas. Creará una Ventanilla Única para proyectos de infraestructura (5G, fibra óptica, data centers), buscando conexiones de 1 gigabit por segundo. Impulsa 100% de conectividad digital en escuelas, postas y centros de salud, con fibra óptica y red 5G en todas las comunas.
Mayne-Nicholls	Daremos señal de Internet en cada rincón de La Araucanía. Creación de una Agencia Nacional de Ciberseguridad. Creación de GovTech Chile (Oficina de Analítica de Datos e IA) para gestión inteligente (listas de espera, tránsito, delitos).

El análisis comparado de las propuestas de los candidatos presidenciales con la visión del CPI revela un amplio consenso en la primera fase de la transformación digital, pero una brecha de profundidad en los aspectos técnicos y preventivos necesarios para garantizar la robustez a largo plazo.

Existe un acuerdo transversal en la necesidad de expandir la conectividad de alta velocidad, alineándose con el objetivo del CPI de completar y robustecer las redes (fibra y 5G). Candidatos como Evelyn Matthei impulsan la modernización y expansión mediante alianzas público-privadas y la creación de una Ventanilla Única para proyectos (5G, fibra óptica, data centers), buscando el acceso a conexiones de 1 Gbps. Jeannette Jara y Johannes Kaiser coinciden en la necesidad de terminar la red 5G, cubriendo zonas rurales, mientras que Jara pone énfasis en la compleción de cables submarinos (como Humboldt) para asegurar la soberanía digital.

La aplicación más nítida de esta infraestructura se observa en el eje social: la digitalización de la salud (telemedicina) y la educación es un foco recurrente. Matthei busca el 100% de conectividad en escuelas y postas. Kast y Kaiser promueven explícitamente la telemedicina y la digitalización del sistema de salud, mientras que Kast y ME-O reconocen la importancia de la tecnología para la formación y la digitalización del Estado.

Pese al fuerte consenso en la expansión, los requisitos más técnicos y preventivos del CPI, relativos al robustecimiento físico de la red (resiliencia) y la educación para contingencias, son abordados con menor profundidad por las candidaturas. El CPI busca ir más allá de la instalación de redes, enfocándose en la capacidad estatal para monitorear la robustez digital a largo plazo. En este sentido, podrían considerarse las propuestas de Mayne-Nicholls, quien presenta medidas explícitas de gobernanza técnica y resiliencia al proponer la creación de



una Agencia Nacional de Ciberseguridad y GovTech Chile (Oficina de Analítica de Datos e IA) para la gestión inteligente de servicios. Estas propuestas se alinean con la necesidad planteada por el CPI de robustecer la infraestructura crítica y dotar al Estado de la capacidad para monitorear el sistema y reaccionar ante amenazas, consolidando así la Infraestructura Digital como una capa transversal y resiliente para la competitividad del país.

Propuesta CPI: Economía Digital

El Consejo de Políticas de Infraestructura sitúa la economía digital como un componente esencial para la competitividad y el desarrollo de Chile, proponiendo medidas específicas que van desde la arquitectura institucional hasta la regulación de la ciberseguridad y la localización de centros de datos.

Los cuatro pilares del CPI buscan profesionalizar la política digital, consolidar la infraestructura habilitante para la digitalización (como los data centers), asegurar un marco regulatorio moderno para plataformas y garantizar la seguridad digital del Estado y los ciudadanos.

El análisis comparado revela que existe acuerdo en los objetivos de la ciberseguridad y la expansión de data centers, aunque bajo diferentes modelos de gestión. Sin embargo, las propuestas específicas del CPI, como la creación de una Agencia de Economía Digital y la regulación explícita de plataformas OTT, se encuentran menos desarrolladas o ausentes en la mayoría de los programas.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Franco Parisi	Busca el fortalecimiento de la Ciberseguridad para sistemas TIC del Banco Estado para prevenir fraudes.
Jeannette Jara	Busca que Chile se consolide como Hub digital del Cono Sur, citando ventajas como la disponibilidad de energías renovables.
ME-O	Propone la Oficina Nacional de Inversión Productiva (ONIP) como una ventanilla única para permisos. Priorizará la inversión en Digitalización del Estado y conectividad rural.
José Antonio Kast	Promoverá la facilitación regulatoria para viabilizar proyectos e industrias intensivas en el consumo de energía, como Data Centers.
Evelyn Matthei	Propone una Ventanilla Única para proyectos de infraestructura, incluyendo data centers. Reforzará la ciberinteligencia en coordinación con la Agencia Nacional de Ciberseguridad.
Mayne-Nicholls	Crearé una Agencia Nacional de Ciberseguridad con presupuesto estable para prevenir ataques a infraestructura crítica, bancos y hospitales. Creará GovTech Chile (Oficina Nacional de Analítica de Datos e IA) dependiente de Presidencia, para la gestión inteligente. Transformará el Fondo Desarrollo País en una agencia que desarrolle polos de data centers.



El análisis comparado de los programas presidenciales revela un amplio acuerdo en los objetivos finales de la infraestructura digital. Existe un consenso nítido en la necesidad de consolidar la infraestructura habilitante, con candidatos como Evelyn Matthei promoviendo una ventanilla única para proyectos de data centers, y José Antonio Kast impulsando la facilitación regulatoria para viabilizarlos, mientras que Jeannette Jara se enfoca en posicionar a Chile como *hub* digital del Cono Sur. La seguridad digital es otro pilar compartido, donde Mayne-Nicholls se alinea con el CPI al proponer la creación de una Agencia Nacional de Ciberseguridad con presupuesto estable, y Matthei busca reforzar la ciberinteligencia en coordinación con dicha agencia, reflejando una clara voluntad de proteger la infraestructura crítica del Estado y los ciudadanos.

A pesar de este consenso en los objetivos y la infraestructura física, el acuerdo se debilita en los pilares de arquitectura institucional y regulación explícita planteados por el CPI. Las propuestas más específicas del CPI, como la creación de una Agencia de Economía Digital y la regulación explícita de plataformas OTT, se encuentran menos desarrolladas o ausentes en la mayoría de los programas. Aunque candidatos como ME-O y Matthei proponen ventanillas únicas (ONIP) que funcionalmente agilizarían los permisos para data centers, y Mayne-Nicholls propone GovTech Chile para la gestión inteligente, el compromiso específico del CPI con la profesionalización de la política digital y el marco regulatorio moderno para plataformas no se replica con la misma claridad.

Propuesta CPI: Usabilidad

El CPI establece que la usabilidad es crucial para garantizar que el desarrollo tecnológico se traduzca en una mejora equitativa de las oportunidades sociales y económicas. La usabilidad se enfoca en dos dimensiones: asegurar el acceso equitativo a la conectividad y fomentar las habilidades necesarias para aprovechar dicha infraestructura.

Los dos pilares específicos del CPI son: subsidios a la demanda destinados a hogares vulnerables para promover el acceso equitativo a la infraestructura y educación digitales, fomentando la educación digital y el desarrollo de habilidades tecnológicas en toda la población.

El análisis de las candidaturas muestra un fuerte consenso en la necesidad de fomentar la educación y las habilidades digitales, con énfasis en la reconversión laboral y la formación de capital humano. Sin embargo, existe una omisión o, al menos, una falta de especificidad en la implementación de subsidios directos a la demanda para garantizar la conectividad de los hogares vulnerables.



Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Franco Parisi	Propone un sistema de capacitación basado en vouchers individuales (UCML, reemplazando SENCE). Énfasis en habilidades digitales, teletrabajo y programación.
Jeannette Jara	La conectividad digital es clave para la calidad de la educación. Impulsará un Programa de Extensionismo Tecnológico para PYMEs y un programa de transformación productiva para trabajadores.
ME-O	El Estado de Chile debe garantizar el acceso universal a Internet a todas las Escuelas Públicas del país, con el objetivo de conectar la educación con el entorno, cerrar brechas regionales y preparar a las nuevas generaciones para los desafíos tecnológicos del siglo XXI.
Johannes Kaiser	Propone campañas de educación fiscal ciudadana. Aboga por la capacitación e innovación tecnológica en sectores como la geotermia.
José Antonio Kast	Transformará el SENCE en una plataforma para la formación de capacidades pertinentes donde la tecnología y educación digital jugarán un rol central. Modernizará el currículum escolar con foco en las nuevas tecnologías y educará en el uso responsable de las mismas.
Eduardo Artés	El sistema educativo debe impartir una visión científica y humanista. Se desarrollará progresivamente un sistema de perfeccionamiento y mejora de las cualificaciones existentes.
Evelyn Matthei	Plantea la preparación de Chile para el futuro digital, enfocándose en la formación de talentos y la digitalización de la economía.
Mayne-Nicholls	Propone la Escuela Nacional de Innovación Pública para capacitar a funcionarios en digitalización, ciencia de datos y diseño de servicios. Busca integrar la Inteligencia Artificial en la educación escolar con un enfoque ético.

El análisis comparado de los programas presidenciales revela un fuerte consenso con el segundo pilar del CPI, relativo a las habilidades y la educación digital. Candidatos como José Antonio Kast proponen transformar el SENCE en una plataforma central para la formación de capacidades pertinentes, mientras que Franco Parisi impulsa un sistema de capacitación basado en vouchers individuales (UCML), poniendo énfasis en habilidades como el teletrabajo y la programación. Evelyn Matthei, Jeannette Jara y Mayne-Nicholls también se alinean con la formación de talentos, la reconversión laboral (especialmente para PYMEs y trabajadores), y la integración de nuevas tecnologías como la Inteligencia Artificial en la educación escolar.

Sin embargo, el acuerdo en la necesidad de la usabilidad se desdibuja en el primer pilar: el financiamiento del acceso equitativo. Se observa una omisión o falta de especificidad en la implementación de subsidios directos a la demanda destinados a hogares vulnerables para garantizar su conectividad. Si bien ME-O busca garantizar el acceso universal a internet en las escuelas públicas del país y otros candidatos reconocen la importancia de la conectividad para la educación, la herramienta económica específica propuesta por el CPI —el subsidio a la demanda— no es recogida



explícitamente. En definitiva, existe un claro acuerdo en la necesidad de formar a la población para la economía digital, pero persiste una brecha en la definición de mecanismos concretos para financiar el acceso a esa infraestructura digital por parte de los sectores más vulnerables.

Propuesta CPI: Transformación digital del Estado

La Transformación Digital del Estado es un pilar estratégico para el Consejo de Políticas de Infraestructura, que la define no solo como una actualización tecnológica, sino como una modernización fundamental de la gestión pública. El CPI enfatiza que la modernización del Estado debe centrarse en optimizar los servicios públicos, generando procesos eficientes que reduzcan los costos de transacción y coordinación en las actividades propias del Estado. El objetivo final es brindar una atención ágil, oportuna, rápida y de mejor calidad, mientras que esta transformación incentiva la adopción tecnológica por parte de instituciones, empresas y la ciudadanía.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Franco Parisi	Priorizar la interoperabilidad de base de datos y la centralización dinámica de data público bajo la Ley de Digitalización del Estado. Esto busca eliminar trámites redundantes y acelerar respuestas. Fortalecer la Ciberseguridad de sistemas críticos (ej. Banco Estado).
Jeannette Jara	Propone fila “cero” en oficinas clave y atención humana en trámites digitales, además de creación de una carpeta digital de datos personales unificada para trámites del Estado y un Portal Único de Transparencia del Estado.
ME-O	Plantea un Plan Nacional de Inversiones Estratégicas que movilice recursos públicos, apalanque la inversión privada en sectores clave y priorice inversión con alto retorno en productividad, teniendo como uno de los ejes prioritarios la digitalización del Estado y conectividad rural.
José Antonio Kast	Propone la Transformación Digital de municipios y Gobiernos Regionales e implementación de programas de capacitación continua dirigidos a autoridades y funcionarios. Usará Inteligencia Artificial para erradicar el abuso en el uso de licencias médicas y crear un Sistema Nacional de Información contra el comercio ilícito. Fortalecer el rol de la tecnología y la productividad en los servicios públicos y la digitalización completa del Ministerio del Trabajo.
Eduardo Artés	Retomará el proyecto Synco (Cybersyn), adaptado a la IA y el big data. La administración del Estado deberá ser parte intrínseca de este sistema cibernético de planificación centralizada.



Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Evelyn Matthei	Transformación digital masiva para simplificar trámites. Convertir Clave Única en identidad digital principal y Gob.cl en un portal único de servicios. Usar Inteligencia Artificial para la detección automatizada de riesgos en ChileCompra. Plataforma digital con información de resultados en tiempo casi real.
Mayne-Nicholls	Avanzar hacia un Estado digital, inteligente, transparente e innovador. Creación de GovTech Chile (Oficina Nacional de Analítica de Datos e IA) dependiente de Presidencia, para la gestión inteligente (ej. reducir listas de espera, predicción de delitos, gestión de tránsito). Implementar la Plataforma Nacional de Interoperabilidad (PNI) y la Ficha Médica Electrónica Única (FMEU). Gobierno digital y trámites 100% online.

El análisis comparado demuestra un consenso robusto con la visión estratégica del CPI. La mayoría de los candidatos se alinean en la necesidad de simplificar trámites y centralizar la data pública para eliminar redundancias y acelerar respuestas. Esto se materializa en propuestas como la de Evelyn Matthei, quien impulsa una transformación digital masiva para convertir la Clave Única en la identidad digital principal y Gob.cl en un portal único de servicios. De manera similar, Franco Parisi y Mayne-Nicholls priorizan la interoperabilidad de bases de datos (con la implementación de la Plataforma Nacional de Interoperabilidad PNI) y la digitalización de trámites al 100% online, reflejando la propuesta del CPI de reducir los costos de coordinación interna del Estado.

Además de la eficiencia administrativa, existe una fuerte coincidencia en utilizar la tecnología para la gestión inteligente y el combate a la corrupción. Mayne-Nicholls propone la creación de GovTech Chile (Oficina Nacional de Analítica de Datos e IA) para la gestión predictiva de listas de espera o delitos. De forma similar, Kast y Matthei sugieren el uso de Inteligencia Artificial para detectar abusos (ej. licencias médicas) o riesgos (ChileCompra). La visión de la Transformación Digital del Estado se extiende a la dimensión territorial (digitalización de municipios y Gobiernos Regionales, según Kast) y la infraestructura (priorizando la digitalización en la agenda de inversión estratégica, según ME-O). En el extremo, Eduardo Artés propone retomar el proyecto Synco adaptado a la IA, lo que, si bien diverge ideológicamente en la planificación centralizada, reafirma el concepto de un sistema cibernético como arquitectura intrínseca del Estado. En síntesis, el acuerdo es unánime: la Transformación Digital es el mecanismo esencial para alcanzar la productividad, eficiencia y calidad de servicio que el CPI propone para la gestión pública moderna.



Propuesta CPI: Infraestructura compartida y permisos

El Consejo de Políticas de Infraestructura identifica que la expansión y la resiliencia de la infraestructura digital avanzada dependen en gran medida de la simplificación regulatoria y la optimización del uso de activos físicos existentes. La propuesta del CPI sobre infraestructura compartida y permisos busca reducir los costos y la burocracia que paralizan la inversión, concentrándose en tres ejes fundamentales: facilitar el despliegue de redes compartidas y torres (incluyendo franja fiscal y copropiedad), establecer un marco regulatorio específico y favorable para los data centers, y modernizar radicalmente el régimen de autorizaciones de redes mediante certeza jurídica y un mapa claro de gobernanza sectorial.

Candidato	Propuesta / Postura Relevante
Johannes Kaiser	Propone un modelo de infraestructura pasiva compartida (torres, ductos, fibra oscura) con acceso no discriminatorio. Cada empresa definirá su servicio, tarifas y calidad según su modelo de negocio. Daremos prioridad a reformas legales que reduzcan trabas municipales, servidumbres forzadas y permisos técnicos innecesarios, para que instalar antenas, tendido o puntos de acceso sea rápido y viable.
José Antonio Kast	Propiciará la facilitación regulatoria para viabilizar proyectos e industrias intensivas, como <i>Data Centers</i> , eliminando burocracia en autorizaciones. Propone adecuaciones regulatorias para optimizar la generación, transmisión y distribución.
Evelyn Matthei	Reducirá barreras administrativas y creará una Ventanilla Única para proyectos de infraestructura (data centers, 5G, fibra óptica). Busca la eliminación de la “permisología”. Propone un marco de invariabilidad regulatoria para dar certeza a proyectos.
Mayne-Nicholls	Propone transformar el Fondo Desarrollo País para desarrollar polos de <i>data centers</i> y torres para telefonía móvil mediante colaboración público-privada.

El análisis comparado demuestra una alineación estratégica y programática con estos ejes, siendo la simplificación regulatoria el punto de encuentro más fuerte. Evelyn Matthei propone la reducción de barreras administrativas y la creación de una Ventanilla Única para proyectos de infraestructura digital, además de un marco de invariabilidad regulatoria para dar certeza a las inversiones. Esta visión de facilitación regulatoria es compartida por José Antonio Kast, quien propicia la facilitación regulatoria para viabilizar proyectos intensivos, como los Data Centers, eliminando la burocracia en autorizaciones.

En cuanto a la infraestructura compartida y el uso eficiente de activos, Johannes Kaiser presenta la mayor coincidencia conceptual, al proponer un modelo de infraestructura pasiva compartida (torres, ductos, fibra oscura) con acceso no discriminatorio, y al buscar reformas legales que reduzcan trabas municipales y permitan la instalación rápida de antenas y tendido. Finalmente, Mayne-Nicholls aborda el desarrollo de polos de data centers y torres mediante la colaboración público-privada, alineándose con el objetivo del CPI de optimizar el uso de activos para la expansión de la red.



OTRAS MATERIAS ABORDADAS POR LAS CANDIDATURAS

El presente análisis comparado se ha centrado en la fuerte convergencia entre las 36 propuestas estratégicas del Consejo de Políticas de Infraestructura y los programas de los candidatos presidenciales del año 2025 en Chile, revelando un núcleo de acuerdo robusto en los ejes de Institucionalidad, Financiamiento, Agua, Ciudad, Logística, Energía e Infraestructura Digital.

Sin embargo, para ofrecer una visión completa de la agenda de infraestructura nacional, es necesario reconocer que las candidaturas han abordado explícitamente otros temas críticos de infraestructura que, si bien no fueron establecidos por el CPI como ejes estratégicos principales o sectores habilitantes directos (como Energía o Digital), se encuentran funcionalmente contenidos dentro de los marcos propuestos por el Consejo.

Estos temas, que reflejan la respuesta de los candidatos a urgencias ciudadanas y de seguridad, incluyen:

- **Infraestructura Sanitaria (Hospitales) y Educacional (Escolar):** Ambos ejes se alinean directamente con la Infraestructura Social definida por el CPI, cuyo desarrollo y modernización impacta la equidad territorial y el bienestar social. La discusión sobre estos sectores se vincula estrechamente con la necesidad de simplificación regulatoria (permisología) y la implementación de mecanismos de financiamiento innovadores, como las concesiones o alianzas público-privadas.
- **Infraestructura Penitenciaria (Cárceles) y Pasos Fronterizos:** Cruciales para la seguridad nacional y se relacionan con los ejes de infraestructura habilitante del territorio y logística. La modernización de estos complejos requiere inversión en infraestructura digital avanzada (inteligencia, analítica de datos) y reformas institucionales (gobernanza) para centralizar y coordinar el control, pilares fundamentales de las propuestas generales del CPI.
- **Infraestructura para el Turismo:** Este sector, si bien no es un eje principal, se aborda como un motor estratégico para el desarrollo económico regional y su éxito depende directamente de la inversión en conectividad (carreteras, aeropuertos) y la simplificación de trámites aduaneros y fronterizos, temas centrales en los ejes de Logística y Ciudad.

Se presentan a continuación las distintas materias contenidas en los programas de los candidatos presidenciales:

INFRAESTRUCTURA SANITARIA

El sistema de salud del país está marcado por listas de espera crónicas y un déficit de establecimientos, lo que es reconocido por la mayoría de las candidaturas como una emergencia nacional que requiere una acción inmediata para aumentar la capacidad hospitalaria y de Atención Primaria (APS). Existe un consenso absoluto en la necesidad



de abordar esta crisis a través de una tríada de soluciones: la expansión física de la capacidad, la digitalización de la gestión y la priorización de patologías críticas como el cáncer y la salud mental. Candidatos como Matthei y ME-O son los más detallados en la expansión, proponiendo ambiciosos planes de construcción con metas numéricas específicas (Matthei: Plan "30-30-30" para hospitales y 300 proyectos de APS; ME-O: Plan "20-20" para hospitales y 50 nuevos CESFAM), mientras que Kast y Mayne-Nicholls se alinean al fortalecer la APS y promover la Ficha Médica Electrónica Única para la interoperabilidad de datos.

Sin embargo, las propuestas divergen drásticamente en la estrategia de inversión y el rol del sector privado. Mientras que la mayoría apoya la construcción tradicional pública y el modelo de concesiones para hospitales (Kaiser, ME-O y Matthei), otros proponen soluciones financieras de alta velocidad: Franco Parisi impulsa soluciones inmediatas como el arrendamiento y alianzas público-privadas robustas para la gestión clínica y el uso de *leaseback* para evitar la demora de años en la construcción. En el extremo opuesto, Eduardo Artés propone la medida radical de la apertura forzosa y apropiación estatal de clínicas y hospitales militares privados para resolver la emergencia, asegurando que todos los servicios pasen a ser administrados por un sistema único estatal.

INFRAESTRUCTURA PENITENCIARIA

El sistema penitenciario es identificado por las candidaturas como un punto crítico de la seguridad nacional, con un diagnóstico transversal de colapso de instalaciones y pérdida de control estatal, situación que permite la operación del crimen organizado desde el interior. Existe un consenso robusto en la necesidad de recuperar el control estatal y aumentar sustantivamente la capacidad del sistema para aislar a los líderes criminales y separar a los delincuentes por peligrosidad. Candidaturas como las de Evelyn Matthei, Jeannette Jara y José Antonio Kast proponen la construcción de nuevos establecimientos y/o el aumento de plazas, lo que marca una urgencia compartida por la modernización y expansión del sistema, la mayor en más de 30 años.

Sin embargo, el acuerdo en el diagnóstico y el objetivo de expansión se polariza drásticamente en la estrategia de ejecución y la filosofía de la sentencia. La principal diferencia reside en el método de expansión y la urgencia impuesta por el crimen organizado: mientras Matthei, Jara y Kast proponen la construcción tradicional en tierra (como las 10.000 plazas proyectadas por Jara al 2033), Franco Parisi propone la solución más radical e inmediata del arrendamiento de Unidades Penitenciarias Flotantes (Barcos Cárceles), argumentando que la construcción tradicional es demasiado lenta. Finalmente, Johannes Kaiser propone la reforma institucional más profunda de Gendarmería, con el objetivo explícito de evitar que las cárceles funcionen como centros de perfeccionamiento criminal.



INFRAESTRUCTURA ESCOLAR

La infraestructura escolar es reconocida por las candidaturas como una urgencia para revertir el deterioro estructural de la educación pública y un componente esencial de la infraestructura social. Las propuestas se centran en el aumento de la capacidad, la digitalización de los entornos y la seguridad. El análisis revela un fuerte consenso en la necesidad de ampliar la cobertura en la educación inicial (salas cuna y jardines infantiles) como una política de equidad. Candidatos como Matthei, Kast y Mayne-Nicholls convergen en la necesidad de alcanzar la cobertura universal, promoviendo la participación de proveedores privados para construir, implementar o gestionar estas unidades, lo que configura un modelo de colaboración para la expansión inmediata.

Además de la educación inicial, existe un acuerdo en que la infraestructura escolar debe ir más allá de las aulas, integrándose al entorno comunitario. José Antonio Kast propone un Plan Nacional de Infraestructura Escolar con la meta de mejorar 1.000 establecimientos y crear "Escuelas Comunitarias Abiertas" que integren servicios sociales y de salud, mientras que ME-O y Jara priorizan la conectividad digital y la modernización del currículum escolar.

Sin embargo, las candidaturas muestran profundas diferencias ideológicas en el modelo de gestión y financiamiento para esta expansión. Mientras Kast y Matthei se enfocan en planes de construcción masiva con colaboración del sector privado, Johannes Kaiser propone la medida más extrema de mercado al abogar por extender el sistema de concesiones a escuelas, implicando que el capital privado financie y gestione la infraestructura educativa. En el extremo opuesto, Eduardo Artés propone la medida más radical, que es la expropiación de edificios suntuosos para habilitarlos como establecimientos escolares.

INFRAESTRUCTURA PARA EL TURISMO

El desarrollo del turismo es reconocido por la mayoría de las candidaturas como un motor estratégico para el crecimiento económico, el desarrollo territorial y la descentralización de Chile. Existe un acuerdo robusto en la necesidad de modernizar la infraestructura habilitante y promover la inversión privada para posicionar al país como un destino internacional seguro y diverso. Candidatos como Evelyn Matthei, José Antonio Kast, Jeannette Jara y Harold Mayne-Nicholls vinculan explícitamente el fomento del turismo con la generación de empleo y el desarrollo regional, destacando la necesidad de que los sectores de transporte y obras públicas actúen como facilitadores.

La sinergia se manifiesta en la promoción internacional y la inversión en infraestructura habilitante. Kast, Jara y Mayne-Nicholls proponen campañas ambiciosas para posicionar a Chile en el extranjero (por ejemplo, con el sello "Conoce Chile" o destacando el país como destino seguro y sustentable), complementadas con la transformación digital de la industria (Kast). La diferencia clave reside en la especificidad de la inversión y los mecanismos de fomento. Mayne-Nicholls es el más detallado, buscando facilitar la inversión en una lista amplia de infraestructura turística que incluye aeropuertos, rutas escénicas y centros de información. Matthei se especializa en nichos como



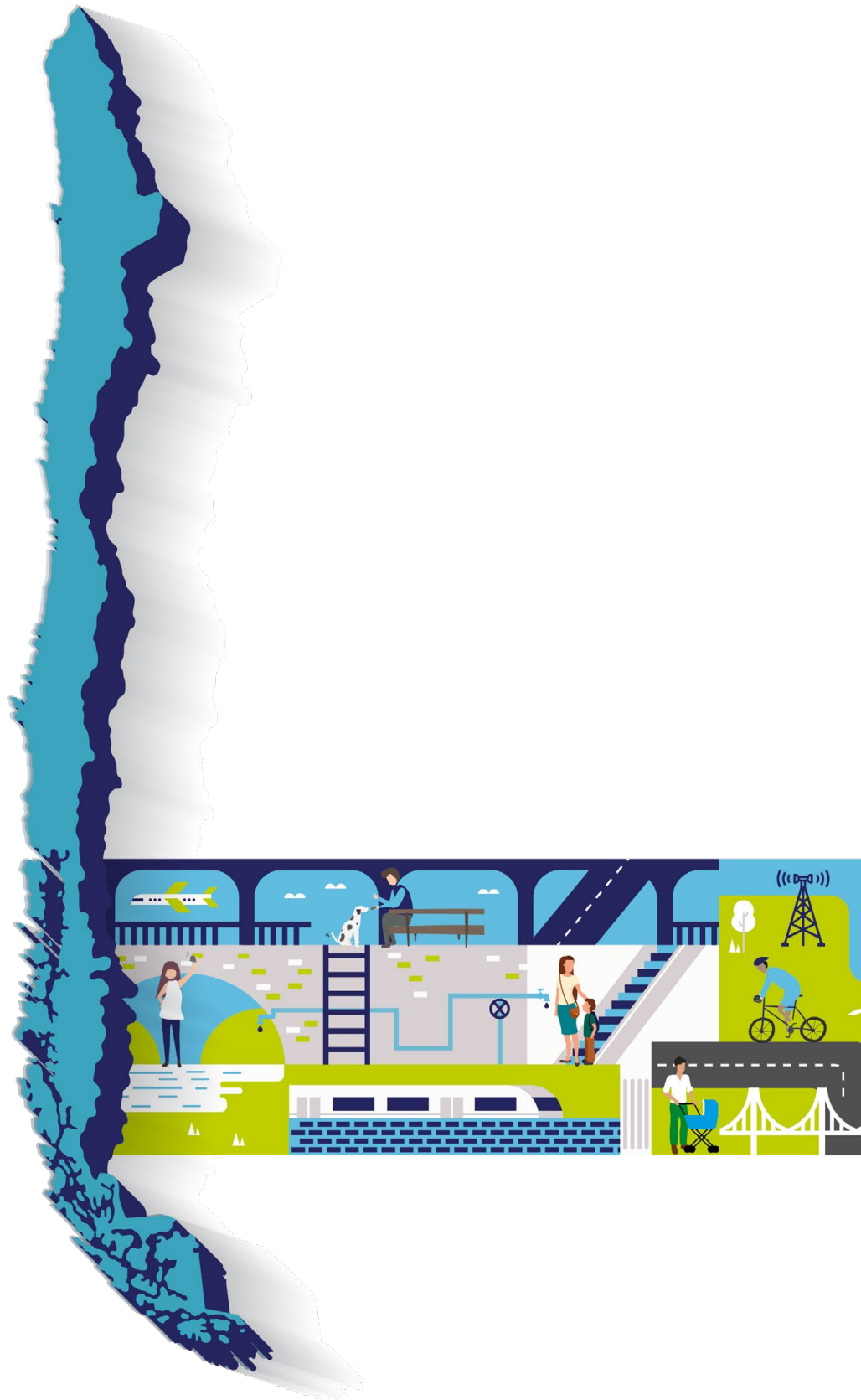
el astroturismo e impulsa la integración logística multimodal, mientras que Kast vincula la infraestructura hídrica multipropósito (embalses) con la dinamización del turismo local. En cuanto al financiamiento, Mayne-Nicholls propone incentivos tributarios para emprendimientos en zonas extremas, un mecanismo concreto para atraer capital privado que es el objetivo subyacente de la mayoría.

PASOS FRONTERIZOS

El control de los pasos fronterizos y las zonas de frontera emerge como un eje central y transversal en las propuestas de seguridad, impulsado por el diagnóstico unánime sobre el avance del crimen organizado y la migración ilegal sin control. La solución no solo es militar, sino que se articula directamente con los ejes de infraestructura y eficiencia institucional que promueve el CPI: la recuperación de la soberanía territorial se basa en la combinación de infraestructura física modernizada, inteligencia avanzada y reformas institucionales para una gestión unificada y más eficiente.

Existe un fuerte consenso en que la gestión fronteriza requiere una inversión masiva en tecnología y la simplificación de trámites para optimizar la funcionalidad de los complejos fronterizos. ME-O y Jeannette Jara proponen explícitamente el uso de tecnologías avanzadas de vigilancia, algoritmos y análisis predictivo a través de Plataformas Unificadas de Información Criminal. El objetivo implícito es acortar los trámites y los tiempos de control para el tráfico legal y el comercio, mientras se utiliza la inteligencia para el control de amenazas. El despliegue de las FFAA y Gendarmería, respaldado por la mayoría de los candidatos (Matthei, Kast, Jara), es visto como un resguardo de la infraestructura crítica (los propios pasos) y de las zonas de exclusión.

Las candidaturas, si bien coinciden en el diagnóstico, difieren en la arquitectura institucional necesaria para gestionar esta compleja extensión territorial. Johannes Kaiser propone la reforma institucional más profunda con la creación de un Servicio Nacional de Fronteras con un solo mando administrativo en los complejos fronterizos. Otros (Jara, MEO) se centran en dotar de herramientas avanzadas de inteligencia a los cuerpos existentes o crear *Task Forces*. La infraestructura física de los pasos es clave para este control: la necesidad de aumentar la capacidad y modernizar los complejos para separar los flujos (tráfico legal vs. control de riesgo) es una obligación inherente a las propuestas de blindaje y control de Evelyn Matthei y Kast. La eficiencia operacional de las fronteras depende directamente de la inversión en infraestructura digital integrada y la simplificación regulatoria del control migratorio y aduanero.





III CONCLUSIÓN

.....

El análisis comparado de las 36 propuestas del Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI) con los programas y lineamientos de las candidaturas presidenciales de 2025 demuestra la existencia de una base sustantiva de coincidencias, lo que confirma la instalación del rol de la infraestructura y sus servicios derivados como habilitante para el desarrollo sostenible y equitativo del país y su impacto directo en la calidad de vida de las personas.



El ejercicio es la evidencia de que las actividades realizadas por el CPI en los últimos meses han sido una herramienta eficiente de incidencia en temas, ideas y propuestas, logrando posicionar la infraestructura como un elemento relevante, tanto para otros gremios como para los candidatos presidenciales. Esta transversalidad y el consenso del proceso realizado por el CPI se visualiza en la convergencia tanto en el ámbito técnico como en el político.

La coincidencia global es liderada por Evelyn Matthei (81%) seguida por Jeannette Jara (78%) y un bloque intermedio robusto. La transversalidad se visualiza en la convergencia tanto en el ámbito técnico como en el político. La incidencia del CPI trasciende el texto programático: algunos candidatos han incorporado las propuestas del CPI en su discurso después de varios encuentros, cuando estas no estuvieran recogidas en sus documentos oficiales. El caso más nítido de esta influencia discursiva es el del candidato José Antonio Kast.

El análisis revela un acuerdo transversal con presencia de los siete ejes estratégicos definidos por el CPI, configurando un núcleo de convergencia con viabilidad política para materializarse. La convergencia es especialmente clara a nivel funcional y conceptual en los ejes logístico, digital e institucional.

Si bien las convergencias son abordadas desde distintas perspectivas estas ofrecen la suficiente sinergia para, aunando voluntades, proyectar una hoja de ruta común para el gobierno 2026-2030, basado en la infraestructura como dinamizador del crecimiento y el empleo. Esta convergencia se articula en torno a dos grandes pilares: la institucionalidad pro-proyectos y el financiamiento multiplicador. Existe un consenso generalizado en la necesidad de crear una entidad de infraestructura estratégica de alto nivel para garantizar la planificación a largo plazo, siendo la simplificación regulatoria (la lucha contra la "permisología") el punto de coincidencia más transversal. En paralelo, la Alianza Público-Privada (APP) se consolida como el pilar fundamental para movilizar capital, donde, si bien la Regla Fiscal de Inversión Pública (RFIP) no se adopta literalmente, su objetivo de garantizar una inversión estable y apalancar capital privado mediante certeza jurídica es prioritario en los programas económicos.

Finalmente, los programas concuerdan en la necesidad de abordar la infraestructura digital como una capa transversal y crítica para la productividad y la resiliencia, y en la urgencia de utilizar agua y logística como palancas de desarrollo mediante la priorización de embalses, desalación, puertos y ferrocarriles. En los ejes de energía y ciudad se demuestra que es posible componer una hoja de ruta compartida mediante la alineación de la emergencia habitacional con la infraestructura urbana y la gestión de permisos.

El estudio establece un piso común de acuerdos y prioridades, trascendiendo el mero diagnóstico para convertirse en un instrumento de alto valor público, permitiendo realizar un seguimiento riguroso al gobierno electo midiendo su nivel de cumplimiento no solo de sus promesas, sino de la agenda técnica transversal que ha sido validada por gran parte del espectro político. Finalmente, el documento valida que el trabajo estratégico del CPI está alineado con las necesidades y aspiraciones de la sociedad, sirviendo como una base robusta para orientar el diálogo futuro y articular el próximo ejercicio programático del Consejo.



ANEXO

PROPUESTAS CONSEJO DE POLÍTICAS DE INFRAESTRUCTURA (CPI)

- Documento estratégico y guía para la acción 2026-2030
Infraestructura para el desarrollo que queremos

Disponible en: <https://www.infraestructurapublica.cl/propuestas-candidatos/CPI-propone.pdf>



PROGRAMAS CANDIDATOS PRESIDENCIALES CHILE 2025

- Bases Programáticas de la candidatura de **Jeannette Jara**
Un Chile que cumple

Disponible en: <https://drive.google.com/file/d/1Ppf6lZsmKQang337f5-q5lYaDn7ihcdE/view>



- Bases Programáticas de la candidatura de **Marco Enríquez-Ominami**
La verdad es el cambio

Disponible en: <https://marcoenriquezominami.cl/wp-content/uploads/2025/10/programa-gobierno-marco-enriquez-ominami-2025-opt.pdf>



- Bases Programáticas de la candidatura de **Johannes Kaiser**
Defiende la verdad

Disponible en: <https://johanneskaiser.cl/2025/08/22/kaiser-se-la-juega-un-programa-que-incomoda-a-la-izquierda-y-a-la-derecha/>



- Bases Programáticas de la candidatura de **José Antonio Kast**
La fuerza del cambio

Disponible en:

<https://www.servel.cl/wp-content/uploads/2025/09/JOSE-ANTONIO-KAST-RIST.pdf>



- Bases Programáticas de la candidatura de **Eduardo Artés**

Disponible en:

<https://artes2026.cl/wp-content/uploads/2025/09/PROGRAMA-DE-GOBIERNO-2025-2.pdf>



- Bases Programáticas de la candidatura de **Evelyn Matthei**

Disponible en:

<https://evelynmatthei.cl/wp-content/uploads/2025/08/Bases-programaticas-Evelyn-Matthei-2026.pdf>



- Bases Programáticas de la candidatura de **Harold Mayne-Nicholls**
A devolverle el alma a Chile

Disponible en:

<https://www.haroldpresidente.cl/assets/programa/HAROLD-MAYNE-NICHOLLS-SECUL.pdf>



